



**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2017-2018**



**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2017-2018**

|     |  |
|-----|--|
| ►9  | <b>CUBA COMO PLAZA DE INVERSIÓN</b>                                  |
| 11  | Ventajas de invertir en Cuba   |
| 12  | Inversión Extranjera en Cuba   |
| 12  | Inversión Extranjera en cifras                                       |
| 13  | Principios generales de política para la Inversión Extranjera        |
| 15  | Inversión extranjera con participación de cooperativas agropecuarias |
| ►21 | <b>OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES</b>            |
| 23  | Zona Especial de Desarrollo Mariel                                   |
| 55  | Sector Agrícola Forestal y Alimentario                               |
| 115 | Sector Azucarero   |
| 123 | Sector Industrias  |
| 143 | Sector Turismo   |
| 177 | Sector Energía   |
| 195 | Sector Minería   |
| 221 | Sector Transporte  |
| 231 | Sector Industria Farmacéutica y Biotecnológica                       |
| 237 | Sector Salud   |

|     |   |
|-----|---|
| 245 | Sector Construcción   |
| 259 | Sector Comercio   |
| 265 | Sector Telecomunicaciones, Tecnologías<br>de la Información y Comunicación y Servicios postales |
| 271 | Sector Hidráulico   |
| 283 | Sector Bancario y Financiero  |
| 289 | Sector Cultura  |

► **301    CONTACTOS DE INTERÉS**

**Aviso legal:** Las fichas de oportunidades que se presentan a continuación contienen información en forma resumida. Su diseño y contenido tienen como objetivo ser una guía general de referencia y de facilitación de su potencial de negocios. Este documento, de ninguna manera, pretende cualquier investigación exhaustiva o la aplicación del criterio y conocimiento profesional. El Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera no se hace responsable por los resultados económicos que algún inversionista extranjero pretenda atribuir a la consulta de esta publicación. Para cualquier tema relacionado con los negocios e inversión en particular, le recomendamos solicitar asesoría especializada.





CUBA  
COMO PLAZA  
DE INVERSIÓN



### Ventajas de invertir en Cuba

Un favorable ambiente de negocios en Cuba se propicia con la aprobación de la Ley No. 118 y sus normas complementarias. A los incentivos fiscales se suman otras ventajas que invitan a los inversionistas extranjeros a seleccionar a Cuba como plaza de inversión, entre ellas:

- ▶ La formulación de políticas sectoriales para la identificación de oportunidades de inversión con capital foráneo que permiten el acceso al mercado cubano y sus consumidores.
- ▶ Cuerpo legal seguro y transparente.
- ▶ Estabilidad política, social y jurídica.
- ▶ Ubicación geográfica en el centro de un mercado en expansión.
- ▶ Clima de seguridad para el personal extranjero.
- ▶ Altos indicadores en materia de educación, seguridad social y salud de la población.
- ▶ Mano de obra altamente calificada.
- ▶ Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE) y la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- ▶ Política gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.
- ▶ Instituciones al servicio de los inversionistas, con personal altamente calificado.
- ▶ Infraestructura básica en todo el país: redes de comunicaciones; más de 20 aeropuertos; puertos que admiten el atracó de buques de gran calado, más del 95 % del territorio nacional electrificado y comunicación ferroviaria y vial.

#### Régimen legal de la Inversión Extranjera

- Ley No. 118/2014: “Ley de la Inversión Extranjera”.
- Decreto No. 325/2014: “Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera” del Consejo de Ministros.
- Resoluciones No. 46/2014 y No. 47/2014 del Banco Central de Cuba.
- Resoluciones No. 128/2014 y No. 129/2014 del Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera.
- Resoluciones No. 16/2014 y No 42/2014 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.
- Resolución No. 535/2014 del Ministerio de Finanzas y Precios.
- Resolución No 920/2014 del Ministerio de Economía y Planificación.
- Acuerdo No.7567 del Consejo de Ministros.

#### Acuerdos internacionales relacionados con la inversión extranjera

Cuba tiene firmados Acuerdos para evitar la Doble Imposición Fiscal con España, Barbados, Italia, Rusia, Portugal, Qatar, Líbano, China, Vietnam, Austria, Ucrania y Venezuela y ha suscrito 63 Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).



Inversión Extranjera en Cuba

La Ley No. 118 establece las modalidades que pueden adoptar los negocios con inversión extranjera:

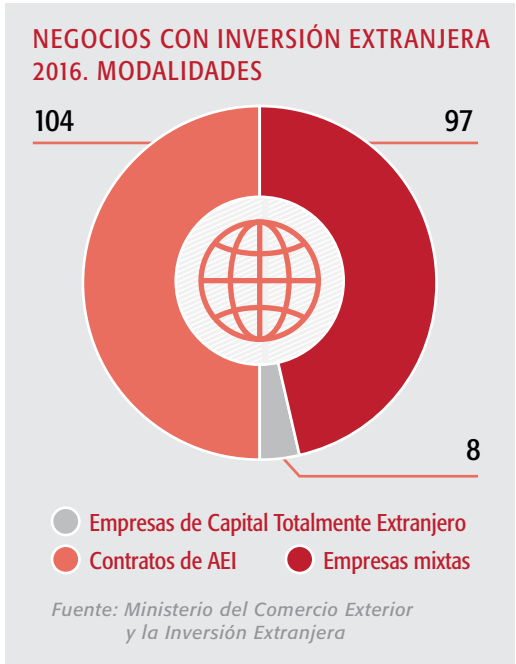
- ▶ Empresa mixta.
- ▶ Contratos de asociación económica internacional, comprende, entre otros: los contratos para la administración hotelera, productiva o de servicios, los contratos para la prestación de servicios profesionales, los contratos a riesgo para la exploración de recursos naturales no renovables, para la construcción y la producción agrícola.

- ▶ Empresas de capital totalmente extranjero; el inversionista extranjero puede establecerse dentro del territorio nacional como:
  - a. persona natural actuando por sí mismo;
  - b. persona jurídica constituyendo una filial cubana de la entidad extranjera de la que es propietario;
  - c. persona jurídica estableciendo una sucursal de una entidad extranjera.



Inversión Extranjera en cifras

Al cierre del año 2016 los contratos de asociación económica internacional se establecen como la modalidad preferida, para un 50 % del total; y dentro de ellos, predominan los Contratos de Administración Hotelera. Le sigue la modalidad de empresas mixtas para un 46 %. No incluyen los negocios en la ZED Mariel. En consecuencia con lo anterior, el sector más atractivo para el capital



extranjero ha sido el turismo, seguido por las actividades de minería y energía, y la industria.

Como resultado del ejercicio 2016, las asociaciones económicas internacionales reportaron ventas por un valor de más de 4 mil millones de CUC, representando las exportaciones, el 45 % del total.

PRINCIPALES INDICADORES DE LAS AEI EN EL 2015 (MILES DE MILLONES CUC)

| VENTAS TOTALES (UNIDAD DE MEDIDA Y DE TIEMPO) | 4.0 |
|---|-----|
| MERCADO INTERNO                               | 2.2 |
| EXPORTACIONES                                 | 1.8 |
| IMPORTACIONES                                 | 1.3 |
| SALDO BALANCE COMERCIAL                       | 0.5 |

Principios generales de política para la Inversión Extranjera

1. Concebir la inversión extranjera como una fuente de desarrollo económico para el país a corto, mediano y largo plazos. Su atracción debe plantearse como objetivos el acceso a tecnologías de avanzada, la captación de métodos gerenciales, la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, la sustitución de importaciones, el acceso a financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo y la captación de mayores ingresos a partir de los encadenamientos productivos con la economía nacional.
2. Captar nuevos métodos gerenciales que contribuyan al posicionamiento en el mercado, al incremento de la productividad y la rentabilidad, a la eficiencia de procesos inversionistas complejos y a su asimilación por el resto de la economía.
3. Priorizar, de manera inmediata, la inversión extranjera dirigida a la sustitución de importaciones de alimentos.
4. Incentivar el desarrollo de proyectos integrales que generen encadenamientos productivos para la búsqueda de eficiencia colectiva. Estos proyectos podrán ser ejecutados con un mismo inversionista o con varios que posean ese interés común.
5. En correspondencia con la dinámica demográfica del país, la inversión extranjera debe permitir el acceso a tecnologías de avanzada que eleven la productividad y permitan hacer un uso eficiente de la fuerza de trabajo.
6. Contribuir al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, con la utilización de la energía solar, eólica y de los residuos agroindustriales, tales como: la biomasa cañera, forestal y el marabú, la generación de energía hidráulica y de biogás.
7. Considerar la participación de capital extranjero en la complementación de proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, preservando la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana.
8. Considerar la inversión extranjera en determinados sectores y actividades económicas como un elemento activo y fundamental para el crecimiento.
9. Considerar sectores priorizados la producción agrícola y la industria alimentaria; el turismo, incluido el de salud; el desarrollo de fuentes de energía, especialmente las renovables; la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros; y la construcción o mejoramiento de infraestructuras industriales.
10. Orientar la mayor parte de la inversión extranjera hacia sectores de exportación. Adicionalmente, dirigirla a eliminar los cuellos de botella en la cadena productiva, favoreciendo la modernización, infraestructura y el cambio del patrón tecnológico en la economía, así como garantizar la satisfacción eficiente de las necesidades del país con el objetivo de sustituir importaciones.

11. Promover la inversión extranjera sobre la base de una amplia y diversa Cartera de Proyectos. Enfocar la promoción por etapas y sectores o actividades potenciales, y favorecer la diversificación en la participación de empresarios de diferentes países. Priorizar la promoción de forma masiva para las Zonas Especiales de Desarrollo, iniciando los trabajos por la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
12. Considerar actividades priorizadas las que impliquen transferencia de tecnología, encadenamientos productivos, se realicen en zonas de menor desarrollo económico o contribuyan a elevar la eficiencia de la cadena productiva.
13. En la extracción de recursos naturales, la prestación de servicios públicos, el desarrollo de la biotecnología, el comercio mayorista y el turismo, la participación cubana será siempre mayoritaria.
14. Introducir entre los requisitos para la aprobación de los negocios con inversión extranjera, criterios que proyecten en el tiempo el efecto en la balanza de pagos, considerando este elemento entre los indicadores decisivos para su aprobación.
15. En los negocios con inversión extranjera no habrá libre contratación de la fuerza de trabajo, salvo las excepciones previstas en la ley. Se mantendrá la figura de la entidad empleadora como organización empresarial y tendrá como objetivo suministrar y controlar la fuerza de trabajo.  
  
El salario se condicionará al trabajo aportado, a la eficiencia y al valor agregado que la empresa genere. El pago del servicio de fuerza de trabajo se negocia entre la entidad empleadora y la empresa con capital extranjero, a partir de lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.  
  
Eliminar las concepciones de las escalas salariales y establecer un salario mínimo. Los trabajadores contratados percibirán un salario superior al mínimo que se establezca.
16. La inversión extranjera podrá dirigirse selectivamente al desarrollo de las formas de propiedad no estatal con personalidad jurídica, priorizándose el sector cooperativo.
17. No se transferirán en propiedad bienes estatales, salvo en los casos excepcionales en que se destinen a los fines de desarrollo del país y no afecten los fundamentos políticos, sociales y económicos del Estado.
18. No otorgar derechos de exclusividad sobre el mercado cubano; el socio extranjero, en igualdad de condiciones con terceros, podrá ser suministrador y cliente del negocio.
19. En los proyectos que contemplen la exportación de bienes o servicios, la parte extranjera garantizará el mercado.
20. El déficit de la capacidad constructiva del país no puede frenar el desarrollo del proceso inversionista con capital extranjero. Podrán evaluarse las alternativas que se requieran para evitarlo, incluso la contratación de fuerza de trabajo extranjera.
21. Licitación los servicios de diseño y construcción entre empresas extranjeras y cubanas cuando las inversiones por su complejidad lo requieran, según lo regulado en las legislaciones vigentes sobre el Proceso Inversionista en el país.
22. Autorizar el establecimiento de Empresas de Capital Totalmente Extranjero para la ejecución de inversiones cuya complejidad e importancia lo requieran, especialmente para el desarrollo de la infraestructura industrial a través de contratos especiales llave en mano, tales como: Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción (IPC), Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción (IPCM), Contrato de Construcción, Propiedad, Operación y Transferencia (BOOT) y Contrato de Construcción, Transferencia y Operación (BTO).
23. En principio no autorizar el establecimiento de cuentas bancarias en el exterior ni aceptar garantías externas que comprometan la retención de flujos cubanos en bancos en el exterior.
24. Compatibilizar la información económica que se solicita a la inversión extranjera, con los indicadores internacionales con que se miden sus resultados. Publicar las estadísticas que se determinen.

25. Cualquier incremento que se produzca en el presupuesto de la inversión, será asumido por la Asociación Económica internacional.
26. Las inversiones en infraestructuras, inducidas directas e indirectas, podrán ejecutarse bajo modalidades de inversión extranjera con financiamiento a largo plazo. Se priorizarán las asociadas al desarrollo del turismo.

## Inversión extranjera con participación de cooperativas agropecuarias

1. La tierra no se transferirá en propiedad a la empresa mixta en ningún caso. En las asociaciones económicas internacionales el aporte de la parte cubana incluirá el derecho real de usufructo o de Area.
2. La participación de las cooperativas agropecuarias en la inversión extranjera podrá ser indirecta o directa.

La participación indirecta se produce a través de:

- a. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y las modalidades de inversión extranjera; o
- b. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y entidades estatales, y de estas últimas con las modalidades de inversión extranjera.

Estas relaciones contractuales pueden comprender el suministro de bienes y la prestación de servicios por las cooperativas agropecuarias, el financiamiento de la producción de estas, la prestación de asistencia técnica, el suministro de paquetes tecnológicos u otras, a fin de que las cooperativas agropecuarias alcancen los rendimientos y la calidad necesarios.

La participación directa se produce cuando las cooperativas agropecuarias participan en las modalidades de inversión extranjera según las siguientes variantes:

- a. Formando parte de una asociación económica internacional (contrato de asociación económica internacional o empresa mixta), que a su vez se conformaría por cooperativas agropecuarias, una sociedad mercantil de capital ciento por ciento cubano y el inversionista extranjero; o,
- b. Creando previamente una nueva sociedad mercantil de capital ciento por ciento cubano entre la cooperativa agropecuaria y una empresa estatal, la cual se asociaría con el inversionista extranjero para constituir la modalidad de inversión extranjera.

Para crear la sociedad mercantil de capital ciento por ciento cubano entre empresas estatales y cooperativas agropecuarias, los aportes serán dinerarios.

Podrán ser accionistas de las sociedades mercantiles de capital ciento por ciento cubano que se constituyan a estos efectos, las empresas estatales cubanas productoras de bienes, prestadoras de servicios, industriales o comercializadoras, que se encadenan con la producción a realizar.

El período de vigencia de esta sociedad mercantil estará en correspondencia con el de la asociación económica internacional en la cual participará.

3. En una asociación económica internacional en la que participe directamente una cooperativa agropecuaria, los aportes de derechos de Area para los casos de actividades agroindustriales, construcción de instalacio-

nes o de usufructo sobre la tierra para la actividad agrícola y/o forestal, estarán supe-  
ditados a la forma de cooperativa agrope-  
cuaria y la titularidad sobre la tierra, para lo  
cual se deberá tener en cuenta lo siguiente:

En el caso de cooperativas de producción  
agropecuaria que ostenten la propiedad de  
la tierra:

- a. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inci-  
so a), la cooperativa de producción agro-  
pecuaria aportará la tierra en concepto de  
derecho de usufructo o de Area a la aso-  
ciación económica internacional en la que  
participará; con la autorización excepcio-  
nal previa del Ministro de la Agricultura.
  - b. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inci-  
so b) del presente, la cooperativa de  
producción agropecuaria aportará a la  
nueva sociedad que se cree, la tierra en  
concepto de propiedad con la autori-  
zación excepcional del Ministro de la  
Agricultura. En esta autorización se es-  
pecificará el procedimiento de reintegro  
a la cooperativa de producción agro-  
pecuaria de la propiedad de la tierra al  
término de vigencia de dicha sociedad  
mercantil. La sociedad mercantil no apor-  
tará la tierra en propiedad al negocio.
- En el caso de unidades básicas de pro-  
ducción cooperativa, cooperativas de  
producción agropecuaria y cooperativas  
de crédito y servicios, que ostenten tie-  
rras en usufructo:
- a. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inci-  
so a), el derecho de usufructo sobre la  
tierra se extinguirá total o parcialmente  
a favor de la cooperativa y se le otorgará  
por el Consejo de Ministros un derecho  
de usufructo para que lo aporte a la aso-  
ciación económica internacional.

- b. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inci-  
so b), se extinguirá parcialmente el dere-  
cho de usufructo sobre la tierra concedi-  
do a la cooperativa y se autorizará por el  
Consejo de Ministros, la transmisión de  
este derecho sobre la tierra a la sociedad  
mercantil de capital ciento por ciento cu-  
bano para que sea su aporte al negocio.
- 4. Para participar en negocios con inversión  
extranjera, las cooperativas agropecua-  
rias deben funcionar de forma estable y  
en condiciones económicas y productivas  
positivas. No obstante, de acuerdo con el  
tipo de proyecto y su ubicación territorial,  
se evaluaría la participación indirecta de  
toda la base productiva que pueda tribu-  
tar a este por estar dentro de su zona de  
influencia.
  - 5. En los contratos de asociación económica  
internacional la facultad para realizar activi-  
dades de comercio exterior se concederá a  
la sociedad mercantil de capital ciento por  
ciento cubano que se asocia.
  - 6. Considerar como organismo o entidad na-  
cional patrocinador del negocio a aquel que  
atiende a la sociedad mercantil de capital  
ciento por ciento cubano que se asocia.
  - 7. Mientras se mantengan los escenarios de  
dualidad monetaria y cambiaria, se apro-  
barán a las cooperativas agropecuarias que  
sean partes en los negocios con capital ex-  
tranjero, las cuentas bancarias que requie-  
ran para su funcionamiento.
  - 8. Establecer que, una vez concluido el nego-  
cio con la inversión extranjera, se reintegra  
la propiedad a la cooperativa de produc-  
ción agropecuaria, así como el derecho de  
usufructo a la cooperativa de producción  
agropecuaria, unidad básica de producción  
cooperativa o cooperativa de créditos y ser-  
vicios que en su momento lo aportó.

En adición, fue aprobado un principio general  
dirigido a la modificación del régimen tributa-  
rio especial que se aplica a las empresas mix-  
tas y partes en los contratos de asociación eco-  
nómica internacional quedando establecido  
en el nuevo marco regulatorio de la inversión  
extranjera el Régimen Especial de Tributación\*  
como sigue:

| IMPUESTOS  | LEY NO. 118 DE LA<br>INVERSIÓN EXTRANJERA  | ZONA ESPECIAL DE<br>DESARROLLO MARIEL   | LEY NO. 113 DEL SISTEMA<br>TRIBUTARIO  |
|--|--|---|--|
| <b>SOBRE UTILIDADES</b>  | 0 % durante 8 años y<br>excepcionalmente por un período<br>superior. Posteriormente 15 %.<br>0 % sobre utilidades reinvertidas.<br>Puede elevarse en un 50 % por<br>explotación de recursos naturales. | 0 % durante 10 años y excepcionalmente<br>por un período superior.<br>Posteriormente 12 %.<br>(Concesionarios y usuarios) Aplica Ley No.<br>118 para reinversión. | 35 %<br>Puede elevarse en un 50 % por<br>explotación de recursos naturales.  |
| <b>POR LA UTILIZACIÓN DE LA<br/>FUERZA DE TRABAJO</b>  | Exento   | Exento  | Reducción progresiva del 20 % (2012)<br>al 5 % (2016)  |
| <b>CONTRIBUCIÓN AL<br/>DESARROLLO LOCAL</b>  | 0 % durante la recuperación de la<br>inversión.  | Exento  | Se establece gradualmente en la Ley<br>Anual del Presupuesto.  |
| <b>SOBRE LAS VENTAS O<br/>SERVICIOS</b>  | 0 % durante el primer año de<br>operaciones, posteriormente<br>bonificación del 50 % sobre las ventas<br>mayoristas y sobre los servicios.   | 0 % durante el primer año de operaciones,<br>posteriormente 1 %.  | 2 % sobre ventas mayoristas y 10 %<br>sobre servicios. Se irán incorporando<br>paulatinamente nuevos hechos<br>imponibles.   |
| <b>SOBRE INGRESOS<br/>PERSONALES A SOCIOS O<br/>PARTES</b>   | Exento   | Aplica la Ley No. 118.  | 15 %   |
| <b>POR LA UTILIZACIÓN<br/>O EXPLOTACIÓN DE<br/>RECURSOS NATURALES Y<br/>PRESERVACIÓN DEL MEDIO<br/>AMBIENTE (5 IMPUESTOS).</b> | Bonificación del 50 % durante la<br>recuperación de la inversión.  | Aplica Ley 118.   | Por el uso de playas, vertimiento<br>residual en cuencas hidrográficas<br>y aguas terrestres: se define en Ley<br>Anual del Presupuesto. Uso de bahías<br>y recursos forestales según los tipos<br>impositivos de la Ley 113 |
| <b>ADUANERO</b>  | Exento durante el proceso<br>inversionista.  | Exentos los medios, equipos y bienes del<br>proceso inversionista.  | Los tipos impositivos se establecen en<br>el Arancel de Aduanas.   |

\* La empresa mixta y el contrato de asociación económica internacional se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial. Las empresas de capital totalmente extranjero pagan los tributos conforme a la legislación vigente. En el caso de los Contratos de Asociación Económica Internacional para la Administración Productiva, de Servicios y de Servicios Profesionales, se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial, en particular el impuesto sobre utilidades en la modalidad de ingresos brutos, 4 %.



IMPUESTOS QUE APLICAN A LAS EMPRESAS DE CAPITAL TOTALMENTE EXTRANJERO

|   |  |
|---|--|
| IMPUESTO SOBRE UTILIDADES                 | 35 % que puede elevarse en un 50 % por explotación de recursos naturales, es decir hasta un 50 % del 35 % que es el tipo impositivo establecido.   |
| IMPUESTO SOBRE LA FUERZA DE TRABAJO       | Se reduce gradualmente hasta llegar a 5 % en el 2016.  |
| IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS                 | 5 % en ventas mayoristas, 10 % en ventas minoristas. Aplicación gradual hasta el 2016.   |
| IMPUESTO SOBRE LOS SERVICIOS              | 10 %Aplicación gradual hasta el 2016.  |
| IMPUESTO ESPECIAL A PRODUCTOS Y SERVICIOS | Quedan exentos del pago del impuesto sobre las ventas, especial a productos y sobre los servicios para los: (1) bienes que constituyan materia prima para la producción industrial y para los bienes y (2) servicios destinados a la exportación.  |
| IMPUESTO AMBIENTAL                        | Por el uso o explotación de las playas, por el vertimiento aprobado de residuales en cuencas hidrográficas, por el uso y explotación de bahías, por la utilización y explotación de los recursos forestales y la fauna silvestre, y por el derecho de uso de las aguas terrestres. La gradualidad en la aplicación de estos impuestos, y la mayoría de sus tipos impositivos, se establecerán en la Ley Anual del Presupuesto. |
| CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL                  | Se establece gradualmente en la Ley Anual del Presupuesto.   |
| IMPUESTO ADUANERO                         | Se fija en el Arancel de Aduanas.  |

En adición el artículo 47 de la Ley No. 118 establece: “El Ministerio de Finanzas y Precios, oído el parecer del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, teniendo en cuenta los beneficios y la cuantía de la inversión, la recuperación del capital, las indicaciones que se dispongan por el Consejo de Ministros para los sectores de la economía priorizados, así como los beneficios que pueda reportar a la economía nacional, puede conceder exenciones totales o parciales, de manera temporal o permanente, u otorgar otros beneficios fiscales de conformidad con lo establecido en la legislación tributaria vigente, para cualesquiera de las modalidades de inversión extranjera reconocidas en esta Ley”.









**Zona Especial  
de Desarrollo  
Mariel**





La Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZED Mariel) es un proyecto visionario dirigido a contribuir al desarrollo económico sostenible de

Cuba. Se encuentra situada en la provincia de Artemisa, a solo 45 Km al oeste de La Habana y tiene una extensión de 465,4 Km.

## Industrias pilares

SERVICIOS  
DE LOGÍSTICOS

BIOTECNOLÓGICA  
Y FARMACÉUTICA

MANUFACTURAS  
DE AVANZADA

### MARCO REGULATORIO

ZED Mariel cuenta con su propio marco regulatorio, contenido en el Decreto Ley 313/2013 y sus normas complementarias. El Decreto Ley 313 le otorga un conjunto de regímenes especiales, que conforma un escenario más atractivo para la inversión de empresas cubanas y extranjeras. Los incentivos fiscales de ZED Mariel benefician por igual a todas las empresas que se establezcan en la Zona.

### PROCESO DE APROBACIÓN

Tiene solo 2 niveles: la Directora General de la Oficina de ZED Mariel y el Consejo de Ministros, con una duración máxima de 65 días a partir de la presentación del expediente.

### VENTANILLA ÚNICA

En ZED Mariel funciona un eficiente sistema de ventanilla única, que libera al inversionista de cargas burocráticas y tramita en su nombre todos los documentos, permisos, licencias y autorizaciones que requiere.

### DESARROLLO E INFRAESTRUCTURAS

El desarrollo de ZED Mariel ha comenzado por el Sector A, de 43,7 km<sup>2</sup>, ubicado en la margen

occidental del Puerto de Mariel. El Plan Maestro para esta área incorpora los más altos estándares y conceptos de calidad medioambiental y se implementará en tres fases: lanzamiento, consolidación y maduración, que incorporarán gradualmente actividades de mayor valor agregado.

El estado cubano ha invertido un promedio de 300 millones de USD anuales en el desarrollo de infraestructuras de alto estándar, que garantizan la conexión multimodal por aire, mar y tierra, el suministro eléctrico, el abasto de agua, los sistemas de alcantarillado, tratamiento de residuales e infocomunicaciones, entre otros, que ya se encuentran a disposición de los inversionistas.

### UBICACIÓN REGIONAL PRIVILEGIADA

ZED Mariel se encuentra en el centro del mar Caribe, en el cruce de las principales rutas del tráfico marítimo de mercancías y cuenta con la Terminal de Contenedores más moderna de la región, ubicada en un puerto de aguas profundas, que permitirá la entrada de los buques Neo Panamax que accederán al Caribe cuando concluya la ampliación del Canal de Panamá, lo que fortalece su vocación de convertirse en puerto de trasbordo y hub logístico regional.

SECTOR BIOTECNOLOGÍA, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS



PRODUCCIÓN DE VACUNAS PARA EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una nueva instalación Biotecnológica industrial, para la producción de proteínas recombinantes para el tratamiento del cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | CIMAB S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 60 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Director General Dr. Agustín Lage Dávila<br>Correo: lage@cim.sld.cu<br>Tel: (53) 727335.  |



PRODUCCIÓN DE ANTICUERPOS TERAPÉUTICOS.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial, para la producción de anticuerpos monoclonales de uso terapéutico para cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | CIMAB S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 75 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3   |
| CONTACTOS:                   | Director General Dr. Agustín Lage Dávila<br>Correo: lage@cim.sld.cu<br>Tel: (53) 727335.   |



PRODUCCIÓN DE PÉPTIDOS PARA USO EN PRODUCTOS FARMACÉUTICOS.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Establecimiento de una empresa subcontratista y construcción de una planta multipropósito con el más alto estándar regulatorio, que permita la obtención de 100 kg anuales de péptidos de uso farmacéutico para terceros.<br>El CIGB ha desarrollado una gran variedad de péptidos de uso en aplicaciones contra el cáncer, de uso farmacéutico y veterinario que avalan la experiencia en este tipo de producciones.<br>La tasa de crecimiento de la demanda de péptidos de uso farmacéutico subcontratada a terceros crece anualmente, asegurando un mercado para este tipo de producción y servicios. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 30 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3   |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: eulogio@cigb.edu.cu<br>Tel: (53)727013   |



PLANTA DE HEMODERIVADOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de un complejo para la producción de medicamentos derivados del plasma humano empleando tecnologías del estado del arte, con capacidad diseñada para 250 mil litros de plasma al año, de los cuales serán obtenidos por plasmaféresis hasta 200 mil litros plasma al año.<br>El proyecto incluye la creación de una Red Nacional de Centros de Plasmaféresis y de 3 Centros Regionales de analítica viral por técnicas de biología molecular.<br>El surtido de producción abarca: albumina, inmunoglobulina i.m., inmunoglobulina i.v., inmunoglobulina Antho, inmunoglobulina del tétanos, inmunoglobulina de la Hepatitis B y se prevé la incorporación del Factor VIII y el Factor IX de la coagulación sanguínea.<br>Incorporación, mediante Transferencia Tecnológica, de la producción del Factor VIII y el Factor IX de la Coagulación Sanguínea. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant"  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 160 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Directora General<br>Correo: yara@pesant.biocubafarma.cu<br>Tel: (53) 720390  |



PRODUCCIÓN DE  
CEFALOSPORINAS,  
CARBAPENEMOS  
INYECTABLES Y  
PENICILÁNICOS  
ORALES.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de un Complejo Industrial Farmacéutico para la fabricación de medicamentos genéricos de avanzada de alta calidad y alto valor agregado, con el cumplimiento de los más altos estándares internacionales de Buenas Prácticas de Fabricación. Capacidad productiva: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ 500 millones de cápsulas y 20 millones de frascos para suspensión producidos a partir de principios activos importados de antibióticos penicilánicos orales para suspensión oral con y sin inhibidores de la betalactamasa.</li><li>▶ 21 millones de bulbos anuales de cefalosporinas y carbapenemas (inyectables).</li></ul> La producción estará destinada a la exportación y a la venta nacional para satisfacer la demanda de estos medicamentos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Farmacéutica 8 de Marzo  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 120 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3   |
| CONTACTOS:                   | Directora General<br>Correo: nancy@8marzo.biocubafarma.cu<br>Tel: (53) 528741  |



VALIDACIÓN Y CALIFICACIÓN DE LAS OPERACIONES CRÍTICAS, ÁREAS Y EQUIPOS  
DE LA INDUSTRIA BIOFARMACÉUTICA.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Empresa especializada en la Certificación y validación de instalaciones de áreas críticas, tales como salas limpias y estériles en la Industria Biofarmacéutica, Hospitales y laboratorios. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | ESINES  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 20 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: prado@esines.cu<br>Tel: (53) 720412   |

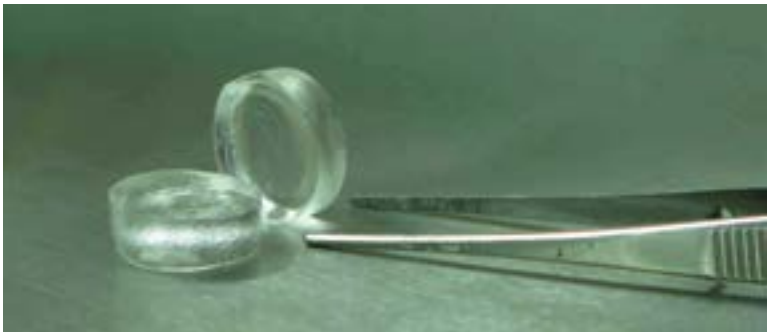


ASOCIACIONES PARA INVERSIONES QUE BRINDEN LOS SERVICIOS AUXILIARES.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Proyectos para inversiones que brinden los servicios auxiliares y de soporte a la industria biofarmacéutica: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Taller para servicios ingenieros especializados tales como refrigeración, sistemas de tratamiento de agua, diagnóstico para sistemas de mantenimiento y otros.</li><li>▶ Planta para el tratamiento especializado de residuales, sólidos, líquidos y gaseosos.</li><li>▶ Planta de servicio de tratamiento de agua y vapor.</li></ul> |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Biocubafarma   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | A definir  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3   |
| CONTACTOS:                   | Director de Proyectos, MSc. Jorge Sotolongo Peña<br>Correo: jsotolongo@oc.biocubafarma.cu<br>Tel: (53) 727208  |



PLANTA DE  
BIOMATERIALES.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una Planta farmacéutica para la fabricación de productos de biomateriales cumpliendo la NSO 13485 y NSO 14971, con las líneas siguientes: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Producto TISUACRYL, adhesivo tisular para sellado de heridas de la piel.</li><li>▶ Producto BIOGRAF, como regenerador de tejido óseo.</li><li>▶ Producto APAFIL, como reparador de tejido óseo, purificación de productos biológicos y como soporte para el crecimiento de microorganismos.</li></ul> La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 640 000 ampollitas de Tisuacryl al año, 75 Kg de BIOGRAFy 125 Kg de APAFIL. La producción está destinada fundamentalmente a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Centro de Biomateriales, BIOMAT:  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,5 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Vicerrectoría de Investigaciones Universidad de La Habana<br>Correo:vilmah@rect.uh.cu /dzaldivarsilva@rect.uh.cu,<br>Tel: (53) 787450 / (53) 787867   |





PRODUCCIÓN DE CITOSTÁTICOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta para la producción de Citostáticos cumpliendo con los requerimientos de las Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria Farmacéutica.<br>La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 10 millones de bulbos inyectables líquidos y liofilizados de Citostáticos y 10 millones de Citostáticos en forma de Sólidos Orales al año. Como premisas de diseño se prevé utilizar sistemas constructivos avanzados de rápida implementación, con el empleo de tecnologías de energía renovables y tecnologías productivas de punta con alto grado de automatización. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Laboratorios AICA+  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 60 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Dr. Antonio Emilio Vallin García, Director General<br>Correo: vallin@aica.cu<br>Tel: (537) 27576.   |

PRODUCCIÓN Y SERVICIO DE LLENADO, ENVASE Y CONTROL ANALÍTICO DE PRODUCTOS PARA LA INDUSTRIA BIOFARMACÉUTICA.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de un complejo farmacéutico para la producción de líquidos inyectables y soluciones oftálmicas bajo el esquema de una empresa que da servicios a terceros de formulación, llenado, envase y control analítico, cumpliendo con los requerimientos de las Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria Biofarmacéutica<br>La instalación productiva se realizará con un diseño flexible que permita asumir el crecimiento de las necesidades productivas que garantice la producción solicitada por los clientes para productos oftálmicos, líquidos en viales, jeringuillas pre llenadas y productos liofilizados. Capacidades para la realización de proyectos de I+D en nuevas formulaciones, desarrollos de nuevos procesos y métodos analíticos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Laboratorios AICA+  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 160 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Dr. Antonio Emilio Vallin García, Director General<br>Correo: vallin@aica.cu<br>Tel: (537) 27576.   |



PRODUCCIÓN DE INHALADORES DE DOSIS METRADA Y DE POLVOS SECOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Diseño, construcción y operación de una planta de producción de inhaladores de Polvo Seco (DPI) e Inhaladores de Dosis metrada (MDI), con una capacidad anual de:<br>► 12 mil millones de Inhaladores MDI.<br>► 2.4 mil millones de Inhaladores DPI.<br>Como premisas de diseño se prevé utilizar sistemas constructivos avanzados de rápida implementación, con el empleo de energía renovable y tecnologías productivas de punta con alto grado de automatización y contención que cumplan los requerimientos de Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria farmacéutica, los estándares de la Administración de Alimentos y medicamentos (FDA) y de la Agencia Europea de medicamentos (EMA), con el objetivo de incrementar las exportaciones. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Laboratorios Medsol   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 2,7 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: alarcon@ms.medsol.cu<br>Tel: (53) 7271 3423   |



PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS GENÉRICOS EN FORMAS SÓLIDAS ORALES.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta de producción de medicamentos genéricos en formas sólidas orales. Ciclo productivo completo y almacenamiento del producto terminado, con una capacidad anual de :<br>► 4,5 mil millones de Tabletas<br>► 500 millones de Cápsulas<br>► 300 millones de Tabletas Antirretrovirales<br>Como premisas de diseño se prevé utilizar sistemas constructivos avanzados de rápida implementación, con el empleo de energía renovable y tecnologías productivas de punta con alto grado de automatización y contención que cumplan los requerimientos de Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria farmacéutica, los estándares de la Administración de Alimentos y medicamentos (FDA) y de la Agencia Europea de medicamentos (EMA), con el objetivo de incrementar las exportaciones. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Laboratorios Medsol   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 100 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: alarcon@ms.medsol.cu<br>Tel: (53) 7271 3423   |





PRODUCCIÓN DE TABLETAS ANTICONCEPTIVAS ORALES Y HORMONAS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Diseño, construcción y operación de una planta de fabricación de tabletas anticonceptivas orales y hormonas, con sus ingredientes principales activos (hormonas y antihormonas) clasificados hasta niveles de contención 5 (OEL5), incluyendo las actividades “en proceso” y pruebas de control de la producción en curso. Se propone una capacidad anual de 500 millones de tabletas al año.<br>Como premisas del diseño se prevé utilizar sistemas constructivos avanzados de rápida implementación, con el empleo de energías renovables y tecnologías productivas de punta, con alto grado de automatización. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Laboratorios Medsol   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 25 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-3  |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: alarcon@ms.medsol.cu<br>Tel: (53) 7271 3423   |

SECTOR INDUSTRIAS



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE GRIFERÍA ECONÓMICA Y DE LUJO.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de una nueva planta para la producción de griferías económicas y de lujo (series mezcladoras bimando y monomando), válvulas y herrajes sanitarios, con destino a la sustitución de importaciones. La fábrica deberá contar con la tecnología más avanzada de fundición en coquilla por gravedad bajo presión, corte y rebabeo de piezas fundidas, maquinado de griferías en máquinas transfer ultra veloces, con varios cabezales, acabados superficiales de esmerilado y pulido automatizado, con tratamiento superficial de níquel/cromo, con planta de tratamiento de aguas residuales y procesos de ensamblaje y prueba de la grifería.<br>La producción estará destinada a satisfacer la creciente demanda del desarrollo hotelero e inmobiliario nacional, con un crecimiento proyectado de 100 mil Rooms en los próximos 15 años, así como a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Industrial de Herrajes (EIH)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10   |
| CONTACTOS:                   | Vicepresidenta GESIME<br>Correo: cherrera@sime.cu<br>Tel: (53)7 263 3429<br>Dirección General de EIH<br>Correo: leduan@iherrajes.cu / dir.negocios@iherrajes.cu<br>Tel: (537) 7979204; 7976762; 7970611; 7263561  |



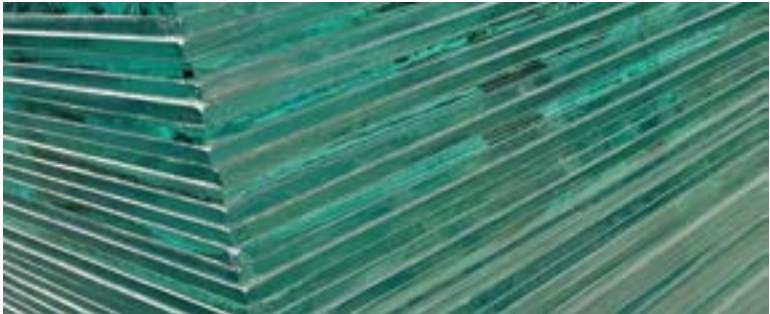
PRODUCCIÓN DE EQUIPOS DE CLIMA.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de equipos de climatización para sistemas centralizados, equipos de climatización comerciales y domésticos y la producción de partes, piezas y accesorios y el servicio de garantía y post venta, destinados al desarrollo del turismo, la reposición de equipos, el mercado interno y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjero  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Superior a 15 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (57) 397360 al 362   |



PRODUCCIÓN DE VIDRIO PLANO Y SUS MANUFACTURAS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, para producir vidrio plano, espejos y sus manufacturas, tales como vidrios de seguridad (templados y laminados) utilizados en la industria de la construcción civil y en el mercado automovilístico de reposición, con un volumen de producción estimado de más de 10 mil toneladas anuales y una generación de empleo de 200 trabajadores. La producción estará destinada, fundamentalmente a la sustitución de importaciones. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 65 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10  |
| CONTACTOS:                   | Vicepresidente<br>Correo: <a href="mailto:lissertte@geiq.cu">lissertte@geiq.cu</a><br>Tel: (53) 7 20612  |



PRODUCCIÓN DE ENVASES DE VIDRIO PARA LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y montaje de una nueva planta con tecnología limpia y moderna, para la producción de envases de vidrio destinados a la industria biofarmacéutica, con una producción anual estimada en más de 100 millones de unidades y una capacidad de fundición diaria de más de 120 mil ton/día en dos hornos (uno para vidrio transparente y otro para vidrio ámbar). |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjero   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 70 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (57) 397360 al 362  |



PRODUCCIÓN DE LÍNEAS DIVERSAS DE VAJILLAS DE VIDRIO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de diversos surtidos de vajillas de mesas, vasos, copas, jarras para agua, destinados a la sustitución de importaciones, donde el cliente principal es el sector del turismo hotelero y extra hotelero. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjero   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10  |
| CONTACTOS:                   | Directora de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |





PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE MATERIAL  
GASTABLE DE USO  
MÉDICO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Producción y comercialización de material gastable de uso médico. Se requiere que la contraparte extranjera aporte: transferencia tecnológica, financiamiento, equipamiento y asesoría técnica, para producir con los estándares de calidad establecidos internacionalmente.<br>El mercado nacional anual es de aproximadamente 4,7 millones de USD ascendiendo a cerca de 87 millones de jeringuillas desechables, 8 millones de agujas, 6 millones de conjuntos para sueros y 800 mil unidades de set de inyectores de sangre. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Oficina de la Zona Especial de Desarrollo Mariel   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-10  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



SISTEMA INTEGRAL DE  
GESTIÓN DE RESIDUOS  
SÓLIDOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta procesadora de los desechos sólidos industriales y domésticos generados por las empresas y poblaciones establecidas en el territorio de la Zona Especial de Desarrollo Mariel. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362  |



CENTRO DE  
TRANSFORMACIÓN DE  
METALES.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta moderna para la transformación industrial de productos siderúrgicos de estándares internacionales, según las especificaciones y formatos del mercado interno y de exportación, con una capacidad estimada superior a 15 mil toneladas anuales. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | SIMEN AUT S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de GESIME<br>Correo: <a href="mailto:verdecia@emta.co.cu">verdecia@emta.co.cu</a> / <a href="mailto:negocios.gesime@sime.cu">negocios.gesime@sime.cu</a><br>Tel: (537) 764468; 764110; 764405   |



POLÍGONO DE ENVASES PLÁSTICOS NO FLEXIBLES.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de plantas productoras de envases plásticos no flexibles, de diverso formato, destinados a la industria nacional, el mercado interno y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de GESIME<br>Correo: verdecia@emta.co.cu / negocios.gesime@sime.cu<br>Tel: (537) 764468; 764110; 764405                                       |



PRODUCCIÓN DE ENVASES PLÁSTICOS FLEXIBLES PARA LA INDUSTRIA.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta de producción de envases plásticos flexibles de diverso diseño y formato, para el envasado de productos industriales. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: ventanillaunica@zedmariel.co.cu<br>Tel: (53) 47 397360 al 362                                    |



PRODUCCIÓN DE LUMINARIAS LED.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de los componentes de luminarias LED, incluidas las baterías de litio, para el alumbrado público, industrial y doméstico, con destino al mercado nacional y la exportación, con una capacidad anual superior a 15 mil unidades. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: ventanillaunica@zedmariel.co.cu<br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



PRODUCCIÓN DE ASEO PERSONAL DE PEQUEÑO FORMATO PARA EL TURISMO.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Identificar un socio potencial, que garantice financiamiento y tecnología moderna y limpia para la construcción de una planta de producción de productos de aseo personal de pequeño formato destinados a la industria turística nacional y a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: ventanillaunica@zedmariel.co.cu<br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |





PRODUCCIÓN DE COLCHONES Y ALMOHADAS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta de producción de colchones de diverso formato y almohadas, utilizando tecnología limpia y moderna, con destino a la industria turística, las cadenas de tiendas y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



PRODUCCIÓN DE MOTOS ELÉCTRICAS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para el ensamblaje y producción de motos eléctricas, con destino al mercado nacional y las exportaciones, en asociación con industrias nacionales para la fabricación de partes, piezas y accesorios, así como una red de servicios técnicos a nivel nacional. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | SIMEN AUT S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | A negociar  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de negocios de GESIME<br>Correo: <a href="mailto:verdecia@emta.co.cu">verdecia@emta.co.cu</a> / <a href="mailto:negocios.gesime@sime.cu">negocios.gesime@sime.cu</a><br>Tel: (537) 764468; 764110; 764405   |



PRODUCCIÓN DE CABLES ELÉCTRICOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna para la producción de conductores eléctricos de cobre y aluminio, telefónicos, alambre esmaltado, PVC y cobre térmico para el mercado nacional y la exportación |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 53,3 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



PRODUCCIÓN DE DETERGENTE LÍQUIDO Y EN POLVO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna para la producción de detergente líquido y en polvo con destino al mercado nacional y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Intersuchel S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 25 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362           |



PRODUCCIÓN DE PAPEL TISÚ.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna para la producción de papel tisú y su conversión en papel sanitario y servilletas, con un volumen de producción de 20 mil toneladas anuales, con destino al mercado interno y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 69 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |

SECTOR LOGÍSTICA



CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE INSTALACIONES Y SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRALES.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Establecimiento de empresas logísticas que brinden servicios integrales de almacenamiento, transporte y distribución de mercancías puerta a puerta, así como procesamiento de mercancías: etiquetado, envasado, embalaje, paletización, etc. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-5   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |

SECTOR AGROALIMENTARIO



PROCESADORA DE SOYA (FÁBRICA DE ACEITE REFINADO).



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y niveles de productividad y eficiencia competitivos a nivel internacional, para molinar 500 000 toneladas de frijol de soya al año con el objetivo de obtener 85,0 miles de toneladas de aceite refino y 375, 0 miles de toneladas de harina de soya para consumo animal.<br>El aceite refino se distribuirá en envases de ½ litro, 1 litro, 4 y 20 litros, eliminando toda la distribución nacional actual del aceite refino a granel.<br>En el país solo existe una fábrica procesadora de soya y una refinería de aceite en la provincia de Santiago de Cuba.<br>Actualmente, tanto la producción de aceite refino como de harina de soya para consumo animal, se encuentran por debajo de la demanda que tiene el país.<br>De aceite refino se producen 28 mil toneladas y se deben importar 87 mil y en el caso de la producción de soya se producen 85 mil toneladas y se importan 360 mil toneladas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 149 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)<br>Correo: <a href="mailto:negocios@coralsa.com.cu">negocios@coralsa.com.cu</a><br>Tel: (53) 7202-1194/7202-7388/7205-9093   |





CENTRO DE ELABORACIÓN DE ALIMENTOS Y SERVICIO DE CATERING.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de un moderno centro de elaboración de alimentos, que brinde servicio de catering a las empresas, con diversidad de ofertas ajustadas a los requerimientos del cliente y una capacidad aproximada de 20 mil raciones diarias de alimentos calientes y meriendas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera  |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 20 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362  |



PRODUCCIÓN DE LÁCTEOS Y DERIVADOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una moderna fábrica de producción de yogurt y leches saborizadas, diversos tipos de quesos y formatos (queso azul, quesos duros y semiduros, queso de cabra, queso crema, etc.) con destino a la industria turística, las cadenas de tiendas y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 0 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



PRODUCCIÓN DE PASTAS ALIMENTICIAS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una fábrica de producción de diversas pastas cortas y largas, hojas para lasañas y canelones, con destino a la industria turística y a las cadenas de tiendas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 8 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362                         |



PRODUCCIÓN DE EMBUTIDOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una fábrica de producción de embutidos con destino a la industria turística y las cadenas de tiendas.                                  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362 |



PRODUCCIÓN DE JUGOS DE FRUTAS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna para la producción de jugos naturales con destino a la industria turística, el mercado nacional y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362                       |



PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS INSTANTÁNEOS Y NUTRITIVOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna, para la producción de 10 mil toneladas anuales de sopas instantáneas, cremas, caldos, inflados, gelatinas, verduras, maicena y cereales para desayuno, con destino a la industria turística y a las cadenas de tiendas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria (CORALSA)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 20 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)<br>Correo: <a href="mailto:negocios@coralsa.com.cu">negocios@coralsa.com.cu</a><br>Tel: (53) 7202-1194/7202-7388/7205-9093   |



PRODUCCIÓN DE SALSAS Y ADEREZOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna, para la producción de salsas y aderezos (salsa de tomate, catsup, mayonesa, mostaza, salsa de soya, etc.) en diferentes formatos, con destino a la industria turística, el mercado nacional y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362  |



PRODUCCIÓN DE ESPECIAS, CONDIMENTOS Y ADITIVOS PARA EL PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta con tecnología limpia y moderna, para producir más de 7 mil toneladas de especias, condimentos y aditivos para el procesamiento de alimentos (cárnicos, conservas de pescado, vegetales y otros), con destino a la industria turística, el mercado nacional y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 35 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)<br>Correo: <a href="mailto:negocios@coralsa.com.cu">negocios@coralsa.com.cu</a><br>Tel: (53) 7202-1194/7202-7388/7205-9093  |



PRODUCCIÓN DE HARINA DE TRIGO.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Montaje de un molino de trigo para procesar 300 000 toneladas de trigo al año para el consumo de harina de trigo en el occidente del país y sustituir los molinos de trigos existentes en La Habana y Matanzas |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 120 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-8   |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)<br>Correo: <a href="mailto:negocios@coralsa.com.cu">negocios@coralsa.com.cu</a><br>Tel: (53) 7202-1194/7202-7388/7205-9093  |

SECTOR CONSTRUCCIÓN

INCREMENTO DE LAS  
POTENCIALIDADES  
EN EL MÁRMOL.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Instalar dos nuevas líneas en la actual industria de mármoles ubicada en el Mariel para el procesamiento de las rocas provenientes de los yacimientos seleccionados, así como adquirir la tecnología necesaria para la extracción de la materia prima en las canteras. Los productos finales que se obtendrán serán losas para pisos y enchapes y piezas de mayores dimensiones como mesetas, mesas, escaleras entre otros.<br>Los yacimientos seleccionados son los que responden a las variedades de mármol negro ubicado en la provincia de Pinar del Río, la piedra capellanía y la piedra Jaimanita en la provincia de Artemisa, este último dentro de los límites de la ZED Mariel. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de mármoles cubanos   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 13 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector G. Carretera 243, Ingenito, Mariel.  |
| CONTACTOS:                   | Correo: fanego@marmoles.geicon.cu<br>Tel: (53)72125580-52803835   |

PRODUCCIÓN  
DE PANELES DE  
YESO PARA LA  
CONSTRUCCIÓN.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta utilizando tecnología limpia y moderna para la producción de paneles ligeros de yeso, con destino al mercado nacional y a la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 8 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector G. Carretera 243, Ingenito, Mariel.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: ventanillaunica@zedmariel.co.cu<br>Tel: (53) 47 397360 al 362  |

PRODUCCIÓN DE  
MUEBLES SANITARIOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta utilizando tecnología limpia y moderna para la producción de muebles sanitarios con destino al desarrollo hotelero, las cadenas de tiendas, y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 13 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A, Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: ventanillaunica@zedmariel.co.cu<br>Tel: (53) 47 397360 al 362  |





PRODUCCIÓN DE  
CERÁMICA PARA PISOS  
Y PAREDES.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y operación de una planta utilizando tecnología limpia y moderna para la producción de losas de cerámica para pisos y paredes, con destino al desarrollo hotelero, las cadenas de tiendas y la exportación. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A, Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362   |



ARRENDAMIENTO,  
MANTENIMIENTO  
Y REPARACIÓN DE  
EQUIPOS DE LA  
CONSTRUCCIÓN E  
IZAJE.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Establecimiento de una empresa para ofrecer los servicios de arrendamiento, mantenimiento y reparación de equipos de la construcción e izaje desde sus instalaciones en la Zona. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A, Zona A-9   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362               |

SECTOR TRANSPORTE



PROYECTO PARA REMODELACIÓN DEL ASTILLERO DE LA BAHÍA DE CABAÑAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Remodelación y equipamiento de las instalaciones existentes en la Empresa de Astilleros “Roberto Nodarse” de Cabañas, para desarrollar la construcción de embarcaciones de recreo de hasta 30 metros de eslora y brindar servicios de reconstrucción, mantenimiento, reparación y conversión de embarcaciones de pequeño y mediano formato en tierra y a flote, dirigidas al mercado nacional y al tráfico de embarcaciones de recreo en el área del Golfo de México y el Mar Caribe. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Astilleros “Roberto Nodarse”   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 2,7 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector C, Bahía de Cabañas  |
| CONTACTOS:                   | Correo: <a href="mailto:astcab@transnet.cu">astcab@transnet.cu</a><br>Tel: (53) 47 308285   |



SERVICIO DE RENTA  
DE AUTOS LIGEROS  
EN FUNCIÓN DE  
USUARIOS DE  
LA ZED MARIEL.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Establecimiento de una empresa para brindar servicio de renta de vehículos ligeros a los usuarios de la ZED Mariel.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjero   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-5   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362 |





SERVICIOS DE TRANSPORTACIÓN DE TRABAJADORES EN FUNCIÓN DE LOS USUARIOS DE LA ZED MARIEL.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Establecimiento de una empresa para brindar servicios de transportación a los trabajadores de las empresas que son usuarios de la ZED Mariel.                      |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta o Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zona A-5   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362 |

SECTOR INMOBILIARIO



CONSTRUCCIÓN Y GESTIÓN DE NAVES ESTÁNDAR.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción y gestión de naves estándar para uso industrial y de almacenes, para arrendar a usuarios de la ZED Mariel y otras empresas que demanden capacidades de almacenamiento seco y refrigerado. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjera   |
| PARTE CUBANA:                | Por definir  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Sector A. Zonas A-5 y A-9  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Coordinación y Trámites<br>Correo: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a><br>Tel: (53) 47 397360 al 362                                     |







**Sector Agrícola  
Forestal  
y Alimentario**





La agricultura constituye un factor dinamizante de la economía cubana al requerir el desarrollo de otras ramas que completen el ciclo de sus producciones.

Para favorecer el desempeño del sector, el Gobierno cubano ha implementado políticas agrícolas relativas a los incentivos económicos y de acceso de los productores a financiamiento, insumos, mercados agropecuarios y tecnología, entre otros.

La propiedad de la tierra se mantiene mayoritariamente en manos del Estado, aunque solo

**La Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)**

Constituye la plataforma para la promoción de oportunidades de comercialización, introducción de nuevas firmas, empresas mixtas y otras formas de negocio para un mercado agroalimentario en constante desarrollo.

el 30 % de las tierras es gestionada por entidades estatales, mientras que el 70 % se gestiona por formas no estatales como las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), las Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA).

Aproximadamente el 13,2 % de la población en edad laboral del país trabaja en el sistema de la agricultura.

De un total de 924 817 trabajadores, el 66 % se ocupan en el sector cooperativo.

13.2% DE LA POBLACIÓN EN EDAD LABORAL DEL PAÍS



13.2%

66% LABORAN EN EL SECTOR COOPERATIVO



66%



El sector cuenta con fortalezas y oportunidades identificadas que pueden ser potenciadas con la inversión extranjera.

Disponibilidad de tierra agrícola con Areas no aprovechadas que permiten en breve plazo expandir la frontera productiva actual. El país cuenta con 6,23 millones de hectáreas de tierras agrícolas, de las cuales 2.7 millones se encuentran cultivadas.

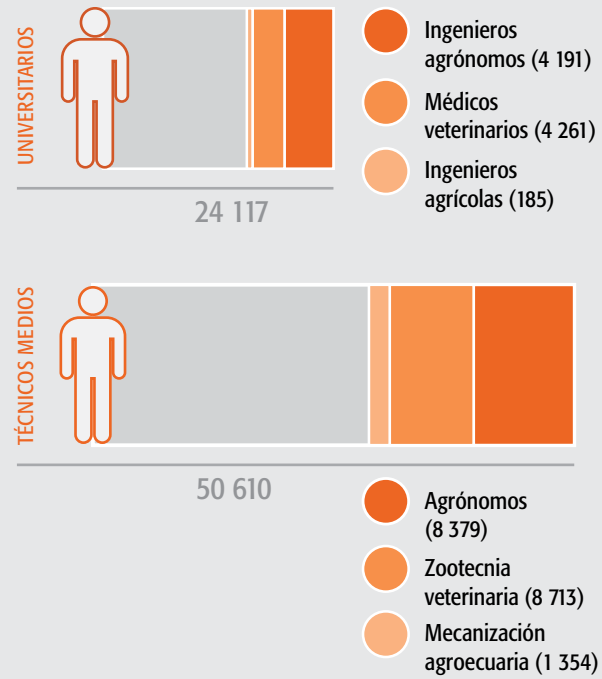
Potencialidades para el incremento de áreas bajo riego a partir de la recuperación de sistemas o con nuevas inversiones.

Sistemas estructurados de protección fito y zoonitarias con redes de alcance nacional y controles efectivos en frontera. Cuba es zona libre de algunas enfermedades de tipo I existentes en el área.

Acceso al mercado interno, incremento de las demandas y posición estratégica para acceder a los mercados del área. El potencial del mercado interno, según niveles de importación, es cercano a los 2000 millones de USD. Cuba posee además, ventajas naturales para potenciar la exportación fundamentalmente a mercados del área del Caribe.

El sistema de la agricultura tiene elaborado programas de desarrollo hasta el año 2020 de las principales producciones. Además se prevén inversiones en la logística de las cadenas productivas, desde los insumos del productor hasta el cliente final.

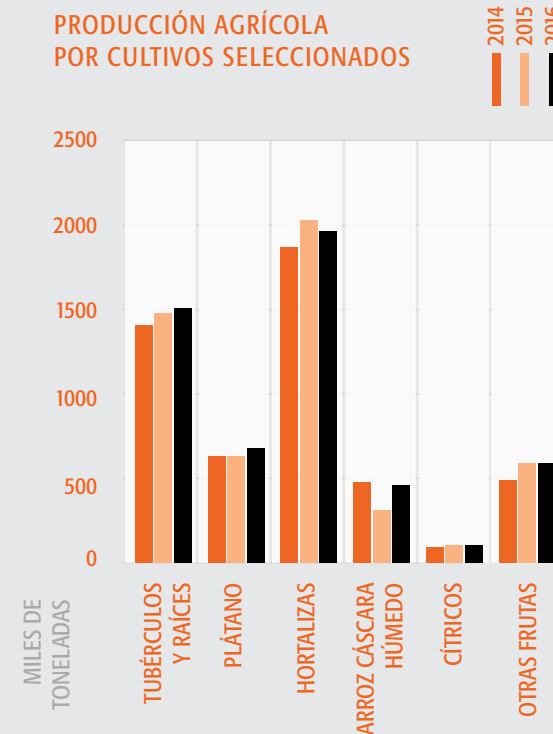
FUERZA TÉCNICA CALIFICADA



Para el estudio de carreras agropecuarias y forestales se cuenta con 367 centros docentes donde se imparten las especialidades de ingeniería agrícola, medicina veterinaria y técnico medio en zootecnia veterinaria, entre otras.

La labor científica y de innovación del sector se apoya en institutos que brindan servicios vinculados con la conservación y uso de los suelos, sanidad vegetal, medicina veterinaria, el control de la masa ganadera y de la tierra. Para ello además, se cuenta con el Centro Nacional de Control Pecuario, el Centro Nacional de Sanidad Vegetal, el Centro Nacional de Control de la Tierra, el Instituto de Suelos y el Instituto de Medicina Veterinaria.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA POR CULTIVOS SELECCIONADOS



Fuente: Ministerio de la Agricultura

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales agroindustriales que incrementen las producciones de alimentos, fomenten el desarrollo sostenible y eleven la eficiencia, calidad y competitividad de las diferentes formas de gestión productivas que operan en este sector, con el objetivo de sustituir importaciones de alimentos e incrementar y diversificar las exportaciones.

La inversión extranjera se dirigirá fundamentalmente a las producciones de frutas, hortalizas, vegetales, granos y cereales, de ganado, cerdos, aves, alimento animal y leche, así como a proyectos integrales que incluyan el manejo intensivo de la producción forestal con carácter comercial.

Excluye la producción agrícola tabacalera y la industria del tabaco torcido Premium. La tierra no se transferirá en propiedad. En los negocios conjuntos el aporte de la parte cubana podrá incluir el derecho real de usufructo sobre esta.

PRODUCTOS LÍDERES

**Tabaco** El tabaco Premium cubano, el Habano, goza de un reconocimiento internacional por su inigualable calidad y de una posición ventajosa ante la competencia. Es un producto que posee una alta demanda en el mercado de mayor poder económico entre los fumadores. Asociado al prestigio de su cartera de marcas y de la hoja de tabaco cubano, se desarrollan otras producciones para la exportación de tabaco mecanizado y cigarrillos.

**Cítricos** Los cítricos frescos (naranja y toronja), jugos concentrados y simples y aceites esenciales son productos con experiencia y mercados consolidados.

**Frutas** Las principales potenciales están en las pulpas de frutas, fundamentalmente en el mango y los jugos de piña.

**Café** La exportación se realiza fundamentalmente con café Arábico de Tipo Superior (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino y Altura). El principal cliente es Japón. Además se vende a Francia, Reino Unido, Nueva Zelanda, Australia, Alemania y otros países de Europa.

**Cacao** Producto con potencialidades para la exportación, la cual se dirige actualmente hacia países de Europa como Suiza y Bélgica.

**Producción apícola** Producto con altas potencialidades para el mercado externo y alto margen de beneficio. Existen posibilidades de abrir surtidos de mieles específicas y orgánicas, así como diversificar los formatos. Además de exportar extracto blando y polen seco y diversificar productos como las cremas de bellezas a base de productos de la colmena.

**Otros productos** Potencialidades en el carbón vegetal, resina de pino, vegetales y hortalizas y semillas.



CONTACTOS

Dirección de Asuntos Internacionales del Ministerio de la Agricultura  
Correo: asuntosinternac@oc.minag.cu  
Tel: (53) 78847173 y (53) 788174





La Industria Alimentaria en Cuba abarca las actividades de transformación de las materias primas y obtención de productos derivados de la leche, carne, frutas, vegetales, café, cereales, confitería, bebidas, aceite, cacao y la captura y procesamiento industrial de los productos pesqueros.

Actualmente la mayor transformación industrial de alimentos, bebidas y la pesca se concentra en el sistema empresarial atendido por el Ministerio de la Industria Alimentaria, compuesto por 107 empresas integradas al Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria(GEIA), la Corporación de Cuba Ron (CUBARON) y la Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

Cuenta con una Oficina Nacional de Inspección Estatal, dos Centros de Investigaciones, uno para la Industria Alimentaria y otro para el sector Pesquero, que favorecen la formación y capacitación de la fuerza laboral y el personal técnico.

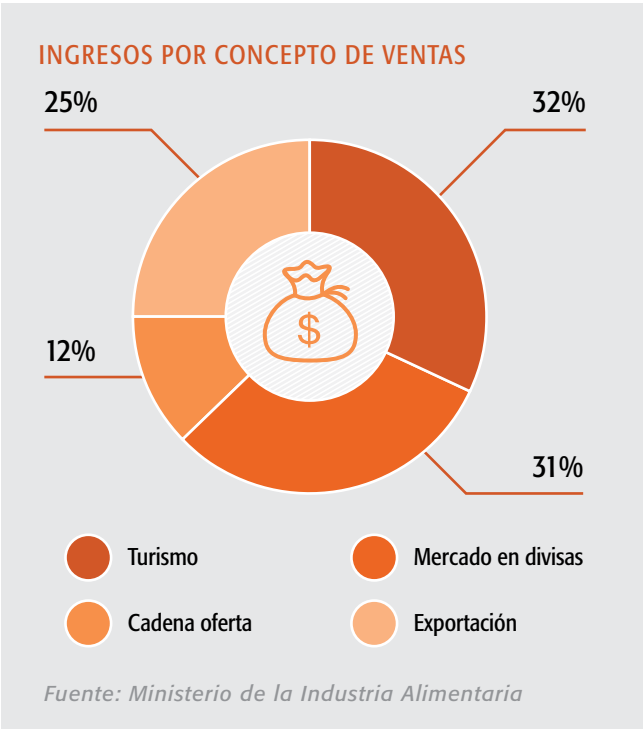
La fuerza laboral se compone de 80 mil 668 trabajadores, de ellos el 65 % son Universitarios, Técnicos y Preuniversitarios.

La industria alimentaria genera ingresos promedios ascendentes a 13 mil 581 millones de pesos, de ellos se destinan 806 millones de CUC a las entregas al turismo, el mercado en divisas y las exportaciones.

La Industria Alimentaria avanza en el diseño del Programa de Desarrollo a mediano y largo plazos, donde la inversión extranjera es fundamental para lograr la modernización tecnológica y el incremento de las capacidades instaladas en correspondencia con la demanda del mercado nacional, di-

versificar los mercados de exportaciones y redimensionar el plantel industrial por una industria eficiente y de alta competitividad.

Los proyectos de inversión extranjera identificados aportarán al sector y al país inversiones por más de 800 millones de dólares norteamericanos en los próximos años.



**La División Productiva Agroalimentaria tiene como objeto la transformación de:**

- La leche de vaca y el frijol de soja en; leche pasteurizada, condensada y esterilizada, quesos frescos y maduros, helados, yogurt, mantequilla, entre otros.
- Los bovinos y cerdos en: carne deshuesada, embutidos (salchichas y perros calientes), conformados (hamburguesas, croquetas y albóndigas), carnes saladas, productos ahumados, entre otros.
- El grano de café en café torrefaccionado.
- Los vegetales y frutas en: pulpas, jugos, néctares, compotas, dulces en almíbar, vegetales esterilizados y encurtidos.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de conformados y embutidos y productos lácteos de larga vida. Entre las principales materias primas que se importan se encuentran la leche en polvo, sabores, material para envases y tripas sintéticas, entre otras. Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de productos como las conservas de frutas, jugos y néctares.

**La División Productiva Pesquera**

La División Productiva Pesquera abarca la captura, industrialización y comercialización de peces de plataforma, langosta, camarón de mar y de estanques, cultivo de especies dulceacuícolas y de otros organismos acuáticos. Entre sus intereses con inversión extranjera se encuentra la introducción de nuevas tecnologías. Existen potencialidades en el incremento de exportaciones de productos como el camarón, las especies dulceacuícolas y otros organismos acuáticos.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA



Más de 20 años de experiencia en la producción y comercialización de rones y otras bebidas alcohólicas de distintos tipos y calidades, aguardientes, alcoholes y sus derivados. Su principal objetivo es incrementar la exportación de ron, bebidas refrescantes con bajo nivel alcohólico, jugos y néctares de frutas.



Corporación Alimentaria S.A. CORALSA: Creada en el año 1995 para participar como accionista en empresas mixtas, radicadas en Cuba o en el exterior, vinculadas a la actividad de la industria alimentaria. Posee experiencia en el desarrollo de productos cárnicos, helados, harina panificable y sémola, cervezas y maltas, agua y refrescos, chocolatería y otros derivados del cacao.

**La División de Producción Alimentaria tiene como objeto la transformación de:**

- Aguardiente y alcoholes en: rones de diferentes grados de calidad, vinos (incluye el vino seco), vinagre, entre otros.
- Azúcar y derivados del azúcar en: refrescos carbonatados y caramelos.
- Lúpulo y cebada en: cervezas y maltas.
- Cereales en Harina de trigo en: pan, galletas, sorbetos, entre otros.
- Grano de soja en: aceite refino.
- Cacao en: Manteca de cacao, cocoa, bombones, africanas, productos con cubierta de chocolate, entre otros.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de aceite de soja, galletas, sorbetos, aguas, refrescos carbonatados, harina de trigo, caramelos, otros productos de chocolatería y de confitería. Entre las principales materias primas que se importa se encuentra el frijol de soja, lúpulo, cerveza, sabores, colorantes, envases, conservantes, entre otras. Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de los productos derivados del chocolate, ron, cervezas, maltas, harina de soja consumo animal y harina de trigo panificable.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales que generen encadenamientos productivos y fomenten la eficiencia de toda la cadena. Excluye lo concerniente al ciclo de captura e industrialización de la langosta.



CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.  
Correo: minal@minal.cu,  
negocios@coralsa.com.cu,  
cubaron@cubaron.co.cu

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN DE CERDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS TERMINADOS DEL CERDO. (15 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Tiene como objetivo incrementar la producción de carne de cerdo a partir de la explotación de la totalidad de las capacidades instaladas. Se prevé alcanzar 3000 reproductoras con el objetivo de producir 7200 toneladas métricas de carne de cerdo en pie. Los cerdos vivos a sacrificar tendrán peso vivo entre 10120 kg., que se transformarán en cerdos en canal en un matadero que se construirá como parte de la infraestructura. El matadero se estima cuente con una capacidad instalada de sacrificio de 400 cerdos/ día, considerando 270 días fabrica se podrán sacrificar 108000 cerdos / año. El cerdo en canal se industrializará en una planta procesadora que se construirá como parte de la infraestructura de la empresa con el objetivo de producir productos terminados del cerdo y derivados, incluyendo embutidos, conformados y ahumados que incorporen valor agregado al producto y eleven su competitividad.

Se prevé el desarrollo de la genética de las razas Yorkshire, Landrace, Duroc y CC21, la producción de alimentos para los cerdos, producción de semen, prestar servicios de mejoramiento racial, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer encadenamientos con cooperativas agropecuarias para la producción de 4000 toneladas métricas de carne de cerdo en pie.

Este proyecto se puede ejecutar en las Empresas Porcinas y Cárnicas del país, a elección del inversionista.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Porcina y CORALSA en las provincias de Villa Clara, Matanzas y Pinar del Río.  
Empresa Porcina en las localizaciones del resto del país.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

47,8 millones de USD en las provincias de Villa Clara, Matanzas y Pinar del Río.  
58,3 millones de USD en las localizaciones del resto del país.

LOCALIZACIÓN:

En áreas de las Empresas Porcinas y Cárnicas del país, aledañas a donde estará ubicada la Empresa.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituirá importaciones de productos terminados del cerdo, garantizando la demanda para el mercado local y el turismo.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

260 mil toneladas métricas de productos terminados y derivados del cerdo, incluyendo embutidos, conformados y ahumados.

CONTACTOS:

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Empresarial Ganadero:  
Correo: jblanco.oc@geg.cu / lorainefg@geg.cu / Tel: (53) 7884-7266/ 7884-7259.  
Corporación Alimentaria S.A (CORALSA):  
Correo: negocios@coralsa.com.cu / Tel: (53) 7202194/ 720055;



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE QUESO MOZZARELLA A PARTIR DEL PROCESAMIENTO DE LA LECHE DE BÚFALA, ASÍ COMO EL APROVECHAMIENTO DE SUS CARNES.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de leche de búfala a partir de explotar el ciento por ciento de las capacidades instaladas. Para ello se tendrá que activar 20 lecherías, con el objetivo de producir 4,7 millones de litros de leche de búfala por año. La leche se industrializará en una planta de la Empresa Mixta, con el objetivo de producir queso mozzarella y otros productos derivados de la leche, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación en diversos formatos.

Se aspira a desarrollar la producción bufalina, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresa Pecuaria Bufalina El Cangre .

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

13,9 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

En áreas de la Empresa Pecuaria Bufalina El Cangre , provincia de Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituirá importaciones de leche y queso mozzarella y garantizará la demanda para el mercado del turismo y local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

70,5 millones de litros de leche de búfala.

CONTACTOS:

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Empresarial Ganadero.  
Correo: jblanco.oc@geg.cu  
Tel: (53) 7884-7266/ 7884-7259.





PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL. (9 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil toneladas métricas de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento / peso vivo de 1,75 kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos / hora que representa sacrificar 24 mil pollos / día en el matadero. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de las cooperativas agropecuarias.

Este proyecto se puede ejecutar en Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y Granma, a elección del inversionista.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Empresas Avícolas.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

35,5 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

En áreas de las Empresas Avícolas de Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y Granma.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto sustituirá importaciones y garantizará el pollo en canal para el mercado del turismo y local.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

150 mil toneladas métricas de pollo en canal.

CONTACTOS:

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Ganadero  
Correo: jblanco.oc@geg.cu / cgutierrez.oc@geg.cu  
Tel: (53) 7884-7266/ 7884-7259.



PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil toneladas métricas de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/ peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24mil pollos/ día en el matadero. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

PARTE CUBANA:

Unión Agropecuaria Militar (UAM), perteneciente al Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR).

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

35,5 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Se localizará en terrenos e instalaciones avícolas y de otros tipos que posea la UAM en los municipios San Cristóbal, Candelaria, Guanajay y Caimito, provincia de Artemisa.

La dispersión en la localización responde a la necesidad de cumplir con los requisitos sanitarios.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Hace más de 10 años que no se produce en Cuba carne de pollo de ceba en canal. En el año 2012, se importaron 154 mil 982 toneladas por un valor de 208 millones 41 mil pesos, de carne de ave y sus despojos comestibles. Esta inversión daría respuesta a las demandas de las FAR y el turismo de Gaviota S.A.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

150 mil toneladas métricas de pollo en canal.

CONTACTOS:

Dirección Economía de la UAM  
Correo: wrodriguez@agromil.co.cu  
Tel: (53) 720017



PRODUCCIÓN DE ARROZ EN EL SUR DE LA PROVINCIA DE ARTEMISA.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Incrementar la producción nacional de arroz con la aplicación de técnicas adecuadas en la explotación agrícola, adaptadas a las condiciones de clima y suelo locales, utilizando sistemas de fertilización control fitosanitario y post cosecha adecuados. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Empresa Mixta.   |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 37 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio San Cristóbal en la provincia de Artemisa.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | Venta en el mercado nacional para sustituir importaciones, para el turismo y eventualmente exportaciones.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | 10 mil toneladas métricas anuales.   |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola:<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 048 598183<br>Empresa Agroindustrial de Granos José Martí:<br>Correo: eajm@art.minag.cu / Tel: (53) – 048 598183                  |



PRODUCCIÓN DE GRANOS.

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Desarrollar la producción de granos, con la participación de cooperativas agropecuarias y agricultores individuales, para sustituir importaciones. Se aspira obtener rendimientos entre 2,5 y 3 t/ha, a partir de satisfacer las necesidades nutricionales de la planta con semillas adecuadas. Se prevé utilizar áreas agrícolas de antiguos ingenios azucareros donde existe infraestructura y cultura agrícola para la explotación de los cultivos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Empresa Mixta.   |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 70,5 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Jovellanos, en la provincia de Matanzas.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | 7,4 mil toneladas métricas anuales.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | 10 mil toneladas métricas anuales.   |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola:<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos:<br>Correo: arrozero@granosmtz.co.cu / Tel: (53) – 045 894296   |



PRODUCCIÓN DE PREMEZCLAS MINERO-VITAMÍNICAS PARA LAS INDUSTRIAS DE LOS ALIMENTOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Reconversión tecnológica y puesta en marcha de una fábrica de premezclas minero-vitamínicas, mediante la modernización de instalaciones y la introducción continua de tecnologías de avanzada para incrementar la producción. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta.  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Circuladora de Materias Primas y Premezclas.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 11,2 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | En áreas de la Empresa Circuladora de Materias Primas y Premezclas en la Habana.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | El proyecto sustituirá importaciones de premezclas minero-vitamínicas y de otros complementos nutricionales y garantizará la demanda para el mercado local de las industrias de los alimentos.                                |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 300 mil toneladas métricas de vitaminas, oligominerales, enzimas y demás aditivos para la producción de los piensos.  |
| CONTACTOS:                   | Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Empresarial Ganadero.<br>Correo: jblanco.oc@geg.cu / cgutierrez.oc@geg.cu<br>Tel: (53) 7884-7266/ 7884-7259.  |





PRODUCCIÓN DE TABLEROS DE MADERA.



DESCRIPCIÓN:

Esta propuesta tiene como objetivo la construcción y puesta en explotación de una planta con una capacidad de producción de 50 mil metros cúbicos anuales de tableros de fibras de mediana densidad (MDF) a partir de plantaciones forestales con manejo intensivo, maderas rollizas de bajas dimensiones producto de los manejos de las plantaciones forestales establecidas y residuos de la industria para satisfacer las demandas del mercado nacional y destinar los excedentes a la exportación

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Agroforestal Pinar del Río

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

33,8 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa Agroforestal Pinar del Río. La planta de tableros MDF se proyecta edificar en la localización de la antigua Fábrica de Fertilizantes que se encuentra ubicada al sur de la ciudad de Pinar del Río, en la Zona Industrial de Siete Matas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La capacidad instalada utilizada en el país es baja por la poca producción de bagazo debido a la reducción de los centrales azucareros, el uso del bagazo como combustible en los centrales como sustituto del petróleo, entre otras causas.  
En Cuba el consumo de tableros se sitúa actualmente (incluyendo plywood) en unos 26.0 Mil m³ anuales, de los cuales se importan la casi totalidad con una erogación en divisas de alrededor de 10 millones de dólares, lo cual está muy lejos de satisfacer la demanda.

RESULTADOS ESPERADOS:

Tipos de productos o servicios resultantes: Tableros de fibra de madera de mediana densidad (MDF) desde 6 hasta 25 mm.  
La capacidad proyectada de la planta es de 50 mil metros cúbicos anuales de tablero MDF. El primer año está capacidad se utilizará el 50 %, el segundo al 75 % y a partir del 3er año se alcanzará la máxima capacidad (50 mil metros cúbicos).

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu / Tel: 5884 74 57  
Empresa Agroforestal Pinar del Río  
Correo: efipr@enet.cu / Teléfono:048 44 82 31



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CACAO FINO DE AROMA.



DESCRIPCIÓN:

Aumentar los niveles de recepción de cacao y de su calidad. Elevar y estabilizar un nivel de 500 toneladas anuales de cacao fino de alta calidad para la exportación y/o la industria confitera nacional. Además se prevé capacitar a los cultivadores de cacao y al personal implicado en el procesamiento del grano, elevando en general la cultura en la producción de cacao.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Administración Productiva.

PARTE CUBANA:

Empresa de Café, Cacao y Coco de Baracoa

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

9,2 Millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa de Café, Cacao y Coco de Baracoa y productores de cacao (UBPC, CPA, CCS), municipio Baracoa, Guantánamo.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El objetivo central de esta propuesta es elevar y estabilizar niveles de 500 toneladas anuales de cacao fino de alta calidad para la exportación y/o la industria confitera nacional.

RESULTADOS ESPERADOS:

El proyecto permitirá aumentar los niveles de recepción de cacao fino de aroma, apoyando con recursos materiales la recuperación de las plantaciones, actualizando la tecnología del procesamiento del cacao, mejorando la calidad, renovando la infraestructura de la cadena productiva, trazando el traslado del cacao desde los puntos de recepción a la procesadora, garantizando una adecuada conservación, manipulación y procesamiento, capacitando al personal implicado en estos procesos y elevando en general la cultura en la producción de cacao.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu  
Tel: 5884 74 57



PLANTA DE BENEFICIO, CLASIFICACIÓN, ENVASADO Y EXPORTACIÓN DE CARBÓN VEGETAL.



DESCRIPCIÓN:

Beneficiar, clasificar, envasar y exportar carbón vegetal cumpliendo los estándares de calidad que exige el mercado internacional. Incrementar las exportaciones hasta 25 mil toneladas anuales de carbón vegetal, en formatos de acuerdo a los requerimientos del mercado. Proporcionar financiamiento de inversiones y capital de trabajo para incrementar la producción actual de carbón vegetal en las empresas y productores vinculados al proyecto en las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus y Camagüey.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresas Agroforestales de Costa Sur en Artemisa y en las provincias de Cienfuegos y Camagüey.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5,8 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

El proyecto se desarrollará en tres locaciones: Empresa Agroforestal Costa Sur, provincia de Artemisa, una planta con una capacidad de 5 mil toneladas, Empresa Agroforestal Cienfuegos con una capacidad de 10 mil toneladas y Empresa Agroforestal Camagüey con una capacidad de 10 mil toneladas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Exportar hasta 25 mil toneladas anuales de carbón vegetal, en diferentes formatos de papel Kraft y sacos de rafia laminada o polipropileno, esto permitirá poder vender toda la producción de carbón con calidad, mezcla de maderas duras y semiduras, fundamentalmente en el mercado europeo.

RESULTADOS ESPERADOS:

Se prevé incrementar las exportaciones de carbón vegetal, recuperando las inversiones en periodos entre 3 a 5 años.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu  
Tel: 5884 74 57



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ CONVENCIONAL DE CALIDAD SUPERIOR.



DESCRIPCIÓN:

Actualizar la tecnología del beneficiado del café, aumentar los niveles de recepción de café fresco y sano, mejorar la calidad del beneficio húmedo y seco, renovar la infraestructura de toda la cadena productiva, trazar el traslado del café desde los puntos de recibo a los centros de beneficio y de estos a la procesadora, según criterio del personal especializado; garantizando la conservación, manipulación, almacenamiento y comercialización del producto café, así como, introducir una línea de producción para la torrefacción de aquel café que no se destine al mercado exterior.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Administración Productiva

PARTE CUBANA:

Procesadora de Café Rolando Ayub.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5,0 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa Procesadora de Café “Rolando Ayub”, municipio Contramaestre, provincia de Santiago de Cuba

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto modernizará la industria del beneficio para alcanzar estándares internacionales de calidad y competitividad del café producido; reorganizará la producción de las zonas potenciales, llegando a mejorar la calidad del café producido en armonía con el medio ambiente y promocionará la denominación de origen del café del Macizo de la Sierra Maestra y Cristal, LIDECA. El café se ubicará en los mercados selectos de café gourmet hasta alcanzar un mínimo de 700 toneladas anuales para la exportación.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS

El proyecto genera 700 toneladas anuales de café de alta calidad para la exportación y beneficiará a los productores en las pequeñas regiones seleccionadas. Contribuirá a elevar los ingresos por exportaciones y a sustituir importaciones actuales en un nivel de 4 millones de USD.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu  
Tel: 5884 74 57





PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE RESINA DE PINO Y SUS DERIVADOS.



DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción de resina de pino hasta 3000 toneladas anuales y su procesamiento industrial para obtener productos derivados, colofonia y aceite de trementina, con destino al mercado nacional y la exportación. Para ello se completará la modernización de la planta existente en la Empresa Agroforestal Pinar del Río y se otorgará financiamiento para inversiones y capital de trabajo para incrementar la producción extractiva a todas las empresa sgroforestales productoras de resina de la provinciade Pinar del Río

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Agroforestal Pinar del Río

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,4 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa Agroforestal Pinar del Río. La planta de resina está localizada al sur de la ciudad de Pinar del Río, en la Zona Industrial de Siete Matas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La producción de derivados de la resina (Colofonia y aceite de trementina) se destinará en primer lugar al abastecimiento del mercado nacional en sustitución de importaciones y el resto a la exportación para la cual existen amplias posibilidades de mercado.

RESULTADOS ESPERADOS:

Elevar gradualmente la producción de resina de pino hasta alcanzar 3000 toneladas anuales. Ampliar la capacidad de procesamiento de la planta de derivados existente hasta alcanzar una producción de 2100 toneladas de colofonia y 450 toneladas de aceite de trementina destinadas en primer lugar la sustitución de las importaciones actuales de estos productos y exportar los excedentes.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu  
Tel: 5884 74 57



REANIMAR, DESARROLLAR E INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN DE CÍTRICOS FRESCOS E INDUSTRIALIZADOS DE LA EMPRESA AGROINDUSTRIAL VICTORIA DE GIRÓN Y CÍTRICOS ARIMAO.



DESCRIPCIÓN:

Lograr la reanimación de la producción citrícola y su procesamiento industrial en la provincia de Matanzas y Cienfuegos, para lo cual se plantea el desarrollo dentro de los próximos 5 años de 5,928 hectáreas. Se pronostica alcanzar en el año 15 del proyecto la producción de 242 989 toneladas con un rendimiento de 21.5 t/ha en las 11,318.9 hectáreas.

Con esta inversión se logrará incrementar las áreas de cítricos y garantizar la aplicación de un paquete tecnológico acorde a las exigencias actuales, posibilitando alcanzar los niveles de producción previstos que permitan recuperar la inversión y obtener dividendos atractivos para ambas partes en los próximos años.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

151,6 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Finca San José, municipio de Jagüey Grande, provincia de Matanzas

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Las garantías del mercado lo demuestran las exportaciones realizadas en el periodo de 199010 que alcanzaron la cifra de 570 millones de dólares y los 60 millones exportados en el periodo de 201014, lo cual indica la potencialidad existente del mercado de los productos industrializados de cítricos.

RESULTADOS ESPERADOS:

Este proyecto está dirigido a asegurar los niveles de producción y exportación de los productos frescos e industrializados de cítricos, que se prevén alcancen el orden de las 26,449 toneladas de productos cítricos frescos y 26,938 toneladas de productos industrializados con ingresos que se calculan en 1,071.2 Millones de CUC en los 15 años del proyecto.

CONTACTOS:

Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola:  
Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089  
Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón  
Correo: director@citrov.g.cu / Tel: (45) 986315



DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE VEGETALES FRESCOS EN CULTIVOS PROTEGIDOS CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN Y AL MERCADO INTERNO EN DIVISAS. (7 PROYECTOS)



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar las producciones de vegetales frescos para aumentar las exportaciones y satisfacer la demanda creciente del turismo cubano en los polos turísticos del país. El proyecto prevé el montaje de nuevas instalaciones con tecnología de punta que alcancen rendimientos superiores a los que hoy se obtienen en el país.<br>Se prevé introducir y modernizar métodos gerenciales para alcanzar eficiencia y eficacia en el proceso de producción, beneficio y manipulación de los vegetales de casas de cultivo. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva.   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agroindustrial Victoria De Girón (30 Ha),<br>Empresa Agroindustrial Ceballos (25 Ha),<br>Empresa Agropecuaria Cubaquivir (10 Ha),<br>Empresa Agropecuaria Cítricos Sola(10 Ha),<br>Empresa Agropecuaria Wilfredo Peña (10 Ha),<br>Empresa Cítricos Arimao (10 Ha),<br>Empresa Cítricos Ceiba (10 Ha).  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD cada proyecto de 25 y 30 Ha<br>4 millones de USD cada proyecto de 10 Ha.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey y Holguín  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Existe la real posibilidad de exportar volúmenes significativos de productos frescos para Canadá, países de Europa y países del Caribe. Se pronostica que con el crecimiento del turismo aumente la demanda de los vegetales frescos en el país.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Lograr un programa de incremento y diversificación de producciones, para lograr satisfacer la demanda del turismo en el país.<br>Incrementar la eficiencia en la producción al contar con tecnología moderna para el procesamiento y beneficio de la producción de hortalizas (Tomate, pimiento, pepino, melón, otros).<br>Incrementar los niveles de producción, exportación y la sustitución de importaciones para el país que alcanzarán el orden de las 6 000 toneladas de productos frescos.                        |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>División de Cultivos Protegidos del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dircultivos@gag.cu / Tel: (53) – 76438227  |



PRODUCCIÓN DE FLORES TROPICALES Y PLANTAS ORNAMENTALES CON DESTINO AL MERCADO INTERNO EN DIVISAS Y LA EXPORTACIÓN.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar con eficiencia la producción de flores tropicales y plantas ornamentales bajo las condiciones de nuestro país. Aumentar los niveles de producción de flores así como crear condiciones de almacenamiento y comercialización, elevar los niveles de conocimientos y actualización de la cultura en la actividad de floricultura y garantizar la estabilidad de los insumos necesarios para el cultivo. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional.   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria Metropolitana y cooperativas agropecuarias.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 7 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | La Habana.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Las producciones que se obtengan de este proyecto estarán dirigidas al mercado interno, con el objetivo de sustituir importaciones que hoy realiza el país y hacia el mercado externo   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incrementar las exportaciones y sustituir importaciones. Garantizar el encadenamiento productivo con las bases productivas productoras de flores asentadas en el territorio, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de todos los productores.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Dirección General Empresa Agropecuaria Metropolitana<br>Correo: eamhort@eahm.com.cu / Tel: (53) 76700056 / 76700054   |





DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN LA EMPRESA DE CÍTRICOS ENRIQUE TRONCOSO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El proyecto tiene como objetivo la creación de una empresa mixta agroindustrial para la producción y comercialización de jugos concentrados, jugos simples, pulpas y aceites esenciales, a partir de lograr el desarrollo agrícola del polo de occidente, incluye el sector cooperativo.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Cítricos Enrique Troncoso   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 14,84 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Zona Industrial 7 Matas en el municipio de Pinar del Río.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | El mercado nacional comprende fundamentalmente la comercialización de productos en las redes minoristas recaudadoras de divisas, cadenas hoteleras del Occidente y Centro del país, así como con otras formas de producción no estatales que se insertan en el mercado según su producción y servicio. La ZED Mariel se presenta como una gran oportunidad de mercado. Existe un mercado potencial para la producción de cítricos industrializados fundamentalmente en Europa, con posibilidades de incrementar las exportaciones de este rublo. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Desarrollo de la Industria con empleo de tecnología moderna de elevada productividad y eficiencia, presente en el equipamiento tecnológico previsto a instalar.<br>Encadenamientos productivos con las bases productivas asentadas en el territorio de forma tal que se garantice el desarrollo agrícola.<br>Sustitución de importaciones al país garantizando el surtido y la calidad demandada en el mercado.  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Empresa de Cítricos Enrique Troncoso<br>Correo: director@citricopr.co.cu / Tel: 478010, 478013   |



PRODUCCIÓN PLÁTANO FRUTA CON DESTINO AL MERCADO INTERNO Y LA EXPORTACIÓN.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | La empresa dispone de áreas agrícolas con tierras muy fértiles con abundante agua propicias para la producción de estos cultivos, las series históricas de producción del cultivo aconsejan la productividad del mismo para ser cosechada y destinarla a la exportación en los meses de Junio a septiembre ya que son los óptimos para alcanzar niveles de producción por encima de 17 ton/ha. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria La Cuba   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 2,3 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Ciego de Ávila  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Existen potenciales clientes interesados en estas producciones con destino a la exportación, además de abastecer el mercado interno, donde hoy la demanda es insatisfecha.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de los ingresos por ventas nacionales, fundamentalmente al turismo creciente.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Dirección General Empresa La Cuba<br>Correo: lacuba@cav.minag.cu   |



PRODUCCIÓN DE CARBÓN EN PEQUEÑO FORMATO CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El proyecto tiene como objetivo alcanzar un desarrollo en la producción de carbón pasando del formato de 20 kg a pequeño formato, dándole valor agregado a la producción.<br>El destino fundamental de esta producción es para la exportación. Mediante el desarrollo del proyecto se propone la instalación de una Planta de embalaje de carbón en pequeño formato, así como dotar a los productores de las herramientas necesarias para su producción. Igualmente contar con la logística necesaria para garantizar la transportación hasta el puerto. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Cítricos Enrique Troncoso / Unión Nacional de Acopio / Empresa Cienfuegos<br>Empresa Cítricos Arimao / Empresa Agropecuaria Jiguaní   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,7 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Pinar del Río, Cienfuegos y Granma.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La demanda efectiva actual sobrepasa la capacidad de producción del proyecto, toda vez que el mercado externo asimila toda la producción, que con la calidad requerida, se sitúe en el mismo, lo cual supera con creces las potencialidades del proyecto.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Se recuperan áreas cultivables que se pueden fomentar con otros cultivos. Obtención de una producción terminada con mayores índices de calidad. Procesamiento más eficiente de la materia prima. Ingresos de divisas al país por concepto de exportación.  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089   |



PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE HARINA DE BONIATO (BATATA) CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El objetivo del negocio consiste en el procesamiento de la harina del boniato para su utilización en la elaboración de repostería industrial como hojuelas, dulces, etc. Se plantea en la idea del negocio que el destino de la producción sea para la exportación con una frecuencia mensual y un volumen de 160 toneladas por mes. Se emplearía tecnología de diseño avanzado para el proceso de beneficio, empaque y embalaje del producto final. Del ingreso obtenido se destinará un 20 % para la compra de equipos e insumos que garantizarían la producción del boniato (batata) en las cooperativas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria Güira de Melena y cooperativas  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,3 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Empresa Agropecuaria Güira de Melena   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | En América Latina y el Caribe existe una amplia demanda en estos momentos de la harina de batata para la elaboración de dulces, hojuelas, almidones entre otros usos.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la exportación, mediante la utilización de tecnologías de avanzadas, lo que generaría nuevos ingresos.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533   |



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE FLORES DE CORTE EN INVERNADERO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El objetivo del negocio consiste en la producción y comercialización de flores; Artemisa posee tierras idóneas para el cultivo de flores tropicales, las de mayor aceptación en mercado internacional debido a su fortaleza y su colorido, codiciado por las últimas tendencias de la decoración.<br>La sustitución de importaciones y la necesidad de ganar espacio en el mercado de la exportación de flores fueron los objetivos fundamentales de la oportunidad de negocios. Con este proyecto se prevé introducir tecnología de avanzada, con la intervención de 125 formas productivas de forma directa en el negocio. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria San Antonio de los Baños y cooperativas   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,3 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | San Antonio de los Baños   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Amplia demanda en Europa   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Disminuir las importaciones de flores y abastecer el mercado cubano y exportar a Europa.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533   |





PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE HORTALIZAS Y VEGETALES ORGÁNICOS EN CASAS DE CULTIVOS PROTEGIDOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Se plantea el desarrollo de producciones de vegetales orgánicos, sanos e identificados con el fin de construir criterios de selección de los consumidores hacia unos hábitos de alimentación sanos y que impacten positivamente la salud humana y del ambiente.<br>Se pretende contribuir al desarrollo de una cultura ecológica y de protección al medio ambiente, por un mundo sano.<br>Se pretende introducir tecnologías con diseño avanzado de primer mundo, consistente en cultivos tutorados.<br>Intervienen 192 formas productivas en el proyecto de forma indirecta. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria San Antonio de los Baños   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | San Antonio de los Baños. Provincia de Artemisa   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Se prevé producir para el mercado europeo por la aceptación de las producciones orgánicas. Amplia demanda del personal ubicado en la ZED Mariel y el turismo de la zona.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la exportación y sustitución de importaciones, mediante la utilización de tecnologías de avanzadas, lo que generaría nuevos ingresos.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533  |



SUPERVAQUERÍA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE VACUNA.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Se propone una vaquería con capacidad para 1000 vacas, y un Rebaño de unas 1700 unidades de ganado mayor.<br>Los sistemas de producción de leche vacuna son el resultado de la interrelación de Paquete Tecnológico bien concebidos y concatenados, teniendo en cuenta el indispensable equilibrio ecológico en la relación del sistema SuelPlantAnimal y con expresión económica solvente que lo haga sostenible y perdurable en el tiempo.<br>Esta idea pudiera ejecutarse por fases para ir recuperando la inversión partiendo de que el proyecto se ejecutaría en una granja en producción la cual posee actualmente en el flujo productivo 186 vacas, 378 novillas, 65 añojas y 64 terneros, contando además con 122,1 hectáreas dedicadas a la producción de forrajes, de ellas 4 ha de caña, 13,6 ha de rass, 18 ha de guinea, 50 ha de mulato y 30 ha de yacaré. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria San Cristóbal   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 7,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipio San Cristóbal.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Adquirir tecnología moderna y acompañamiento técnico en las novedosas técnicas ganaderas del primer mundo.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533   |



CEBA DE GANADO VACUNO PARA LA PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE CARNE EN LA PROVINCIA DE ARTEMISA.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El objetivo es utilizar tierras que hoy están ociosas en la Provincia para la construcción y montaje de un cebaderoconel área de desarrollo de la preceba del macho que entraría con un año de nacidohastaque alcance alrededor de 280 kilogramos. La estructura de la instalación estaría compuesta por una unidad de producción con tecnología semiestabulada en sistema radial; un laboratorio clínico; el área para el sacrificio, área de empaque, embalaje según el destino; las áreas de pastos y forrajes; área de elaboración y procesamiento del alimento animal; área para el ensilaje en tiempo de seca; biodigestor para el tratamiento residual con fertirriego para los pastos.Intervienen 15 formas productivas en el negocio de forma indirecta |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria San Cristóbal   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 18 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipio San Cristóbal.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la producción de Carne Vacuna con destino al mercado Nacional y al Turismo, se obtiene incremento de los ingresos con un costo menor de producción y se sustituye importaciones.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533   |



PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE LA ZANAHORIA FRESCA PARA LA EXPORTACIÓN.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Ampliar las producciones del cultivo de la zanahoria en la Provincia de Artemisa incorporando tecnología con diseño de avanzada en las cooperativas de producción que se dedican como línea fundamental a este rubro.<br>Establecer la cadena productiva incentivando a los productores en la calidad del cultivo, con una comercialización avanzada logrando producciones con calidad excelente para la exportación.<br>Con este negocio se lograría la introducción de semillas de variedades con altos rendimientos que hoy no contamos en el país y la introducción de equipos y tecnología eficiente para producir en las cooperativas con más resultados y productos frescos y excelentes.<br>Intervienen en este negocio 146 formas productivas, existiendo una cooperativa en el territorio de Güira de Melena que son líderes en este cultivo. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria Güira de Melena, y cooperativas.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,4 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Güira de Melena   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional un 10 % de la producción y exportación un 90 %.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Sustituir importaciones y darle valor agregado a las producciones, insertarse en el mercado internacional a través de un inversionista con marca registrada y adquirir experiencias en mercadotecnia.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533  |



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DERIVADOS DE LAS SEMILLAS DE AJONJOLÍ Y MANÍ.



DESCRIPCIÓN:

El negocio tiene como objetivo contribuir al montaje de una planta de producción de aceites comestibles con participación de capital extranjero partiendo de la incorporación de cultivos de ajonjolí y maní en las tierras de los once municipios de la provincia de Artemisa, potenciando el desarrollo sostenible de los mismos. Implementar enfoque de cadenas agroindustrial en productos en productos agrícolas con potencialidades para ello: Producciónprocesamient se acondicionarán las áreas de producción de estas plantas oleaginosas y se incorporarán tecnologías de producción industrial para el procesamiento de las semillas de dichas plantas. El uso y tratamiento de los residuales. La comercialización de las producciones en el mercado nacional como alternativa de incrementar valor agregado y la sustitución de importaciones.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Administración Productiva

PARTE CUBANA:

Empresa Agropecuaria Habana Libre.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

3,4 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Caimito.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Los nuevos modelos de gestión han traído como consecuencia un considerable incremento y a su vez el nacimiento de variados modelos de negocios, ya sea para la producción de un bien o un servicio, siendo estos demandantes de los productos a comercializar con la puesta en marcha de este proyecto.

RESULTADOS ESPERADOS:

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país, de forma tal que se establezca el abastecimiento de formas eficaces y eficientes, minimizando los altos costos logísticos que se generan en la actividad.  
Además permitirá la recuperación y aprovechamiento óptimo de instalaciones existentes y la revitalización tecnológica de otras entidades dedicadas a la comercialización de otros productos.

CONTACTOS:

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533





PRODUCCIÓN,  
PROCESAMIENTO Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE PRODUCTOS  
DERIVADOS DE LA  
LECHE DE CABRA.



DESCRIPCIÓN:

El proyecto tiene como objetivo contribuir a la creación de establecimientos de cría de cabras con sistema estabulado para la producción de leche y su correspondiente procesamiento en una planta con participación de capital extranjero, con la finalidad de obtener los correspondientes subproductos de la leche con destino a satisfacer en un futuro mediano la demanda que tendrá la Zona Especial de Desarrollo Mariel de productos de esta tipología con calidad y de producción nacional, logrando así la tan necesitada sustitución de importación; crecer en la producción y su correspondiente certificación de calidad para su inclusión dentro de los renglones exportables del grupo empresarial. Intervienen en el proyecto 134 formas productivas indirectamente

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Administración Productiva

PARTE CUBANA:

Empresa Agropecuaria Habana Libre en Caimito, y cooperativas

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

1,9 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Caimito.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

La instalación de una planta procesadora de leche de cabra para la obtención de queso, yogurt y leche en polvo con la dinámica necesaria para dar solución a la insatisfacción de este mercado a través de la captación de recursos financieros, tecnologías de avanzada y técnicas de mercadotecnia. Por otra parte los nuevos modelos de gestión han traído como consecuencia un considerable incremento y a su vez el nacimiento de variados modelos de negocios ya sea para la producción de un bien o un servicio, siendo estos demandantes de los productos a comercializar con la puesta en marcha de este proyecto.

RESULTADOS ESPERADOS:

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país, de forma tal que se establezca el abastecimiento de formas eficaces y eficientes, minimizando los altos costos logísticos que se generan en la actividad. Además permitirá la recuperación y aprovechamiento óptimo de instalaciones existentes y la revitalización tecnológica de otras entidades dedicadas a la comercialización de estos productos

CONTACTOS:

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533



PRODUCCIÓN,  
PROCESAMIENTO Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE PLÁTANO FRUTA  
CON PRINCIPIO  
ORGÁNICO.



DESCRIPCIÓN:

Con este negocio se pretende aumentar la producción de plátano fruta en Artemisa, utilizando la tecnología avanzada que tienen otros países, incorporando técnicas más modernas para el cultivo y humanizando la labor del hombre en el campo. Se producirían plátanos fruta sin químicos, logrando producciones más limpias. Intervienen en este proyecto 162 cooperativas en el territorio de forma indirecta. De acuerdo a los datos y a los expertos, el mercado mundial para banano orgánico está creciendo a un ritmo de 32 % anual (Ifoam 2002, FAO 2001) probablemente a costa de los bananos convencionales.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Administración Productiva

PARTE CUBANA:

Empresa Agropecuaria Artemisa y cooperativas.

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

2,6 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Artemisa

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Nacional y Exportación

RESULTADOS ESPERADOS:

Sustituir importaciones y abastecer el mercado nacional con mejores variedades, trabajar en función de la exportación y el cuidado del medio ambiente y la salud humana.

CONTACTOS:

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533



► PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DEL MAÍZ PARA USO INDUSTRIAL.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El presente proyecto pretende producir, procesar y comercializar el maíz para uso industrial, incluido el alimento humano y animal que tiene varios usos muy conocidos.<br>Se prevé incrementar la producción del cultivo a partir de la introducción de tecnologías de primera, en el caso de las cosechadoras que son elemento fundamental en la cosecha y producción del cultivo. Se pretende fortalecer la producción de granos a través de la producción de 85 toneladas de maíz al año, dedicando el 70 % de la producción a la sustitución de importaciones |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria Artemisa  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 3 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Artemisa.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Producir con destino al mercado nacional y la exportación.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la producción de maíz a través de tecnologías de avanzada y la sustitución de importaciones del grano para la producción de piensos para el consumo animal y el incremento al consumo social.  |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533   |



► RECUPERACIÓN DE VAQUERÍAS PARA LA PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y CARNE VACUNA EN LA PROVINCIA DE ARTEMISA.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Lograr la recuperación de la producción de leche y carne en el territorio de Bahía Honda y con esto obtener un ahorro considerable al país por la sustitución de importaciones.<br>Con la producción de leche y carne vacuna se propone satisfacer el nivel de demanda nacional de los mismos y así disminuir la dependencia de la importación de estos y también lograr exportarlos. Lograr encadenamientos productivos con otras entidades del territorio para garantizar la cantidad necesaria de alimentos para las vacas a través de contratos.<br>Desarrollar las vaquerías hoy existentes en la Empresa Agropecuaria Bahía con una reparación capital e Incorporar la producción de leche a las unidades productoras de la localidad donde se les entregará tecnología de ordeño y otras, más el alimento necesario para las vacas que incorporaran. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria Bahía Honda y cooperativas.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 19 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Bahía Honda   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Producir con destino al mercado nacional y la exportación   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Adquirir tecnología moderna y asesoramiento técnico del primer mundo.   |
| CONTACTOS:                   | Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)<br>Tel: (53) 47364026; 47366829; 52793533  |



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS CÁRNICOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Este proyecto se propone el rescate de instalaciones y áreas de alimentación animal existentes para vacuno, porcino y ovino, así como la modernización de la industria cárnica.<br>Por ello se busca un socio para la construcción y montaje de las instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y para el tratamiento y aprovechamiento de residuales que se requieren para ejecutar este proyecto de forma integral, como es la aplicación de energías alternativas mediante la utilización de los molinos de viento, biodigestores, disminuyendo el impacto ambiental negativo de los residuales que se generan en las unidades productivas. Implementar un sistema de producción de 20 t/día de Forraje Verde Hidropónico (FVH), que con mezclas asegure la dieta requerida por la ceba vacuna y ovina. La adquisición de equipos para sistemas de pastos y forrajes que garanticen independencia y calidad de los alimentos de la masa animal. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Pecuaria Maraguán   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 27 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipios Camagüey, Jimaguayú, Santa Cruz, Florida, Sibanicú, Najasa y Minas, de la provincia de Camagüey  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Existe una gran demanda de carnes de alta calidad y subproductos en el mercado interno a partir del auge del turismo e incrementos de la actividad de restauración, así como la necesidad de alimentos de la población.<br>Aportes importantes para la sustitución de importaciones para este renglón.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la producción de carne y subproductos de alta calidad con destino al mercado interno y al turismo mediante la recuperación de instalaciones para introducir 12000 reproductoras de vacunos, 2000 reproductoras bufalinas, un centro con capacidad para 5000 toros e instalaciones porcinas con tecnología de punta para 1500 reproductoras porcinas, y cebadero hasta alcanzar 33800 cabezas. Desarrollo de 10 fincas de 10 000 reproductoras ovinas.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna<br>Correo: dir.des@oc.ffauna.cu<br>Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)   |





PRODUCCIÓN DE GRANOS PARA LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO.



DESCRIPCIÓN:

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales para la producción de granos y forrajes en 2684 ha, ubicadas en la Finca “El Carmen”, donde el cultivo principal será el maíz, con el propósito de producir granos y alimento animal en rotaciones con millo, girasol, y maní. Esto incluye las tecnologías para la preparación de los suelos, la siembra, sistemas de riego, atenciones culturales, sanidad vegetal, fertilización, cosecha, beneficio y almacenamiento de los granos. Así como el procesamiento industrial de los mismos y uso de la parte vegetal de las plantas. Se necesita un socio para acceder a la tecnología y know-how de avanzada

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Pecuaria Maraguán

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Santa Cruz del Sur, Provincia de Camagüey.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado está garantizado con las demandas del ciento por ciento existente para la industria con destino a la fabricación de piensos para la alimentación de 5 000 hembras con su descendencia estabuladas en la finca Yaguabo 3 y el excedente para la alimentación de los animales de la empresa. Por lo que es importante decir que estas producciones serán destinadas a garantizar la alimentación de la ganadería de la empresa.

RESULTADOS ESPERADOS:

Producir granos y forrajes para la alimentación animal en áreas no explotadas en la actualidad. Lograr la sustitución de importaciones por compra de cereales para las dietas de los animales. Contribuir a la conservación y mejoramiento de los suelos con técnicas agroproductivas de avanzadas y uso racional y efectivo de las aguas. Este proyecto permitirá incrementos productivos de un 212 % de granos en 5 años, así como un incremento de 219 % en hectáreas de siembra en igual período.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.f fauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



PROYECTO INTEGRAL PARA LA CRIANZA DE GANADO VACUNO DE FORMA ESTABULADA CON CAPACIDAD PARA 5000 CABEZAS.



DESCRIPCIÓN:

Es un proyecto integral para la crianza de ganado vacuno de forma estabulada con capacidad para 5000 vacas y sus descendencias con cruzamientos que garanticen la calidad requerida de las carnes, en áreas del sur de la provincia de Camagüey, así como la creación de la base nutricional necesaria de pasto y forraje según el balance alimenticio requerido.

Tiene como objetivo:

- ▶ Establecer un sistema de crianza de ganado vacuno sostenible para 5000 reproductoras y sus descendencias con alta eficiencia reproductiva y productiva.
- ▶ Desarrollar un sistema de ceba y desarrollo de hembras con resultados positivos.
- ▶ Lograr la autosuficiencia alimentaria para la masa animal.
- ▶ Alcanzar ingresos económicos superiores por reproductoras.
- ▶ Alcanzar la consolidación de la inseminación artificial.
- ▶ Garantizar la conservación medio ambiental con los aprovechamientos de los desechos sólidos y líquidos a través de lombricultura, compost y biodigestores.

Se prevé desarrollar áreas de cultivo para la alimentación de los animales: Gramíneas rastreras para henificar y plantas forrajeras como maíz y millo.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

7 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de Camagüey. Municipio Santa Cruz del Sur

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Existe una elevada demanda de carnes de alta calidad en el mercado interno a partir del auge del turismo e incrementos de la actividad de restauración, así como la necesidad de alimentos para la población.

Representará un aporte importante para la sustitución de importaciones en este renglón.

RESULTADOS ESPERADOS:

Se lograrán los siguientes resultados, unido al incremento de fuentes de empleo en la región y la producción de materias orgánicas:

| CATEGORÍA | AÑOS      |      |           |           |      |           |           |      |           |           |      |           |           |      |           |
|-----------|-----------|------|-----------|-----------|------|-----------|-----------|------|-----------|-----------|------|-----------|-----------|------|-----------|
|           | 1         |      |           | 2         |      |           | 3         |      |           | 4         |      |           | 5         |      |           |
|           | Peso (kg) | Cbz. | Carne (t) | Peso (kg) | Cbz. | Carne (t) | Peso (kg) | Cbz. | Carne (t) | Peso (kg) | Cbz. | Carne (t) | Peso (kg) | Cbz. | Carne (t) |
| NOVILLA   | 360       | 36   | 13        | 360       | 108  | 38.9      | 360       | 319  | 115.0     | 380       | 308  | 116.9     | 390       | 335  | 130.7     |
| VACAS     | 400       | 0    | 0.0       | 410       | 116  | 47.7      | 410       | 352  | 144.5     | 430       | 605  | 260.0     | 440       | 742  | 326.3     |
| TOTAL     | 380       | 36   | 13.7      | 419       | 224  | 94.0      | 419       | 672  | 281.4     | 427       | 912  | 389.6     | 431       | 1077 | 464.1     |

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.f fauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE FLORES  
Y PLANTAS  
ORNAMENTALES.



DESCRIPCIÓN:

Se propone un proyecto de producción de flores y plantas ornamentales en más de 300 hectáreas distribuidas en 8 fincas que abarcan diversos ecosistemas de montaña y llano, con excelentes suelos, temperaturas y agua para obtener flores y plantas de calidad, donde prevalezcan las flores y plantas tropicales y autóctonas.

Se busca la obtención de tecnologías de avanzada para el cultivo de flores en invernaderos y al aire libre que garanticen la máxima eficiencia y calidad, en el uso del agua, materias orgánicas, bioplaguicidas, biofertilizantes y otros recursos que favorezcan una producción limpia y sostenible.

Se valora también la obtención de técnicas de biotecnología para la producción de plantas in vitro.

El proyecto abarca la tecnología, equipamiento y capacitación requerida para la producción agrícola, manejo de las cosechas hasta las distribuciones mayorista y minorista.

En el proyecto se concibe prestar servicios de ecojardinería como parte del rescate de las tradiciones culturales y de educación ambiental en la rica flora cubana.

Se busca un socio que colabore en la ejecución del proyecto aportando financiación, tecnología, equipamiento, know-how y canales de distribución en la exportación.

Se beneficiaría con el financiamiento que se obtenga a las Cooperativas Agropecuarias que tributen sus producciones para ser comercializadas por la empresa.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

3,8 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Fincas distribuidas en las provincias de La Habana, Pinar del Río, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Existe un mercado nacional creciente producto de la cultura de la población cubana, del aumento del turismo internacional, la realización de diversos eventos nacionales e internacionales y el surgimiento de floristerías distribuidas por todo el país.

Existe una gran demanda de flores, semillas y plantas tropicales en el mercado internacional, lo que constituye una oportunidad de diversificar las exportaciones a áreas del Caribe, Canadá y estratégicamente a los Estados Unidos, que es el mayor importador de flores naturales.

RESULTADOS ESPERADOS:

Se estima una producción anual de 30 millones de flores con incremento en el año de un 10 %

Abastecer a un importante segmento del mercado interno nacional para sustituir importaciones, así como prestar servicios de ecojardinería.

Fomento y diversificación de las exportaciones no tradicionales a nuevos mercados.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CARNE Y HUEVOS  
DE CODORNIZ.



DESCRIPCIÓN:

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para activar la producción de huevos y alcanzar niveles de hasta 500,0 mil huevos de codorniz diarios, y el posterior sacrificio y procesamiento industrial de la carne, destinados a la sustitución de importaciones y a la exportación.

Aprovechamiento de los residuales sólidos para garantizar una relación favorable con el medio ambiente, a través de la producción de lombricultura, codornaza y uso como alimento animal.

Se busca un socio que provea la tecnología, equipamiento, facilidades de almacenamiento y conservación y medios para la distribución de los productos terminados y el know-how que permita alcanzar los niveles de producción de huevos, de carne y todo el sistema de tratamiento y aprovechamiento de los residuales que se generen.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

7 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de Mayabeque

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

En una primera etapa, el negocio estará fundamentalmente dirigido a abastecer al mercado interno y a medida que se alcancen mayores producciones, destinar una parte para la exportación a las islas del Caribe.

El incremento de la llegada de turistas al país hace necesario aumentar los niveles de abastecimiento, así como la diversificación de los productos que se ofertan. Este producto por sus valores nutricionales es muy demandado

RESULTADOS ESPERADOS:

Establecer un sistema de crianza intensivo de codorniz para la producción de huevos con 601 344 aves, con alta eficiencia tecnológica y productiva, que permita la producción y comercialización de 176 millones de huevos al año. El objetivo es llegar a producir 500,0 mil huevos diarios y comercializar la carne de las reproductoras una vez alcanzada su madurez.

Se pueden obtener ganancias vendiendo los siguientes productos: Huevos para consumo y para incubación, así como Codorniz para reproducción y para carne.

Establecer un sistema de comercialización de carne y huevos con alto estándar de calidad que permita captar divisa al país y satisfacer el mercado interno.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)





PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CARNE DE PATO Y  
PATÉ.



DESCRIPCIÓN:

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para el incremento de la cría de patos, su sacrificio y procesamiento industrial, con sistema de empacado al vacío, cámaras de refrigeración y cámaras de congelación, que garanticen la eficiencia de la producción y comercialización de carne de pato destinada a la sustitución de importaciones y a la exportación. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación.

Instalar la tecnología para producir y envasar paté con el propósito de diversificar los rubros exportables y además abastecer al mercado interno.

Para lograr esto se requiere un socio que aporte la tecnología, equipamiento, know-how y los canales de distribución internacional para su exportación.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

4 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de Pinar del Río, Artemisa y La Habana

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

El negocio está dirigido a abastecer al mercado interno y lograr exportaciones hacia mercados específicos como Asia.

El incremento de la llegada de turistas al país hace necesario aumentar los niveles de abastecimiento, así como la diversificación y calidad de los productos que hoy en día se ofertan. En especial, a partir del inicio de los vuelos directos de China, se espera el aumento de la cantidad de turistas procedentes de ese país, conocido consumidor de estas carnes, por lo que se requiere satisfacer los niveles de demanda.

RESULTADOS ESPERADOS:

El objetivo es llegar a producir en 5 años 999, 3 mil Tm de carne de pato en canal al año.

Llegar a producir paté que, en una primera etapa, permita abastecer la demanda interna hasta lograr niveles en cantidad y calidad para acceder al mercado internacional.

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de colocar en el mercado un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en los mercados nacional e internacional de estos productos, creando nuevos rubros exportables y sustituyendo importaciones.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



DESARROLLO  
INDUSTRIAL PARA  
EL PROCESO DE  
CURTIEMBRE DE  
PIELES EXÓTICAS.



DESCRIPCIÓN:

Este proyecto se concibe para la instalación de una tenería con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales a partir de las disponibilidades de pieles exóticas de avestruz, cocodrilo, ovino, caprino, porcino y conejo, como parte de la cadena del ciclo productivo de las especies antes mencionadas, logrando obtener un valor agregado a estas producciones pecuarias. Hay que tener en cuenta las especificidades de cada piel, que exigen diferentes manejos y tecnologías.

Se requiere un socio que aporte tecnologías, equipamiento, know-how y capacitación del personal en el proceso de sacrificio, descuere y curtiembre, así como los canales de distribución hacia el mercado exportable.

Establecer encadenamientos con industrias y artesanos para lograr producciones utilitarias de altos valores y calidad.

Es muy importante en este proyecto el tratamiento de los residuales.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

5 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Manzanillo, Provincia de Granma.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Existe demanda en el mercado interno por parte de los artesanos (hay tradición histórica en el trabajo de las pieles) para garantizar los productos para el mercado interno, potenciándose un nuevo rubro para los mercados interno y exportable de útiles de consumo (zapatos, carteras, cintos, etc.). Existe una alta demanda en el mercado internacional de pieles de calidad para la industria del calzado y talabartería, especialmente los mercados de lujo de Europa y Norteamérica.

RESULTADOS ESPERADOS:

Estimados de producción de pieles en 9 años:

| PIELES        | 2016  | 2017  | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|---------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| COCODRILO     | 4300  | 5750  | 6650   | 7350   | 7950   | 8150   | 8500   | 8500   | 8500   |
| AVESTRUZ      | 5624  | 6954  | 8550   | 11305  | 16663  | 21566  | 26362  | 28082  | 29877  |
| OVINO CAPRINO | 19852 | 36391 | 52566  | 64441  | 72957  | 76744  | 76744  | 76744  | 76744  |
| CONEJO        | 3500  | 3500  | 3500   | 3500   | 3500   | 3500   | 3500   | 3500   | 3500   |
| PORCINO       | 30000 | 30000 | 30000  | 30000  | 30000  | 30000  | 30000  | 30000  | 30000  |
| TOTAL         | 63276 | 82595 | 101266 | 116596 | 131070 | 139960 | 145106 | 146826 | 148621 |

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



PRODUCCIÓN DE CARBÓN VEGETAL, BRIQUETAS Y PELLETS COMBUSTIBLES.



DESCRIPCIÓN:

Existe potencialidad para incrementar estas producciones, aumentando la calidad y cumplimentando las normativas medioambientales establecidas.

Es por ello que se propone un negocio para la ampliación de estas capacidades productivas y de comercialización, que aseguren una mejor calidad y presentación del producto, gracias a la adquisición de tecnologías limpias y de avanzada, y equipamiento para lograr mayores producciones de carbón y de subproductos, como las briquetas y además, introducir nuevos productos como los pellets combustibles.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,7 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincias de Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara, Ciego de Ávila, Sancti Spiritus, Camagüey, Las Tunas y Granma.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En la actualidad se exportan 10,7 Miles de toneladas, contamos con solicitudes que sobrepasan las 30,0 MTon, que se destinan principalmente a Europa, sin tener en cuenta el futuro mercado de los Estados Unidos, y existe una expectativa de expansión hacia el Medio Oriente y Asia.

RESULTADOS ESPERADOS:

Se espera alcanzar las 36,0 MTon de carbón, con un crecimiento que significa 2,6 veces más que lo producido en el 2015, y también producir 3,0 MTon de briquetas. Esto contribuirá a crear fuentes de trabajo a3477 personas en mejores condiciones laborales, con la aplicación de nuevas tecnologías en un ambiente controlado. Adicionalmente, se podrán rescatar tierras para destinarlas a fines agrícolas.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE HARINA Y ALMIDÓN DE YUCA.

DESCRIPCIÓN:

Es un proyecto nuevo de Desarrollo Agrícola Industrial para la producción de yuca y su posterior beneficio, teniendo en cuenta la importancia de este cultivo en países asiáticos, africanos y de América Latina, principalmente, por su incidencia en los sistemas agrícolas, y por su aporte a la dieta tanto humana como animal.

El propósito de este proyecto es dotar de tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado en el tratamiento de residuales y equipamiento, a la agroindustria de la yuca con los objetivos de:

- Incrementar la producción de yuca, sobre bases sostenibles, para la producción de harina que asegure una menor dependencia de las importaciones de otras harinas y productos similares.
- Propiciar la obtención de subproductos con destino principalmente a la industria alimentaria.
- Como resultado de la rotación de los cultivos, producir granos, como maíz y frijol de alta demanda para la población y para la elaboración de alimentos para animales.
- Con el aumento de las áreas de cultivo, rescatar las tierras que se encuentran subutilizadas e infestadas de marabú.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

2,5 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de Villa Clara, con posibilidades de expandirse a otras áreas.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado está garantizado con las demandas existentes por su amplia y variada gama de utilización, tanto en la elaboración de alimentos como en otras industrias no alimentarias.

El proyecto está concebido para la producción de Yuca y harinas con destino a la Industria alimentaria y a otros sectores que pueden emplear este tipo de producto, considerando sus cualidades.

La rotación de los sembrados permitirá además, la producción de Maíz para el consumo animal, así como de frijol Phaseolus (Frijol Negro), y el Frijol Vigna (Caupi) para la alimentación de la población.

RESULTADOS ESPERADOS:

Se esperan los siguientes resultados

Producción obtenida por la rotación de la tierra. (UM/t)

| Cultivos.        | Proyección de la producción por años |        |        |        |        |        |
|------------------|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                  | Año 0                                | 1er    | 2do    | 3er    | 4to    | 5to    |
| Carbón Vegetal   | 1440.0                               | -      | -      | -      | -      | -      |
| Harina de Yuca   | -                                    | 138.97 | 794.43 | 794.43 | 794.43 | 794.43 |
| Maíz Seco        | -                                    | 192    | 89.22  | 99.71  | 104.96 | 104.96 |
| Frijol Phaseolus | -                                    | 24     | 22.3   | 22.3   | 23.62  | 26.24  |
| Frijol Vigna     | -                                    | 19.2   | 17.84  | 17.84  | 18.89  | 20.99  |
| Total            | 1440                                 | 374.17 | 923.79 | 934.28 | 941.90 | 946.62 |

Incrementos Productivos de Harina de Yuca. Producción Planta Procesadora:

| Producto       | 1er Año | 2do Año | 3er Año | 4to Año | 5to Año |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                | t       | t       | t       | t       | t       |
| Harina de Yuca | 138.97  | 794.11  | 794.11  | 794.11  | 794.11  |

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.ffauna.cu / Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)





PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS NATURALES.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Modernización de la planta para la fabricación de productos naturales destinados a gran sector de la población mundial, con efectos positivos probados en enfermedades, como el Asmacán; con el uso profiláctico en personas con valores elevados de estrés oxidativo asociado con trastornos del tracto respiratorio, El Nutrisol; uso profiláctico o adyuvante en procesos del tracto gastro intestinal, así como del sistema inmune asociado con procesos infecciosos crónicos, citando los dos productos líderes, cumpliendo con las Buenas Prácticas de Manufactura de la Industria Biofarmacéutica. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Productora y Comercializadora de Productos Biofarmacéuticos Matanzas  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 3,15 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | En las áreas de la Empresa Productora y Comercializadora de Productos Biofarmacéuticos Matanzas   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Destinado a los mercados externo y nacional.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 1 millón de litros por año  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu / Tel: (53) 7 8307093   |



PRODUCCIÓN DE SPIRULINA.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Remodelar y ampliar la capacidad productiva de las dos plantas de producción de Spirulina en el país. Se cuenta con una capacidad instalada de 60 TM en espejos de agua (piscinas artificiales).   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa GENIX  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5,245 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Mayabeque   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Destinado a los mercados externo y nacional.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | El proyecto permitirá obtener los productos siguientes: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Polvo de Spirulina en bolsas de 10kg</li><li>▶ Suplementos nutricionales en tabletas de Spirulina 100 % natural</li><li>▶ Suplementos nutricionales en tabletas mezcladas con Spirulina y otros productos naturales.</li><li>▶ Diferentes productos cosméticos para la nutrición y el cuidado de la piel, el cabello y el cuerpo en general.</li><li>▶ Suplementos nutricionales para todo tipo de animales.</li><li>▶ Fertilizantes foliares y radicales de origen natural para todo tipo de cultivo.</li></ul> |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu / Tel: (53) 7 8307093  |



PRODUCCIÓN DE GLUCOSA.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Modernizar la planta productora de Glucosa, única de su tipo en el país. Permitirá incrementar las producciones, con bajos costos y altos niveles de satisfacción |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Glucosa  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 22,47 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | En las áreas de la Empresa de Glucosa en Cienfuegos   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustitución de Importaciones y exportaciones  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 12 500 t al año de Glucosa y Almidones  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu / Tel: (53) 7 8307093   |



PRODUCCIÓN DE YOGUR PARAÍSO EN MATANZAS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Modernización y ampliación de la planta de producción de yogur, cumpliendo con las normas de Buenas Prácticas de Fabricación establecidas para los productos alimenticios y productos Biofarmacéuticos.<br>La línea de producción existente es destinada a la producción de yogur probiótico en las variantes de yogur natural y yogur de sabores. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Productora y Comercializadora de Productos Biofarmacéuticos  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5,775 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Matanzas  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado turístico e interno en divisas.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 2.3 millones de litros/año   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu<br>Tel: (53) 7 8307093   |



PRODUCCIÓN DE ENVASES PLÁSTICOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Modernización de la planta de producción de envases plásticos, cumpliendo con las Buenas Prácticas de Fabricación |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Química de Farmacéuticos y Plásticos  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 3,5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustitución de Importaciones  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Producción de un amplio surtido de envases plásticos requeridos por las producciones de LABIOFAM.                 |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu<br>Tel: (53) 7 8307093                |



PRODUCCIÓN DE YOGUR PARAÍSO EN VILLA CLARA.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta para la producción de yogurt probiótico de coagulo firme a partir de Leche en polvo, con la tecnología de LABIOFAM, cumpliendo con las Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria Alimenticia, con varios sabores y presentaciones. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | DIP Villa Clara   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Villa Clara  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado turístico e interno en divisas.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 3.2 millones de litros de yogur al año.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu<br>Tel: (53) 7 8307093  |



PRODUCCIÓN DE VACUNAS AVIARES.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Construcción de una planta de producción de vacunas virales contra diferentes enfermedades aviares (Bronquitis Infecciosa aviar, Newcastle, Gumboro, Viruela aviar, Encefalomiелitis aviar e Influenza Aviar), cumpliendo las Buenas Prácticas de Producción y los requisitos de Bioseguridad necesarios |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Vacunas Virales y Bacterianas   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 28 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustitución de Importaciones y para la exportación   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | 200 millones de dosis al año   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de LABIOFAM S.A<br>Correo: dir.negocios@labnet.com.cu / Tel: (53) 7 8307093  |



BENEFICIO Y COMERCIALIZACIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTAS ORGÁNICAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Con la propuesta del proyecto se espera la contribución al fortalecimiento de la producción de cítricos y frutales, así como su beneficio y comercialización, tanto en frutas frescas, néctares, jugos y aceites esenciales con certificación orgánica.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Agropecuaria y Citrícola Sola.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 4,9 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Las Plantaciones se localizan en valles de la Sierra de Cubitas situados al norte de la provincia de Camagüey, en el Municipio Sierra de Cubitas ,en fincas de nueve productores pertenecientes a tres Cooperativas de Créditos y Servicios Fortalecidas (CCSF), y una Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC).  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Este negocio se desarrollará para satisfacer las demandas del mercado interno, en ventas al turismo de productos frescos en cadenas hoteleras u otras modalidades, así como para el internacional, como renglón exportable, ya sea en forma de jugos simples de naranja y toronja como la exportación de frutas frescas de cítricos y aguacate. Además constituyen productos de alta demanda en los mercados nacional e internacional, con el proyecto. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Con la propuesta de este proyecto se espera: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Incorporar las producciones orgánicas al mercado del turismo.</li><li>▶ Desarrollar y diversificar la producción hacia otros renglones exportables.</li><li>▶ Sustituir importaciones.</li><li>▶ Incrementar los rendimientos a través del empleo de tecnologías de avanzada.</li></ul>  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Dirección Técnica y Desarrollo de la Empresa Agropecuaria y Citrícola Sola<br>Correo: emcisola@cmg.eicma.cu / Tel: (032) 615415   |





PRODUCCIÓN, BENEFICIO Y COMERCIALIZACIÓN DE 2000 HA DE PIÑA DE LA VARIEDAD MD2.



DESCRIPCIÓN:

El proyecto está diseñado para mejorar la infraestructura y organización de la cadena productiva para garantizar una adecuada manipulación, conservación y beneficio de la Piña, así como la tecnología del cultivo, garantizar mayores volúmenes de frutas de alta calidad e introducir y modernizar métodos gerenciales para alcanzar eficiencia y eficacia en el proceso de producción.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Agroindustrial Ceballos

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

17,5 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de Ciego de Avila

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La piña es un fruto originario de América, con una larga tradición en nuestro país y considerada en muchos países como una fruta exótica. En los últimos años, las producciones de piña se han incrementado a nivel internacional, pero la demanda de este producto crece a un ritmo superior. El mercado para estas producciones está asegurado, para las exportaciones a mercados como, España, Italia, Francia y Alemania, y para el mercado interno a los polos de Santiago de Cuba, Holguín, Cayería Norte del centro del país, Varadero y La Habana.

RESULTADOS ESPERADOS:

Contar en un periodo aproximado de siete años con 2000 hectáreas de piña de la variedad MD2 en cosecha todos los años, con volúmenes de producción del orden de las 180 mil toneladas de piña. Alcanzar la exportación de volúmenes de piña fresca, en el orden de las 170 mil toneladas. La generación de simientes para el desarrollo de nuevas áreas y la entrega de vástagos a otros territorios del país para la total generalización de esta variedad en Cuba.

CONTACTOS:

Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola  
Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089  
División de Cítricos y Frutales del Grupo Empresarial Agrícola  
Correo: dfrutales@gag.cu / Telefono: (53)6438227  
Empresa Agroindustrial Ceballos  
Correo: dgeneral@dceballos.co.cu / Telefono: (53)33 237112



PRODUCCIÓN DE CARBÓN VEGETAL, CARBÓN ACTIVADO Y ENERGÍA ELÉCTRICA A PARTIR DEL APROVECHAMIENTO DE LA BIOMASA DE MARABÚ.



DESCRIPCIÓN:

Producir, anualmente, de forma industrial, 3000 toneladas de carbón vegetal y 2600 toneladas de carbón activado a partir del marabú.  
Producir 1000 toneladas de briquetas a partir de los residuos del carbón beneficiado.  
Comercializar 682,9 MW de energía eléctrica que se generan por encima de la demanda de la planta de carbón.  
El proyecto se desarrollará en la empresa agroforestal Camagüey adaptándolo a las características de ese territorio. Las producciones esperadas serán con destino a la exportación, excepto la energía eléctrica que se comercializará en la provincia donde se localiza el proyecto.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

PARTE CUBANA:

Empresa Agroforestal Camagüey.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,6 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Empresa del territorio de Camagüey donde se ubicará la industria para la producción de carbón vegetal y activado. Las 3 300 hectáreas de marabú que serán aprovechadas se localizarán a una distancia no mayor de 30 km del proyecto.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado externo, fundamentalmente europeo. La electricidad sobrante que se genere se entregará al Sistema Electroenergético Nacional.

RESULTADOS ESPERADOS:

Los resultados preliminares estimados de este proyecto muestran que el Rendimiento de la Inversión tiene resultados positivos a una tasa de actualización del 15 % ya que:  
Valor Actual Neto (VAN): 2 739,5 MUSD  
La Tasa Interna de Retorno: 29,7 %  
Periodo de recuperación de la inversión inicial de 4,52 años

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Agroforestal  
Correo: desarrollo1@gaf.minag.cu  
Tel: 5884 74 57



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTALES, COMO FRUTAS FRESCAS Y PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS EN LA EMPRESA CÍTRICOS CEIBA.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El proyecto está diseñado para la instalación de una Planta Industrial para procesar frutas y vegetales para la obtención de: 2 ton/día de troceados, 10 000 lts/día de jugos, 5 ton/h de pulpas y conservas; y potenciar el Programa de Desarrollo Prospectivo de la empresa que contempla: llegar a 3000 ha de nuevos cítricos (de los que ya existen 200 ha) a 1000 ha de frutales (se cuentan con 700 ha en la actualidad). La Empresa Mixta propuesta se vinculará de manera indirecta a las organizaciones económicas no estatales, como suministradores de materia prima garantizando de esta manera el encadenamiento productivo, y a su vez la Mixta financiará la producción, para garantizar la adquisición de posturas de alta calidad, insumos, servicios y asistencia técnica. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta.   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Cítricos Ceiba.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 7,3 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Empresa Cítricos Ceiba. Caimito, Provincia de Artemisa.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Los productos serán destinados: 90 % Mercado Nacional y 10 % Exportaciones. El mercado nacional, se desarrollará fundamentalmente en el Turismo y la ZED Mariel, por su cercanía geográfica a nuestras instalaciones.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incrementar las exportaciones.<br>Encadenamiento productivo con las Asociaciones Económicas no estatales asentadas en el territorio y otras provincias vecinas, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de las fincas integrales de frutales.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola<br>Correo: dir.internacionales@gag.cu / Tel: (53) – 76452089<br>Dirección General de la Empresa Cítricos Ceiba<br>Correo: ray@citricosceiba.cu / Teléfono. (53) 473100/ 473106.  |



INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DE LA CAMARONICULTURA. (3 PROYECTOS)



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar las producciones de camarón a partir de mejorar la tecnología que hoy se utiliza para el engorde de la larva y la reducción de los costos en esa fase.<br>La posibilidad de sembrar post larvas de +8 mg en la fase de pre cría hasta alcanzar +300 mg para transferirlas a la etapa de engorde, así como la introducción de probióticos y otras tecnologías en el manejo de los estanques, permitirá la disminución de los días por ciclo productivo y, por consiguiente, el incremento del índice de rotación de las hectáreas por año, la disminución del consumo de alimento (toneladas de pienso por tonelada de camarón cosechado); el aumento del peso promedio de cosecha; y el incremento del % de supervivencia en el engorde. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Cultivo del Camarón   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 3 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | En las provincias de Sancti Spiritus, Camagüey y Las Tunas.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado de exportación principalmente asiático.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Obtener una tecnología que garantiza el incremento de la eficiencia para lograr mayor rotación de las hectáreas de cultivos y otras tecnologías de punta en el manejo de los estanques.<br>Se satisfacen las exigencias de calidad demandas por el mercado internacional y, a su vez, se implementarán soluciones para aumentar el control de las enfermedades y lograr un desarrollo sostenible y armonioso con el medio ambiente.  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151  |





PRODUCCIÓN DE SALSAS, ENTRE ELLAS DE SOYA Y DE CONDIMENTOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar la producción de salsa soya en la fábrica existente en el país, así como de otras salsas y condimentos, con destino al mercado nacional, las cadenas de tiendas y el turismo.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 20 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincias de Mayabeque y Holguín   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La producción actual es de 20 mil ton anuales que no satisface el mercado nacional. El incremento de 1.3 mil ton anuales disminuirán las importaciones de este producto y podrá satisfacer la demanda creciente tanto en los hoteles, cadenas de tiendas y otros. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incorporar en el mercado nacional y en sector turismo salsas de soyas y otras de producción nacional, para sustituir la que se comercializa importada   |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel:(53) 7202-1194/ 7202-2055  |



INCREMENTO PRODUCTIVO DE LA ACUICULTURA Y SU INDUSTRIALIZACIÓN.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Aumentar las capacidades de procesamiento industrial considerando las producciones actuales y las previstas obtener en el programa de desarrollo.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 31,5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Camagüey  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La producción de conformados y embutidos de pescado se dirige al turismo y cadenas de tiendas en las provincias orientales Actualmente solo se satisface la demanda existente en un 62 %.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Con el incremento de la producción de conformados y embutidos de pescado en más de 8000 toneladas anuales se sustituyen parte de las importaciones que se realizan actualmente y con la industrialización se logra incrementar el valor agregado a las capturas acuícolas. |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055  |



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CONFITURAS, CAMELOS, SORBETOS, GALLETTAS FINAS, DULCES, DE SODA, CREMADAS Y CEREALES.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Diversificar la producción de confituras (caramelos, sorbetos, galletas finas, dulces, cremadas y de soda) y mezclas para desayuno en distintos formatos y surtidos con énfasis en aspectos nutricionales. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 18 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincias de La Habana y Santiago de Cuba.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustituir importaciones en el sector turismo y cadenas de tiendas.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | La demanda actual, con vistas a sustituir importaciones, alcanza un valor anual de aproximadamente 18 a 20 millones de USD.  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055   |



DESARROLLO Y DIVERSIFICACIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y SUS DERIVADOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Ampliar y diversificar en surtidos y formatos la producción de yogurt para satisfacer parte de la demanda de las cadenas de tiendas y el turismo existente en el del país que hoy se respalda con importación de este producto y sustitutos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 8 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Sancti Spiritus   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La producción actual en el occidente del país solo satisface el 22 % de la demanda del mercado nacional que asciende a más de 19,0 M toneladas anuales.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Producir 15,0 M de toneladas al año para el mercado nacional.  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.  |



|   |   |
|---|---|
| <b>DESARROLLO Y DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS DE FRUTAS, VEGETALES Y HORTALIZAS.</b> |   |
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>   | Incremento y diversificación de la producción y envasado de frutas y vegetales.   |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>  | Empresa Mixta   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>  | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>   | 25 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>  | Provincias de Pinar del Río y Artemisa  |
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>   | La producción actual envasada es de 3000 Ton que no satisface el mercado nacional. El incremento de envasado en 15523 ton por año es para disminuir la producción a granel y disminuir las importaciones. |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>  | Incrementar las ofertas de estos productos en el mercado nacional sustituyendo importaciones.   |
| <b>CONTACTOS:</b>   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.   |



**SERVICIOS DE REFRIGERACIÓN Y DE CALDERAS.**



|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                 | Brindar servicios de construcción, montaje, diagnóstico integral, reparación y mantenimiento de sistemas de instalaciones de refrigeración, climatización y calderas industriales y comerciales fundamentalmente al Sistema Empresarial de la Industria Alimentaria. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                | Empresa de Refrigeración y Calderas del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b> | 3,5 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                | Municipio Cerro. La Habana, con estructura de U.E.B. en La Habana, Villa Clara y Holguín, que a su vez posee talleres que abarcan todo el territorio nacional.   |
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b> | Los servicios actuales de esta Empresa, solo satisfacen el 11 % de la demanda existente que tiene las empresas de la Industria Alimentaria. El incremento de este servicio podrá satisfacer la demanda existente.  |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>        | Satisfacer los servicios de refrigeración de las empresas de la industria alimentaria, la pesca y bebidas  |
| <b>CONTACTOS:</b>                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151  |



**CULTIVO DE PECES EN EL MAR.**



|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                 | Construir un centro de desove e instalar una granja de jaulas flotantes para alcanzar una producción de 400 toneladas de peces marinos de alto valor comercial con el objetivo de satisfacer parcialmente las demandas del sector turístico y sustituir importaciones.                           |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>      | Asociación Económica Internacional   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                | Empresa Pesquera Industrial de Cienfuegos  |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b> | 3 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                | Provincia de Cienfuegos  |
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b> | Existe una amplia demanda de pescado en los diferentes polos turísticos del país, la cual pudiera satisfacerse parcialmente con los resultados de este proyecto, pudiendo ofertarse un surtido de productos y el pescado fresco en sustitución de pescados similares congelados que se importan. |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>        | Sustituir anualmente 300 toneladas de pescado importado.   |
| <b>CONTACTOS:</b>                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151<br>Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.               |





DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CACAO Y SUS DERIVADOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Lograr asistencia técnica para asegurar eficiencia en la gestión de dirección en una fábrica capitalizada industrialmente.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Confitería y de la Harina   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 2 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Guantánamo  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional, sustitución de importaciones   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Lograr incrementos de la producción de derivados del cacao para sustituir parte de las importaciones que se realizan en el país                                    |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu<br>eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151 |



PROCESAMIENTO INDUSTRIAL DE PESCADO.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Modernizar una industria con medios, equipos tecnológicos y técnicas avanzadas de manejo para el procesamiento de pescado. Esta industria estaría diseñada para asimilar unas 10 mil toneladas de pescado al año para su procesamiento industrial destinado al mercado interno en divisas y nacional. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Artemisa   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Comercializar oportunamente pescado en diferentes formatos que demanda el mercado interno en divisas contribuyendo a sustituir importaciones.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Se estima cubran parte de la demanda de pescado que hoy tiene el sector turismo. Procesar todo el pescado que hoy cultiva la provincia de Artemisa y que cubriría la demanda de esta provincia fundamentalmente. Su principal actividad estaría enmarcada en la sustitución de importaciones.         |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.   |



CULTIVO DE MOLUSCOS Y PECES EN EL MAR.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar las actividades productivas de acuicultura, cultivo de moluscos, cultivo multitrófico y pesca sostenible de especies de alto valor comercial para posteriormente comercializar estos productos con el objetivo de satisfacer las necesidades del mercado cubano, el sector turístico y para la exportación.    |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Lanchera Flota del Golfo, FLOGOLFO..   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 3,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Artemisa  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Comercialización de los productos derivados de las actividades productivas, frescos y en su concha, para el sector del turismo lo cual contribuirá a sustituir importaciones así como para la exportación incrementando los actuales valores con la incorporación de especies de alto valor comercial y mayores volúmenes. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incrementar la oferta al sector turismo y para exportar.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu   |



PRODUCCIÓN DE AGUA Y REFRESCOS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar la producción de agua y refrescos para el mercado nacional, las cadenas de tiendas y el turismo.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Camagüey   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Las demandas del sector turismo y el mercado nacional, en específico la región central. La producción actual del país se concentra en la zona Occidental y hay en desarrollo un proyecto en la región Oriental. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incrementar las ofertas de estos productos en el mercado nacional, sustituyendo importaciones.  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.   |



PRODUCCIÓN DE HARINA DE TRIGO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar la eficiencia en la producción de harina de trigo y su calidad, conforme a los estándares internacionales logrando ahorro de divisas por concepto de sustitución de importaciones. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Cubana de Molinería  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 25 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincias de La Habana, Cienfuegos y Santiago de Cuba   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Satisfacer las necesidades de la producción nacional de productos derivados de la harina, en el mercado nacional, cadenas de tiendas y el turismo.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151                              |



PRODUCCIÓN DE VINAGRE.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar y diversificar la producción de vinagre de alta calidad, con tecnología más eficiente y sin afectar al medio ambiente, garantizando su envasado para el mercado nacional, las cadenas de tiendas y el Turismo.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Bebidas de La Habana  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 2,5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustituir la distribución a granel por el envasado total de los incrementos productivos que se alcancen para satisfacer parte de la demanda no satisfecha del mercado.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | <ul style="list-style-type: none"><li>Producciones anuales en el orden de los 6 mil litros de Vinagre al 5 % acidez de alta calidad, bajo consumo energético y con la menor afectación al medio ambiente.</li><li>Embotellados anuales en PET ascendentes a los 5 mil 400 litros de vinagre al 5 % de acidez en formato de 500 ml, 750 ml y un litro.</li></ul> |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151<br>Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202- 2055   |



PROCESAMIENTO DEL FRIJOL SOYA, ACEITE Y SUS DERIVADOS.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar el procesamiento del frijol de soya, para la obtención de aceite y derivados                   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 14 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Santiago de Cuba  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Sustituir parte de la importación de aceite refino y harina de consumo animal                              |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel:(53) 7202-1194/ 7202-2055 |





PRODUCCIÓN DE PASTAS ALIMENTICIAS (PASTAS CORTAS, LARGAS Y FIDEOS).



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Restaurar e incrementar las capacidades de producción de pastas alimenticias, incrementar las variedades con destino al mercado nacional y sustituir la importación de las mismas. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincias de Mayabeque, Camagüey, Cienfuegos y Santiago de Cuba.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Mercado nacional   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Satisfacer las demandas del mercado nacional en cantidad y variedad, sustituyendo las importaciones existentes.  |
| CONTACTOS:                   | Corporación Alimentaria S.A (CORALSA).<br>Correo: negocios@coralsa.com.cu<br>Tel: (53) 7202-1194/ 7202-2055  |



REPARACIÓN DE EMBARCACIONES MENORES.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Incrementar los servicios de reparación y mantenimiento de embarcaciones menores de la actividad pesquera y de otros organismos en la zona oriental del país.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración de Servicios   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Estatal de Proyectos, Construcciones y Servicios Navales, (CEPRONA)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 1,7 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Holguín  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Brindar los servicios de todas las embarcaciones existentes de la actividad pesquera de las provincias orientales y centrales del país, así como de embarcaciones menores que arriben a nuestro país. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Satisfacer la demanda de estos servicios.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.<br>Correo: esther.alejo@geia.cu / eduardo.hernandez@geia.cu<br>Tel: 7861 4187 ext.: 8151                                     |





**Sector Azucarero**





Desde que se introdujo la caña de azúcar en Cuba, el sector agroindustrial azucarero es sin lugar a dudas, uno de los más importantes de la producción cubana de todos los tiempos.

AZCUBA es el grupo empresarial encargado de rectorar las entidades que integran la agroindustria azucarera para el desarrollo de la producción de azúcares, energía eléctrica, derivados de la caña de azúcar y alimentos para consumo humano y agropecuario.

AZCUBA administra 56 Centrales Azucareros y casi 100 otras unidades para la producción de azúcar, electricidad, alcohol, ron, levadura, tableros, alimento animal, sorbitol y CO<sub>2</sub> fundamentalmente, así como varios talleres mecánicos para producir y reparar equipos industriales y agrícolas.

Herederos de una larga tradición, el capital humano de la industria azucarera está dotado de experiencia, cultura y calificación. Se cuenta con unos 8 mil 946 universitarios, 17 mil 118 técnicos medios y 9 mil 754 obreros calificados.

Dos Centros de investigación y un Centro de Capacitación avalan el desarrollo de investigaciones con resultados en la obtención de nuevas tecnologías y productos, y el empleo creciente de sistemas de automatización e informatización integral.

**Centro Nacional de Capacitación Azucarera**

fundado en el año 1978, figura como la primera escuela en el país responsable de la actividad de capacitación gerencial y técnica.

**Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar (ICIDCA)**

a lo largo de cinco décadas ha desarrollado trabajos científicos y de innovación tecnológica, avalados por relevantes premios.  
Website: <http://www.icidca.cu>

**Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar (INICA)**

ofrece a sus clientes una gama de tecnologías, equipos y servicios para la satisfacción de sus necesidades referidas en lo fundamental a las investigaciones aplicadas al cultivo de la caña de azúcar.  
Website: <http://www.azcuba.cu>



|                                       |
|---------------------------------------|
| Superficie disponible: 951 866 ha     |
| Superficie en explotación: 670 972 ha |
| 94 % de cosecha mecanizada            |
| 70,000 trabajadores en empresas       |
| 100,000 trabajadores privados         |

Fuente: AZCUBA

**ESPECIALIDADES PRINCIPALES**

**NIVEL SUPERIOR**

Ingeniero en Automática  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Agroindustrial  
Ingeniero Agrónomo  
Ingeniero Agrícola  
Ingeniero Veterinario  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Industrial  
Licenciados en Economía, Otros.

**NIVEL MEDIO SUPERIOR**

Fabricación de Azúcar  
Maquinaria Azucarera  
Instrumentación y Control.  
Explotación, mantenimiento y reparación de la tecnología agrícola.  
Veterinaria  
Mecánico Industrial

Fuente: AZCUBA

## PRODUCTOS Y SERVICIOS LÍDERES

- Azúcar crudo:** | Existe tradición y reconocimiento a la calidad del producto cubano.
- Azúcar refino:** | Con reconocida calidad y uso fundamentalmente en el mercado nacional.
- Productos ecológicos (orgánicos):** | Existe un mercado de exportación creciente así como para sus derivados con frutas orgánicas, su miel y sus derivados alcohol y ron.
- Alcohol, ron, aguardientes y licores:** | Productos de calidad y prestigio que se exportan y pueden ser líderes en algunos países.
- SorbitoOS:** | Producto de calidad cuya exportación puede crecer. El conocimiento y know-how adquirido en el manejo de su producción con glucosas de distintos orígenes, puede constituir un servicio exportable.
- FITOMAS:** | El producto, así como el conocimiento y el saber cómo hacerlo, si se decidiese exportarlo o fabricarlo en el extranjero.

## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA:

- ZERUS S.A.** | Tenedora de Acciones, es una Sociedad Anónima de AZCUBA dedicada a fomentar la inversión extranjera en diferentes modalidades vinculadas al sector agroindustrial azucarero en Cuba y en el extranjero. Surge el 23 de septiembre de 1997 como QUIMINAZ, y en el 2005 cambia a su nombre actual. Pretende garantizar al sector la búsqueda de nuevos negocios y el desarrollo de los existentes, para complementar su gestión con financiamiento, mercado y tecnología, teniendo en cuenta las normas de responsabilidad social y medioambiental establecidas.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Los negocios con capital extranjero en el sector deben promover proyectos dirigidos a modernizar e incrementar el uso de las capacidades instaladas, potenciar su eficiencia y rendimiento, la calidad del azúcar, el crecimiento y diversificación de fondos exportables, la disponibilidad de subproductos, y el crecimiento de la producción de derivados con un enfoque energético. Se priorizarán negocios para la administración de la cadena productiva siempre acompañados de la construcción de bioeléctricas.



## CONTACTOS

Dirección de Negocios de ZERUS S.A  
Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu  
Tel: (53) 7838-3194





FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



ADMINISTRACIÓN DE CENTRAL CON BIOELÉCTRICA.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Recuperar la capacidad original del Central e incrementar la producción de electricidad al nivel de una Bioeléctrica en 5 años  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración Productiva (CAP)   |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 120 millones de USD, ~ 35 % caña, ~25 % industria y 40 % electricidad   |
| LOCALIZACIÓN:                | Por toda Cuba, como 5 de Septiembre (Cienfuegos), Majibacoa (Las Tunas) y Grito de Yara (Granma)  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Exportación de azúcar y venta de electricidad y mieles en el territorio nacional  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Incremento de la producción de maíz a través de tecnologías de avanzada y la sustitución de importaciones del grano para la producción de piensos para el consumo animal y el incremento al consumo social. |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194   |



FOS (FRUCTOOLIGO SACÁRIDOS) Y SORBITOL.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Recuperar la capacidad de la fábrica de sorbitol existente y mejorar su rentabilidad con nueva tecnología.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 15 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Florida, Camagüey, en la fábrica de sorbitol existente.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Los FOS son un nuevo producto de alto valor añadido, una de cuyas tecnologías de fabricación del catalizador es original cubana. El mercado nacional de FOS es insuficiente y se hace necesaria su promoción en el exterior. |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Recupera la capacidad y la rentabilidad de la fábrica de sorbitol, incrementando su exportación, e incorpora una nueva tecnología nacional para la producción y exportación de un nuevo producto no tradicional, los FOS     |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194  |



DESTILERÍA DE ALCOHOL DE 200 000 LITROS/DÍA DE CAPACIDAD.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Flexibilizar producción de azúcar, introducir nueva tecnología a partir de jugos de baja calidad y mieles, disponer de más alcohol para diferentes usos y exportar. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 20 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Centrales Brasil (Camagüey) y Primero de Enero (Ciego de Ávila) a partir de mieles y jugos de baja calidad.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Acceder a tecnología y financiamiento, incrementar la exportación.  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194   |



AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE RONERAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Los rones Mulata, Santero y Vigía son reconocidos, pero necesitan nuevos mercados a los que no se puede acceder. Además se necesita acceder a financiamiento para ampliar y modernizar las Roneras y ponerlas a la altura del mercado de exportación a gestionar. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta   |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 6 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Incrementar exportación.  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194   |



MODERNIZAR E INCREMENTAR ALCANCE DE FÁBRICA DE CALDERAS.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Empresa Mixta para la producción de calderas que dé acceso a un suministrador de tecnología de punta y de marca reconocida.                                    |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 10 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipio Sagua La Grande, provincia Villa Clara.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Fabricar calderas completas y no solo sus componentes, respaldadas por una marca reconocida a nivel internacional, por lo que hay que asociarse para lograrlo. |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194  |



**Sector Industrias**





El sector de la industria está relacionado con las producciones de envases y embalajes, reciclaje de materias primas, fabricación de equipos electrónicos y electrodomésticos, producciones químicas y sus derivados, equipos médicos, textiles, confecciones y accesorios, productos de higiene, perfumería y cosmética, las cuales se potenciarán con inversión extranjera con el objetivo de que generen encadenamientos productivos, permitan la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones.

En ese sentido, constituyen áreas de prioridad la producción de envases de aluminio y de vidrio

para bebidas, conservas y medicamentos, envases de hojalata para alimentos, la ampliación de capacidades para el diseño y producción de estructuras metálicas, la producción de diversas gamas de papeles, las baterías para autos, el desarrollo industrial para la fabricación de moldes para la industria del plástico y las producciones de lámparas decorativas para el sector del turismo, entre otras variadas producciones industriales dirigidas a satisfacer la demanda validada por estudios de mercado y cálculo de viabilidad económica, así como variadas producciones que se constituyen en bienes de consumo para la población.

### CUBAINDUSTRIA

Con frecuencia bienal, se celebra CUBAINDUSTRIA, la convención y exposición internacional de la industria cubana, siendo el espacio propicio para el intercambio científico, académico y profesional entre especialistas nacionales y extranjeros del sector. CUBAINDUSTRIA es la oportunidad ideal para apreciar productos, equipos, maquinarias, nuevas tecnologías, piezas y componentes, así como para formalizar acuerdos comerciales, alianzas estratégicas, convenios de desarrollo, asociaciones y contratos para nuevas alternativas de suministro.



### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos para modernizar y crear nuevas capacidades con el objetivo de cubrir la demanda nacional, sustituir importaciones y generar exportaciones. Incluye las ramas Sideromecánica, Ligera, Química y Electrónica.



### CONTACTOS

Dirección de Inversiones y Cooperación,  
Ministerio de Industrias.  
Correo: [negocios@industrias.cu](mailto:negocios@industrias.cu)  
Tel. (53) 7263-3215



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios y relaciones Públicas,  
Grupo Empresarial de la Industria Electrónica  
Correo: [dirnegocios@gelect.cu](mailto:dirnegocios@gelect.cu)  
Tel: (53) 7204-8208/ 7204-9054

## INDUSTRIA ELECTRÓNICA, LA INFORMÁTICA, LA AUTOMATIZACIÓN Y LAS TELECOMUNICACIONES

Este es un sector muy dinámico que desarrolla industrias flexibles y de personal altamente calificado, para reconvertir rápidamente los procesos y añadirle valor a los productos.

Cuentan con un Programa de Desarrollo hasta el 2020 que considera la producción con diseños propios de televisores LCD a LED, coci-

nas de inducción, UPS, luminarias LED y otras aplicaciones electrónicas. Oferta capacidades de diseño y fabricación en las diferentes instalaciones de: paneles solares, STB para Televisión digital terrestre, torres de comunicaciones autosoportadas y arriostradas, luminarias, antenas. inyección de plásticos y variedad de equipos electrónicos.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES:

#### Panel solar

Renglón insigne del sector de las fuentes de energías renovables



#### TV LCD a LED

Se cuenta con diseño propio de TV LCD a LED y cajas decodificadoras para la Televisión digital terrestre.



#### Protectores, luminarias domésticas e industriales, balastos electrónicos y luminarias LED

Se han fabricado desde 1998 niveles importantes de protectores de voltaje, así como de luminarias domésticas e industriales de distintos tipos, lo cual ha permitido sustituir importaciones. También se han diseñado balastos electrónicos, rubro que es competitivo y ha permitido la fabricación de otros tipos de luminarias como son las LED T 8 y las LED de alumbrado público.



Se cuenta con centros de capacitación certificados, los cuales pueden incrementar su actividad de formación y capacitación a través de los vínculos con entidades líderes de las tecnologías electrónicas a nivel mundial. Ellos son: ESAC, CEDAI y GEDEME.

Las líneas de desarrollo en el sector están dirigidas al desarrollo sostenible de las energías renovables, eficiencia energética, automatización industrial, sistemas contra incendios y de seguridad y electrónica en general.





## INDUSTRIA LIGERA

La rama de la industria ligera desarrolla la producción de sacos, fósforos y velas, pieles, calzados, talabartería, telas, confecciones textiles, pinturas, productos de aseo, almohadillas sanitarias, muebles, poligrafía, artículos deportivos, de plástico, colchones y cerámica ornamental y vajillera para el consumo nacional y las exportaciones. Cuenta con más de 600 fábricas y talleres, organizados en 16 ramas o actividades productivas.

Actividades que la componen:

- ▶ Actividad de sacos, sogas, cordeles de fibras sintéticas y tela arpillera de fibras naturales.
- ▶ Actividad de fósforos y velas.
- ▶ Actividad de tenería y pieles.
- ▶ Actividad de talabartería.
- ▶ Actividad de calzado.
- ▶ Actividad de confecciones textiles.
- ▶ Actividad textil.
- ▶ Actividad de pinturas y barnices.
- ▶ Actividad de perfumería, cosmética, jabonería, detergentes y productos de aseo.
- ▶ Actividad de almohadillas sanitarias.
- ▶ Actividad industria deportiva.
- ▶ Actividad poligráfica.
- ▶ Actividad de producción de espuma de poliuretano flexible y colchones.
- ▶ Actividad del plástico.
- ▶ Actividad de producción de cerámica vajillera, utilitaria y ornamental.



El grupo está abierto a las inversiones extranjeras, dirigidas fundamentalmente a la modernización de la tecnología existente para el desarrollo de producciones que permitan la sustitución de importaciones a gran escala de productos tales como lámparas decorativas, artículos deportivos y calzados, con la finalidad además de potenciar las exportaciones de los mismos.



### ▶ CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Ligera.  
Correo: [negocios@minil.cu](mailto:negocios@minil.cu)  
Tel: (53) 7263-3638

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN DE EMPAQUES FLEXIBLES Y EXTRUSIÓN DE POLIETILENO.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Se pretende adquirir nueva tecnología para incrementar la capacidad productiva instalada en el país y dar respuesta a las industrias consumidoras de envolturas existentes en la actualidad. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Gráfica Alfredo López o Sociedad Mercantil Ciento por ciento cubana INDUSTRIAS NEXUS S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 17 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | UEB Empaques Flexibles, provincia Mayabeque  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Se estima satisfacer la demanda nacional existente de 20 mil toneladas, satisfecha al 4 %.   |
| CONTACTOS:                   | Correo: dirgeneral@alesgraf.cu<br>Tel: 76406769  |



PRODUCCIÓN DE JUGUETES DIDÁCTICOS Y OTROS MATERIALES DE USO COMÚN.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Ampliar y desarrollar las capacidades productivas instaladas actualmente a través de la adquisición de equipamiento tecnológico de última generación en máquinas de inyección, moldes de inyección y financiamiento en la adquisición de resinas plásticas, que permitirá alcanzar volúmenes de producción con la calidad requerida para cubrir la demanda nacional y potenciar las exportaciones. Los artículos a producir serían: juguetería didáctica, componedores, instrumentos de trazado alumno y profesor y otros. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa Productora de Materiales Varios para la Enseñanza (EMPROMAVE)  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Satisfacer la totalidad de la demanda nacional de educación y realizar exportaciones hacia América Latina y el Caribe donde existen intereses por adquirir estos productos, manifestados en eventos internacionales donde se ha participado así como en solicitudes realizadas por las misiones de educación en algunos de estos países.   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Acceder a equipamiento tecnológico especializado, los moldes que se requieren para estos tipos de producciones educativas, y las materias primas que se necesitan. Se prevé alcanzar el desarrollo y modernización del proceso y obtener una producción industrial especializada. La parte extranjera recuperaría su inversión en moneda libremente convertible a través del mercado para la exportación de dichos productos.  |
| CONTACTOS:                   | Comercial (EMPROMAVE)<br>Correo: loly@empromave.rimed.cu<br>Tel: (53)78788781  |



FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MUEBLES. (3 PROYECTOS)



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar la producción y comercialización de muebles de mediano y alto estándares que se utilizarán en el país como mobiliario del sector hotelero, así como para la venta a la población a través de las cadenas de Tiendas Recaudadoras de Divisa (TRD). |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | EMI Francisco Aguiar Rodríguez<br>EMI Ignacio Agramonte y Loynaz<br>EMI Emilio Bárcenas Pier  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 4,9 millones de USD por proyecto  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincias de Sancti Spiritus, Camagüey y La Habana.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustitución de importaciones y creación de fondos exportables.  |
| CONTACTOS:                   | Oficina Central UIM<br>Correo: radames@oc.reduim.cu / yanelis@oc.reduim.cu<br>Tel: (53) 78836389, 78837212  |



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASES DE LATAS PARA ALIMENTOS, JUGOS Y BEBIDAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Satisfacer la demanda y necesidades de envases para los programas sociales existentes en el país y el mercado nacional, previendo además la sustitución de importaciones por este concepto. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                | EMI Ignacio Agramonte y Loynaz  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5,4 millones de USD por proyecto  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de Camagüey.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Sustitución de importaciones.   |
| CONTACTOS:                   | Oficina Central UIM<br>Correo: radames@oc.reduim.cu / yanelis@oc.reduim.cu<br>Tel: (53) 78836389, 78837212  |





INDUSTRIA QUÍMICA

La Industria Química desarrolla la producción y comercialización de productos químicos inorgánicos en armonía con el ambiente y su entorno. Cuenta con un programa de desarrollo cuya

implementación, mediante la realización de las inversiones requeridas, permitirá la modernización tecnológica y sustituir paulatinamente los elevados volúmenes de importación de insumos básicos para el desarrollo de otras industrias y para el consumo de la población.

**Rama gases industriales**

Cuenta con un Sistema de Gestión Integrado implantado y certificados los Sistemas de Gestión de Calidad y Medioambiente. Entre sus principales producciones se destacan: el Oxígeno medicinal e industrial, Acetileno, Nitrógeno, Argón y Dióxido de Carbono tanto líquido como gaseoso, así como Óxido Nitroso y aire comprimido. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a crear capacidades que permitan satisfacer la demanda para el desarrollo de la producción de acero en la región oriental del país.



**Rama fertilizantes y plaguicidas**

Cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad avalado por el Registro Cubano de Buques y una base receptora de Amoníaco criogénico con tecnología moderna. Entre sus producciones se destacan el Nitrato de Amonio (técnico y fertilizante), Nitrato de Calcio, fertilizantes líquidos, las mezclas físicas de NPK (nitrógeno, fósforo, potasio), Ácido Sulfúrico y sus derivados, plaguicidas de toda aplicación y genérico biológico, reactivos químicos y solución amoniacal. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se promueven las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones, estrechamente ligado con la producción de alimentos.





**Papel**

Dedicada a producir pasta de papel, papel, cartón, y su conversión, cuenta entre sus producciones fundamentales: sacos multicapas (valvulados y boca abierta), bandejas y estuches para huevos, papel reciclado para envases de cartón corrugado, papel de envolver (resma y bobinas), papel cultural, cartulinas, libretas escolares, files, sobres de pago, cores, papel tissue, y servilletas. La capacidad instalada actual no permite cubrir la creciente demanda nacional por lo que se proyectan inversiones que permitan su desarrollo local.

**Química ligera**

A partir de procesos electroquímicos desarrollamos producciones de Cloro Líquido, Hipoclorito de Sodio, Sosa Cautica, Ácido Clorhídrico, Hidrógeno, Sulfato de Aluminio y Silicatos de Sodio líquidos.

**Goma**

Dedicada fundamentalmente a la producción de neumáticos nuevos con tecnología diagonal, al recape y la producción de artículos técnicos de goma (ATG). La producción de neumáticos nuevos, tanto agrícolas como de transporte, está destinada para la industria nacional, fundamentalmente la agricultura. El recape de neumáticos se realiza en 5 plantas ubicadas a todo lo largo del país; servicio de alto impacto a la economía por los ahorros que representa y el alargamiento de la vida útil de los neumáticos. La fabricación de ATG, está dirigida a satisfacer necesidades de la economía, principalmente sellos, juntas y piezas de uso industrial. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la rehabilitación, modernización y ampliación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones.

**Vidrio**

Dedicada fundamentalmente a la producción de vajillería y comercialización de vajillas de vidrio y ornamentales, la manufactura de vidrio plano (que incluye: con el corte, canteado, biselado, grabado, vitrales y combinaciones de ellos); así como cristalería de laboratorio, insumos para la salud y ornamentales. La capacidad productiva instalada no logra satisfacer la demanda actual. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a aprovechar las materias primas existentes en el país para proyectar la ampliación y creación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones. Se cuenta con el Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas y brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.



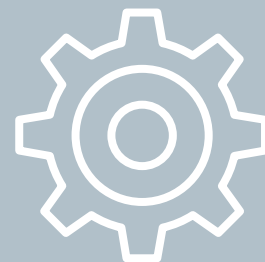
Se cuenta con un Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas, brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.

**CONTACTOS**

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial  
de la Industria Química  
Correo: [negocios@geiq.cu](mailto:negocios@geiq.cu)  
Tel: (53) 7204-1142







## INDUSTRIA SIDEROMECÁNICA Y EL RECICLAJE

El Grupo Empresarial de la Sideromecánica está conformado por 47 empresas distribuidas por todo el país y agrupadas en 3 sectores fundamentales: la siderurgia, el reciclaje y la mecánica. Una de ellas es la Unión de Empresas de Recuperación de Materias Primas (UERMP), que está compuesta por 25 empresas. Cuenta con un promedio de más de 37 mil trabajadores de

las más diversas especialidades.

Las alianzas estratégicas se proyectan hacia el desarrollo de estos 3 sectores, con marcada prioridad en las inversiones asociadas a la producción de acero y envases, producciones complejas con destino a la agricultura, el transporte, la producción y uso racional de energía y la fabricación de bienes de consumo, entre otras.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES PARA EL MERCADO NACIONAL Y LAS EXPORTACIONES:

Acero al carbono, alambρόn y derivados del alambre, conductores eléctricos, refractarios diversos, sistemas de transporte para la caña de azúcar, implementos de labranza, sistemas y componentes para riego, remolques agrícolas diversos, bidones, envases de hojalatas para conservas de alimentos, baterías de uso automotriz, ensamblaje y reparación de ómnibus, montacargas, partes y piezas automotrices, reparación y reconstrucción de equipos ferroviarios y sus piezas de repuesto, estructuras metálicas pesadas y ligeras, carpintería de aluminio, equipos electrodomésticos, herrajes hidrosanitarios, equipos y mobiliario de uso médico y gastronómico, básculas y balanzas, equipos de

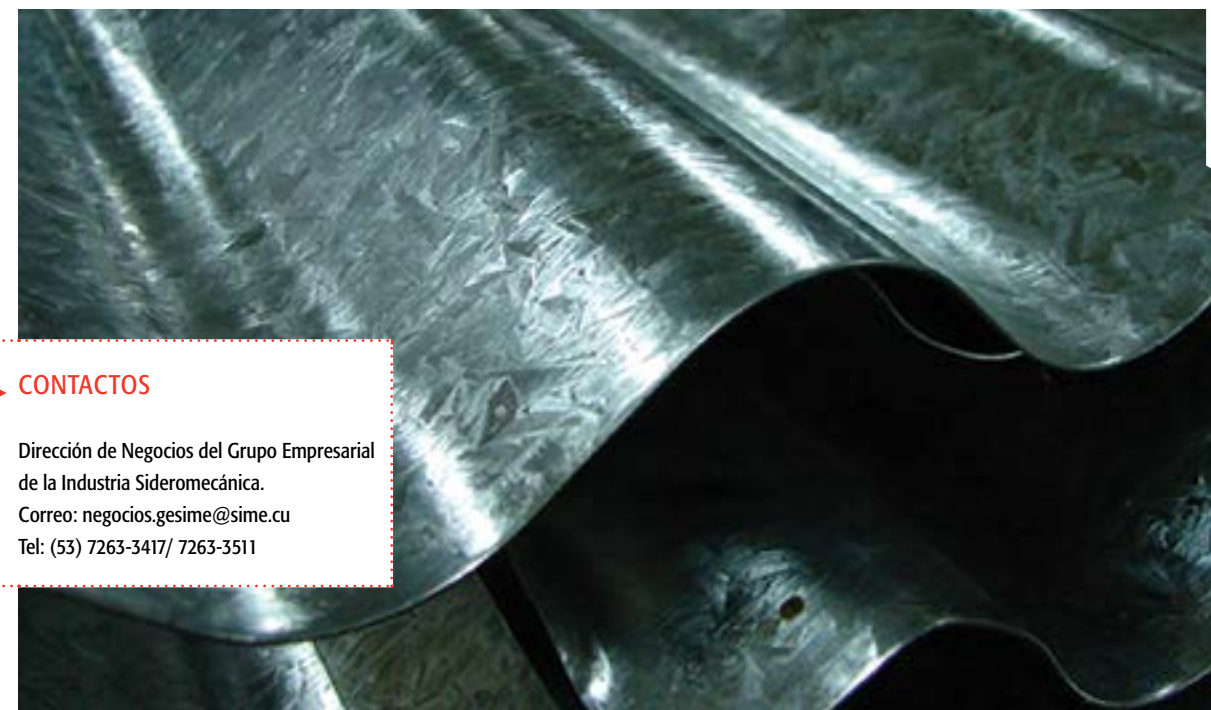
generación de vapor, sistemas de extracción de gases, recipientes de alta presión, cámaras frías, equipos de clima y refrigeración, calentadores solares y partes y piezas para elevadores de diversos usos. Cuentan con un sistema integral de reciclaje de chatarra metálica y no metálica que agrega valor y permite reducir los costos de las producciones.

El Grupo Empresarial está abierto a la inversión extranjera para el desarrollo y actualización de sus tecnologías y lograr niveles de productividad y competitividad de sus producciones según los estándares internacionales y a partir de ello, incrementar las exportaciones.



### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.  
Correo: [negocios.gesime@sime.cu](mailto:negocios.gesime@sime.cu)  
Tel: (53) 7263-3417/ 7263-3511



FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CONDUCTORES  
ELÉCTRICOS.



DESCRIPCIÓN:

El objetivo fundamental que persigue el proyecto es contar con una empresa de fabricación de conductores eléctricos de cobre y aluminio de hasta 1kv, telefónicos, alambre esmaltado, compuesto de PVC y alambón de cobre térmico de 8 mm que satisfaga la demanda nacional tanto en cantidad, calidad, como en diversificación, y que logre garantizar una efectiva sustitución de importaciones, estimando cubrir el mercado de alambre esmaltado en un ciento por ciento y del resto de la producción, como mínimo, en un 65 % aproximadamente.

Se desea la introducción de trefilado intermedio en aluminio, triple extrusión, aislamiento con nylon, producción de PVC ecológico, producción de alambres esmaltados de calibre fino a partir de sistema de TANDEM, producción de cables para televisión digital mediante sistema de espumado físico, afino de níquel para la producción de alambón de cobre térmico y producción de cables telefónicos de quinta categoría.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

SIMEN AUT, S.A.

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

70,8 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Municipio San José de Las Lajas, Provincia de Mayabeque.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

El principal mercado es el nacional con una demanda insatisfecha de Cables Desnudos de Cobre, Cables Desnudos de Aluminio, Alambre Esmaltado, Cables de hasta 1Kv, y Telefónicos. A partir de una evaluación preliminar del mercado externo, se han previsto exportaciones distribuidas en las zonas geográficas de América Latina y el Caribe.

CONTACTOS:

Correo: [director@eleka.co.cu](mailto:director@eleka.co.cu)  
Tel: (53) 47 863812



PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE TUBOS RÍGIDOS  
PARA TABACO.



DESCRIPCIÓN:

Crear una moderna fábrica de envases de aluminio (tubos rígidos para tabaco), con tecnología moderna, que dé respuesta a la demanda del mercado cubano con calidad y bajos costos de producción, de forma que permita la sustitución de importaciones.

Se desea modernizar la industria con tecnología actualizada, que dé respuesta en competitividad y calidad a la demanda del mercado cubano de 20 millones de unidades anuales; ampliar la producción de tubos rígidos para tabaco hasta 30 millones de unidades al año; y entre otros objetivos, realizar futuras exportaciones de alrededor de 10 millones de UF al año.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

SIMEN AUT, S.A.

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

6,6 millones de USD.

LOCALIZACIÓN:

Fábrica NOVALUM, Municipio Regla, La Habana.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

La producción que se propone está destinada fundamentalmente al mercado nacional, al cliente TABACUBA, el cual demanda una cantidad de 20 millones de unidades al año de tubos rígidos para tabaco, con el objetivo de envasar el tabaco que se exporta por el país, siendo este mercado de una seguridad elevada por la tradición y el prestigio que las marcas de tabaco cubano tienen en el mundo. Se demandan actualmente 32 surtidos diferentes agrupados en 9 marcas.

CONTACTOS:

Correo: [nelly.toirac@eem.com.cu](mailto:nelly.toirac@eem.com.cu) / [negocios.gesime@sime.cu](mailto:negocios.gesime@sime.cu)  
Tel: (53) 7693-8321/ 7645-0405





PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ESTRUCTURAS METÁLICAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Insertar la producción de estructuras metálicas de la planta existente en la UEB METUNAS, perteneciente a la Empresa Mecánica de Transformado del Acero (EMTA), dentro de una cadena global de producción de sistemas constructivos que utilizan el acero, para satisfacer las exigencias demandadas por los mercados interno y externo. Aumentar la eficiencia en la producción de estructuras metálicas hasta 23 000 toneladas anuales, mediante la modernización de instalaciones y capacidades existentes, y la introducción continua de tecnologías de avanzada. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | SIMEN AUT, S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 31,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia Las Tunas.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | El mercado nacional será el 60 % de la producción total, y el internacional será el 40 % de la producción total, principalmente del área del Caribe y Latinoamérica. Los sectores de mayores potencialidades podrían llegar a ser: energía y minas, turismo, agricultura, y transporte.   |
| CONTACTOS:                   | Correo: verdecia@emta.co.cu / negocios.gesime@sime.cu / Tel: (53) 7 640-7468/ 7 645-0405  |



PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASES DE HOJALATA.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | El objetivo general consiste en crear una empresa mixta para contar con una industria de envases de hojalata con tecnología actualizada que dé respuesta en competitividad, calidad y bajos costos de producción a la demanda del mercado cubano de forma que se elimine la producción de envases con soldadura plomstaño. Alcanzar los volúmenes de producción y la calidad requeridos para cubrir la demanda identificada (por unos 20.5 millones de envases con unos 47 millones de pesos). Garantizar asesoría técnica especializada para el proceso productivo y la dirección gerencial, que facilite la eficacia del funcionamiento, Sustituir altos volúmenes de importación de las industrias de la pintura, química, conservas de carnes, frutas y vegetales. Realizar posibles exportaciones de envases por un monto aproximado de 18.213,4 MUSD en los quince años definidos. Acceder a fuentes de financiamientos en condiciones favorables para la remodelación fabril e instalación de nuevas tecnologías. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                | SIMEN AUT, S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 5,4 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipio Guanabacoa, Provincia de La Habana.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | El cliente principal es el mercado nacional, siendo la demanda identificada de alrededor de 3 368 MM de envases anuales. También se prevé satisfacer las demandas de empresas como la Empresa Cubalub, la Química y potenciar aún más a las Empresas de las Pinturas, así como pequeños productores del sector no estatal.   |
| CONTACTOS:                   | Correo: amdirector@envasesmirabal.co.cu / negocios.gesime@sime.cu / Tel: (53) 77974525 ; 7645-0405   |



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU) EN EL PAÍS. (5 PROYECTOS)



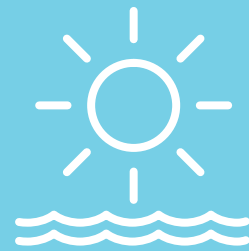
|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | El objetivo principal del proyecto es la reducción gradual hasta sus niveles mínimos, del volumen total de residuos generados que hoy se envían a vertederos o rellenos sanitarios, evitando un impacto negativo al medio ambiente y la salud humana, mediante un SIGRSU, el cual comprende todas las etapas del proceso, comenzando por su correcta selección, recogida, tratamiento, reciclaje y valorización energética para generar electricidad, calor y producir abono orgánico, enviando a los Rellenos Sanitarios solo los residuos no reciclables inertes sin posibilidades de valorización, aunque en etapas posteriores pudieran estudiarse algunos usos de esta fracción inerte. El alcance del proyecto abarca todo el país, ejecutado por etapas. Se comenzó en la zona occidental, en específico en la Provincia de La Habana. Corresponde en esta nueva etapa ubicar plantas similares en la zona central y oriental, dándole prioridad a las provincias de Matanzas, Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba. El proyecto comprende todas las etapas del proceso, desde la correcta selección, recogida, tratamiento, reciclaje y valorización energética para generar electricidad, calor y producir abono orgánico, entre otros. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | RECICLAJE, S.A  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 700 millones de USD los 5 proyectos.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Localizada en una zona de las provincias de Matanzas, Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La producción que se propone está destinada fundamentalmente al mercado nacional, las materias primas secundarias a la Industria nacional, y el excedente se exportará. Hoy se procesan 16 familias de productos, siendo los fundamentales: chatarra de acero, hierro fundido, acero inoxidable, cobre, aluminio, bronce, plomo, papel y cartón, plásticos, envases de cristal, vidrio, chatarra electrónica y otros. El gas que se produzca es demandado por el Sistema Eléctrico Nacional para la generación de energía. El abono que se genere podrá ser consumido en su totalidad por el Ministerio de la Agricultura.  |
| CONTACTOS:                   | Correo: jorgeluis@uemp.cu / estela@reciclaje.cu / negocios.gesime@sime.cu Tel: (53) 7835-2333; 7 645-0405   |





**Sector Turismo**





Cuba es considerada la mayor de las Antillas y cuenta, como ningún otro destino del Caribe, con un producto turístico caracterizado por la hospitalidad popular, excepcionales atractivos naturales, un patrimonio histórico autóctono, prolífica vida artística y cultural, un desarrollo sanitario único, estabilidad política y seguridad para los turistas.

El Portal del Turismo en Cuba, [www.cubatravel.cu](http://www.cubatravel.cu), brinda detalles precisos de los atractivos, productos, modalidades y alojamientos, entre otras informaciones del sector, con una actualización diaria en los idiomas español, inglés, alemán y próximamente en ruso y francés.

Con cierre diciembre 2016 arribaron al país 4 002 317 visitantes. Se alcanzó un ingreso turístico ascendente a 3 068.6 MMCUC y 1 435 MMCUC de utilidades, se creciendo un

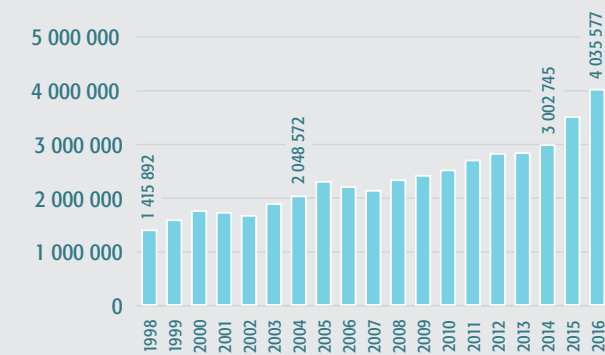
#### Cuba es miembro de:

Organización Mundial de Turismo (OMT)

Organización de Turismo del Caribe (CTO)

Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo (CONPEHT)

#### ARRIBO DE VISITANTES (1998-2016)



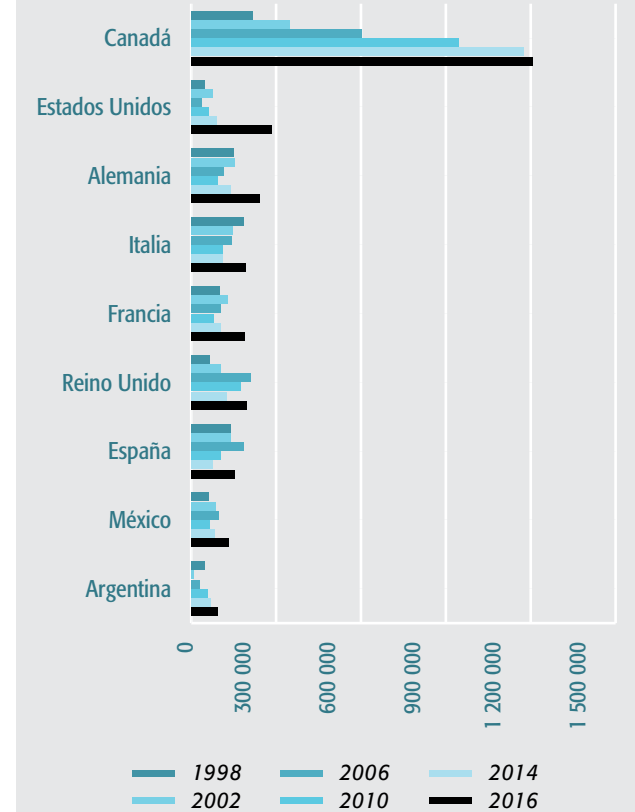
Fuente: Dirección de Inmigración y Extranjería de Cuba



30,2 % con relación al año anterior. La planta hotelera al cierre de marzo 2017 es de 66 973 Rooms.

Canadá se mantiene como el principal mercado emisor de turistas que visitan la isla.

#### VISITANTES POR PAÍSES (1998-2016)



Fuente: Dirección de Inmigración y Extranjería de Cuba

Durante 20 años la formación en los principales perfiles hoteleros y extrahoteleros ha sido asumida por el Sistema de Formación Profesional

para el Turismo, devenido en la marca FORMATUR, contando con 13 escuelas de Hotelería y Turismo en el país.



Con casi 23 años de experiencia en la industria turística cubana, opera 45 instalaciones turísticas con 12 687 Rooms, divididas en las categorías Todo Incluido, Familiares, Históricos y de Negocios o Ciudad, Playa y Cayo. Dentro de las marcas propias que potencia actualmente, se encuentran: Hola Club, Club Premium y Classic.



Desde 1987 ha consolidado su diseño empresarial, que incluye asociaciones con prestigiosas cadenas hoteleras internacionales. Además de sus hoteles de ciudad, ha afianzado las marcas comerciales, de Sol y Playa: Brisas y Club Amigo Horizontes, y la marca Horizontes, con hoteles ubicados en entornos de Naturaleza. Posee 15 585 Rooms.



Con 27 años de experiencia, actualmente es la organización con la mayor dinámica de crecimiento en el universo de la industria turística cubana, con sus 28 163 Rooms. Este grupo de turismo tiene entre sus objetivos la promoción y venta de servicios hoteleros y turísticos, así como sus especializaciones en salud, náutica, pesca, buceo y otras modalidades.



La sociedad CUBAGOLF S.A., perteneciente al Grupo Empresarial Extra Hotelero Cubasol S.A, atiende el desarrollo del programa encaminado a la promoción de Cuba como destino de golf. Actualmente prepara nuevos proyectos de desarrollo turístico, en una segunda etapa, para la constitución de empresas mixtas para construir, explotar y administrar complejos inmobiliarios turísticos a lo largo del país.



El Grupo Empresarial Hotelero Islazul S.A cuenta en su patrimonio con 108 hoteles de 2 y 4 estrellas, casas y apartamentos en toda Cuba, en playas, ciudades y montañas; también muy cerca de yacimientos de aguas mineromedicinales, sumando en la planta hotelera 9 238 Rooms. A partir de la especialización de un producto diversificado, Islazul pone a disposición del cliente 3 marcas que agrupan sus hoteles.



El Grupo Empresarial Marlin, perteneciente al Grupo Empresarial Cubasol S.A se dedica a la promoción de negocios de marinas y náutica en general y la explotación de este tipo de instalaciones. Marlin tiene en la actualidad 5 Marinas Internacionales y 7 Bases Náuticas, 22 Centros de Buceo y más de 1200 trabajadores en todo el país.



El Grupo Empresarial Extrahotelero Cubasol integrado por las empresas PALMARES, MARLIN, CARACOL, TRANSTUR y la Agencia de Espectáculos Artísticos TURARTE, es el Grupo Empresarial del Ministerio de Turismo de Cuba encargado de garantizar los servicios turísticos extrahoteleros en todo el territorio nacional, promocionando la historia, la cultura y la naturaleza con calidad, profesionalidad, seguridad, eficiencia y desarrollo sostenible.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Ministerio de Turismo  
Correo: dirnegocios@mintur.tur.cu  
Tel: (53) 7831-2743



#### POLÍTICA SECTORIAL:

La participación de la inversión extranjera en el sector estará dirigida a promover la actividad hotelera, a través de nuevas construcciones o reconstrucciones de instalaciones de alojamiento, así como de infraestructuras complementarias.

En la actividad extrahotelera, se dirigirá a promover los desarrollos inmobiliarios vinculados al turismo, la gestión de marinas ciento por ciento cubanas a través de contratos de administración de servicios, y la construcción de parques temáticos donde se vinculen altas tecnologías. Se excluyen las actividades relacionadas con los delfinarios.

Otro objetivo es diversificar la administración y comercialización de las instalaciones turísticas por cadenas extranjeras reconocidas.

Se priorizan la zona de Guardalavaca, al norte de Holguín; la Costa Sur Central, específicamente Cienfuegos, Playa Santa Lucía al norte de Camagüey, el Polo Turístico de Covarrubias, al norte de Las Tunas y La Habana. La participación de inversionistas extranjeros será excepcional en Trinidad, Varadero y Cayo Largo. Ya están comprometidas la Habana Vieja y la Cayería Norte.





FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO CIENFUEGOS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Cienfuegos, conocida como la Perla del Sur, sienta sus atractivos como destino turístico en la práctica del turismo cultural, náutico, de naturaleza y de sol y playa. El centro histórico de la ciudad, declarado en 2005 Patrimonio Culti de la Humanidad, impresiona al visitante por los valores históriculturales y arquitectónicos que atesora. Es una plaza fuerte del turismo de eventos, con facilidades para el desarrollo de congresos, citas de negocio y reuniones de trabajo. Se complementa con una amplia infraestructura de redes viales y aeropuerto. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Grupo Hotelero Gran Caribe S.A  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Los mercados tradicionales que arriban a este polo son Canadá, Francia, Alemania, Reino Unido, Holanda e Italia. En los mismos se pretende crecer en el número de visitantes, ampliando las cuotas de mercado en la región del Caribe. Como mercados en desarrollo se encuentran Argentina, Estados Unidos, Bélgica, Luxemburgo y Dinamarca. Como mercados potenciales se encuentran Rusia, Venezuela, Chile, Brasil y China.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios: Correo: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu / Tel.: (53) 7204-0567<br>Website: www.grancaribe.cu / Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana, Cuba.   |

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA SUR

|                                    | HOTEL PUESTA DE SOL |
|------------------------------------|---------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD) | \$ 38 000*          |
| ROOMS                              | 200                 |
| AREA (HA)                          | 0,75                |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 73 000              |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 54 750              |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 104 025             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 90               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 9 362 250        |

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 190 MUSD.

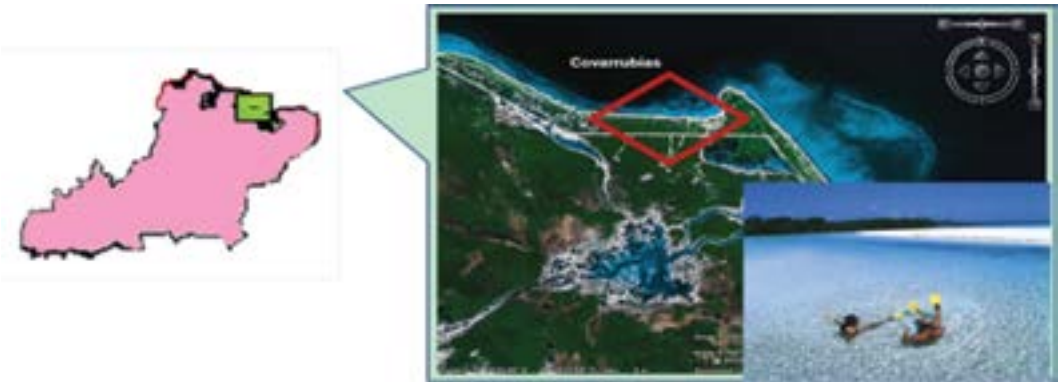
|                                    | HOTEL MARILOPE |
|------------------------------------|----------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD) | \$ 57 000*     |
| ROOMS                              | 200            |
| AREA (HA)                          | 0,9            |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 73 000         |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75             |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 54 750         |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9            |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 104 025        |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 90          |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 9 362 250   |

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 190 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO COVARRUBIAS, LAS TUNAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | De muy reciente aparición en el escenario turístico de la mayor de las Antillas, la provincia de Las Tunas, conocida como el Balcón del Oriente, es uno de los sectores turísticos más nuevos. Ofrece hermosas playas y turismo de naturaleza, basado en la riqueza de sus aguas medicinales. Además, cuenta con un espacio adecuado para la investigación espeleológica. En el litoral norte, se encuentra el destino de playa más hermoso: Covarrubias, con una confortable infraestructura hotelera, protegida por una vegetación virgen y franjas de arena de 8 m de ancho como promedio y beneficiada, además, por una barrera coralina de 6 km de longitud. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Cubanacán S.A.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Potencialidades del mercado: Se evidencia en el destino una fuerte presencia del mercado canadiense. Se busca el arribo de otros mercados que posibilite la operación, fundamentalmente en períodos de baja turística (meses de mayctubre).   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios Cubanacán<br>Correo: dirmixtas@cubanacan.tur.cu<br>Tel.: (53) 7834090 ext. 600<br>Website: www.cubanacan.cu<br>Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.   |



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR COVARRUBIAS

|                                    | PARCELA 1-A | PARCELA 2-A |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 72 250*  | \$ 92820*   |
| ROOMS                              | 425         | 546         |
| AREA (HA)                          | 10,6        | 13,1        |

| RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS       |             |              |
|------------------------------------|-------------|--------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 155125      | 199290       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75          | 75           |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 116 344     | 149468       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9         | 1.9          |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 221054      | 283989       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80       | \$ 80        |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 17684320 | \$ 22719 120 |

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.

|                                    | PARCELA 3-A | PARCELA 2-B |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 90950*   | \$ 80750*   |
| ROOMS                              | 535         | 475         |
| AREA (HA)                          | 12,85       | 11,4        |

| RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS       |             |             |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 195275      | 173375      |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75          | 75          |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 146 456     | 130031      |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9         | 1.9         |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 278266      | 247059      |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80       | \$ 80       |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 22261280 | \$ 19764720 |

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.

|                                    | PARCELA 3-B | PARCELA 4-B |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 113900*  | \$ 170 000* |
| ROOMS                              | 670         | 1000        |
| AREA (HA)                          | 16,12       | 13,19       |

| RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS       |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 244 520       | 365 000       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75            | 75            |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 183 413       | 273 750       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9           | 1.9           |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 348 485       | 520 125       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80         | \$ 80         |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 27 878 800 | \$ 41 610 000 |

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS Y VILLAS  
DE ALTO ESTÁNDAR EN  
EL POLO TURÍSTICO  
GUARDALAVACA,  
HOLGUÍN.



DESCRIPCIÓN:

El polo turístico de Holguín es uno de los destinos con mejor servicio y niveles más altos de satisfacción del país. En esta zona del Oriente cubano se combina un grupo de atributos, porque además de disponer de playas hermosas y naturaleza exuberante, tiene un rico patrimonio histórico y cultural, una planta hotelera mayoritariamente de cuatro y cinco estrellas y calificada fuerza profesional. Están presentes las modalidades de turismo de sol y playa, naturaleza, náutica, buceo, salud, negocios, eventos y cultural. Conserva la zona del descubrimiento de América y la capital arqueológica de Cuba y es el destino ideal para los que buscan distracción, intercambio cultural, paz, y seguridad.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Se persigue el objetivo de consolidar los mercados ya existentes y que muestran crecimiento, como Canadá, Reino Unido, Holanda e Italia; recuperar los mercados que muestran números descendentes o estancamiento y mantienen conexiones aéreas con nuestro destino, como Alemania y Finlandia; y atraer nuevos mercados potenciales como España, Escandinavia, Rusia, México y Sudamérica.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán  
Correo: dirmixtas@cubanacan.tur.cu / Tel.: (53) 7834090 ext. 600  
Website: www.cubanacan.cu / Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.





PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NORTE GUARDALAVACA

|                                    | HOTEL PARCELA 8 | VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 8-A | VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 9-11 |
|------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 230 750*     | \$ 45 000*                         | \$ 250 000*                         |
| ROOMS                              | 923             | 150                                | 1000                                |
| AREA (HA)                          | 17,84           | 17,84                              | 18,00                               |
| RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS       |                 |                                    |                                     |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 336 895         | 54 750                             | 365 000                             |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80              | 80                                 | 80                                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 269 516         | 43 800                             | 292 000                             |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2.0             | 2.0                                | 2.0                                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 539 032         | 87 600                             | 584 000                             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80           | \$ 80                              | \$ 80                               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 43 122 560   | \$ 7 008 000                       | \$ 46 720 000                       |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



|                                    | VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 12 |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 150 000*                       |
| ROOMS                              | 500                               |
| AREA (HA)                          | 14,00                             |
| RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS       |                                   |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 182 500                           |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80                                |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 146 000                           |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2.0                               |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 292 000                           |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80                             |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 23 360 000                     |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR PLAYA MORALES, NORESTE DE BANES, POLO HOLGUÍN

|                                    | HOTEL SEMICOMPACTO 1, PLAYA MORALES | HOTEL SEMICOMPACTO 2, PLAYA MORALES |
|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 100 000*                         | \$ 125 000*                         |
| ROOMS                              | 400                                 | 500                                 |
| AREA (HA)                          | 6,5                                 | 7,5                                 |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 116 800                             | 182 500                             |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80                                  | 80                                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 93 440                              | 146 000                             |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2.0                                 | 2.0                                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 186 880                             | 292 000                             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80                               | \$ 80                               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 14 950 400                       | \$ 23 360 000                       |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR PUNTA DE MULAS, NORESTE DE BANES, POLO HOLGUÍN

|                                    | HOTEL PARCELA 16 | HOTEL PARCELA 17 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 187 000*      | \$ 200 000*      |
| ROOMS                              | 750              | 800              |
| AREA (HA)                          | 9,79             | 13,24            |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 273 750          | 292 000          |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80               | 80               |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 219 000          | 233 600          |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2.0              | 2.0              |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 438 000          | 467 200          |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80            | \$ 80            |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 35 040 000    | \$ 37 376 000    |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.

PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NORTE BANES, PLAYA PUERTO RICO

|                                    | HOTEL PARCELA 5 | HOTEL PARCELA 6 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 187500*      | \$ 175 000*     |
| ROOMS                              | 750             | 700             |
| AREA (HA)                          | 12,16           | 7,51            |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 273 750         | 255 500         |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80              | 80              |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 219 000         | 204 040         |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2.0             | 2.0             |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 438 000         | 408 800         |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80           | \$ 80           |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 35 040 000   | \$ 32 704 000   |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO SANTA LUCÍA, CAMAGÜEY.



DESCRIPCIÓN:

Al norte de Camagüey se encuentran dos nodos en desarrollo turístico: el destino Playa Santa Lucía y la ciudad de Camagüey. El primero con una vocación de sol y playa y el segundo integrado al producto Circuito Cuba y a las opcionales desde Playa Santa Lucía, con un gran potencial para el turismo de eventos, cultural e histórico a partir de su rico patrimonio.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Canadá constituye el mercado de mayor presencia en el destino Playa Santa Lucía, manteniendo importantes crecimientos en los arribos que se concentran fundamentalmente en los meses de temporada alta (noviembre-abril). Se busca diversificar los mercados y recuperar las cuotas de Alemania, Italia y Argentina. De igual forma, el desarrollo de inversiones hoteleras contribuiría al fortalecimiento de mercados como México, España y Holanda, con el objetivo de posicionar el producto incrementando sus arribos al destino.

CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán  
Correo: dirmixtas@cubanacan.tur.cu  
Tel.: (53) 7834090 ext. 600  
Website: www.cubanacan.cu  
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Dirección de Negocios de Gran Caribe.  
Correo: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu  
Tel.: (53) 7 200567  
Website: www.graaribe.cu  
Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.



PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR LA BOCA

|                                    | HOTEL<br>PARCELA 19 |
|------------------------------------|---------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 162 525*         |
| ROOMS                              | 985                 |
| AREA (HA)                          | 29,5                |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 359 525             |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 269 643             |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 512 323             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 40 985 850       |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 160 MUSD.

PARCELA LOCALIZADA EN SECTOR RESIDENCIAL AMIGOS DEL MAR

|                                    | HOTEL<br>PARCELA 83 |
|------------------------------------|---------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 81 675*          |
| ROOMS                              | 495                 |
| AREA (HA)                          | 13,7                |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 180 675             |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 135 135             |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 257 400             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 20 596 950       |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 160 MUSD.



PARCELA LOCALIZADA EN SECTOR RESIDENCIAL NUEVAS GRANDES

|                                    | HOTEL<br>PARCELA 106 |
|------------------------------------|----------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 25 575*           |
| ROOMS                              | 155                  |
| AREA (HA)                          | 3,9                  |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 56 575               |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80                   |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 42 315               |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9                  |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 80 600               |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80                |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 6 449 550         |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 165 MUSD.

PARCELA LOCALIZADA EN RESIDENCIAL TARARACOS

|                                    | HOTEL<br>PARCELA 71 |
|------------------------------------|---------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 128 700*         |
| ROOMS                              | 780                 |
| AREA (HA)                          | 20,97               |
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 284 700             |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 75                  |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 213 525             |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.9                 |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 405 698             |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80               |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 32 455 840       |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 165 MUSD.





CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS Y VILLAS  
DE ALTO ESTÁNDAR EN  
EL POLO TURÍSTICO  
GUANTÁNAMO.



DESCRIPCIÓN:

En Guantánamo hay oportunidades para todos los gustos, medio exuberante con bosques lluviosos tropicales del Parque Nacional de Humboldt y el centro histórico urbano más antiguo de Cuba. En esta zona no existen en la actualidad hoteles en contrato de administración por cadenas de prestigio internacional u otras modalidades de inversión extranjera. Contar con productos de alto estándar en el territorio complementaría la oferta de circuitos turísticos que ofrecemos como destino.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Corporación de Comercio y Turismo Cubanacán S.A.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Como objetivos específicos se persigue consolidar los mercados ya existentes, crecer en algunos como Estados Unidos, Francia, Italia, México y España, y atraer nuevos mercados.

CONTACTOS:

Corporación de Comercio y Turismo Cubanacán S.A.  
Correo: despacho@cubanacan.tur.cu / dirmixtas@cubanacan.tur.cu / negocios@cubanacan.tur.cu  
Tel: (53 7) 833 40 90 Ext. 600, 610 y 220. Dirección de Negocios y Empresas Mixtas  
Website: www.cubanacan.cu.

|                                    | VILLA ECOLÓGICA<br>PLAYA FUNDADORA |
|------------------------------------|------------------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 40 000*                         |
| ROOMS                              | 200                                |
| AREA (HA)                          | 1,0                                |

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 73 000       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 70           |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 51 100       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.5          |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 76 650       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80        |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 6 132 000 |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 200 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS DE ALTO  
ESTÁNDAR EN EL  
POLO TURÍSTICO LA  
HABANA.



DESCRIPCIÓN:

La Habana, capital de Cuba, comercializa este destino turístico en el mundo, está integrado por las siguientes modalidades turísticas: ciudad, sol y playa, cultural, salud y náutica, entre otros. Cuenta con una amplia gama de servicios hoteleros, extrahoteleros y una infraestructura de apoyo al turismo que refuerza sus potencialidades. Tiene una ventaja competitiva con respecto a otros destinos que lo hace un producto consolidado, referido al Centro Histórico de la Habana Vieja, Patrimonio de la Humanidad.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Los mercados principales a los cuales se dirige esta inversión, están cubiertos fundamentalmente con los tradicionales estudiados en el Polo de Trinidad: Canadá, Alemania, Rusia y Francia. Como mercados en desarrollo y potenciales, se encuentran: Argentina, Brasil, Uruguay, Chile, Reino Unido, Italia, España, Bélgica, Holanda y Austria.

CONTACTOS:

|   |  |
|---|--|
| Dirección de Negocios Cubanacán<br>Correo: dirmixtas@cubanacan.tur.cu<br>Tel.: (53) 7834090 ext. 600<br>Website: www.cubanacan.cu<br>Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana. | Dirección de Negocios de Gran Caribe.<br>Correo: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu<br>Tel.: (53) 7 200567<br>Website: www.graaribe.cu<br>Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana. |
|---|--|

|                                    | HOTEL AEROPUERTO | BUNGALOW VENECIANA | VILLA TURÍSTICA VENECIANA |
|------------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 160 000*      | \$ 41 600*         | \$ 48 000*                |
| ROOMS                              | 800              | 208                | 240                       |
| AREA (HA)                          | 5,9              | 2,6                | 2,6                       |

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

|                                    |               |              |              |
|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 292 000       | 75 920       | 87 600       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 70            | 70           | 70           |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 204 400       | 53 144       | 61 320       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 1.5           | 1.5          | 1.5          |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 306 600       | 79 716       | 91 980       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80         | \$ 80        | \$ 80        |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 24 528 000 | \$ 6 377 280 | \$ 7 358 400 |

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 200 MUSD.



|                                    | HOTEL<br>PARCELA 3ERA<br>Y 84 | HOTEL<br>VENECIANA |
|------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 50 000*                    | \$ 48 000*         |
| ROOMS                              | 250                           | 240                |
| AREA (HA)                          | 1,0                           | 4,0                |

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

|                                    |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 91 250       | 87 600       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80           | 70           |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 73 000       | 61 320       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2,0          | 1.5          |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 146 000      | 91 980       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80        | \$ 80        |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 8 760 000 | \$ 7 358 400 |

*\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 200 MUSD.*

|                                    | HOTEL PARCELA<br>LÍNEA ESQUINA<br>PASEO | HOTEL PARCELAS<br>PASEO ESQUINA<br>3ERA | HOTEL PARCELA 23<br>Y B |
|------------------------------------|---|---|-------------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 50 000*                              | \$ 37 500*                              | \$ 37 500*              |
| ROOMS                              | 200                                     | 150                                     | 150                     |
| AREA (HA)                          | 0,5                                     | 0,5                                     | 0,5                     |

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

|                                    |               |              |              |
|------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 73 000        | 54 750       | 54 750       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80            | 80           | 80           |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 58 400        | 43 800       | 43 800       |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2,0           | 2,0          | 2,0          |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 116 800       | 87 600       | 87 600       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 90         | \$ 90        | \$ 90        |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 10 512 000 | \$ 7 884 000 | \$ 7 884 000 |

*\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.*

|                                    | HOTEL PARCELA 23 Y J |
|------------------------------------|----------------------|
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD) | \$ 54 000*           |
| ROOMS                              | 300                  |
| AREA (HA)                          | 0,2                  |

RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| ROOMS EXISTING DAYS (UNO)          | 109 500       |
| OCCUPANCY RATE ( %)                | 80            |
| ROOMS DAYS OCCUPIED (UNO)          | 87 600        |
| OCCUPATIONAL DENSITY               | 2,0           |
| TOURISTS DAYS (UNO)                | 175 200       |
| AVERAGE REVENUES PER TOURIST (USD) | \$ 80         |
| TOURISM REVENUES (USD)             | \$ 14 016 000 |

*\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 180 MUSD.*







▶ **CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN HOTELERA.**

En los hoteles en operación se prevé la posibilidad de incluir financiamiento de la compañía extranjera que administre para la reconstrucción de la instalación.

| PROVINCIA           | POLO TURÍSTICO     | INSTALACIÓN   | PRODUCTO                | CATEGORÍA | ROOMS |
|---------------------|--------------------|---|-------------------------|-----------|-------|
| GRAN CARIBE         |                    |   |                         |           |       |
| Isla de la Juventud | Cay Largo del Sur  | Pelicano  | Sol, Playa y Naturaleza | 4*        | 307   |
| La Habana           | La Habana          | Villa Trópico   | Sol y Playa             | 4*        | 154   |
|                     | La Habana          | Isla de Cuba  | Ciudad                  | 4*        | 80    |
|                     | La Habana          | Nueva Isla  | Ciudad                  | 4*        | 80    |
|                     | La Habana          | Campoamor   | Ciudad                  | 4*        | 30    |
| Matanzas            | Varadero           | Sun Beach   | Sol y Playa             | 3*        | 272   |
|                     | Varadero           | Palma Real  | Sol y Playa             | 4*        | 466   |
|                     | Varadero           | Hotel Parcela 66, Sector Histórico de Varadero.                             | Sol y Playa             | 4*        | 400   |
|                     | Varadero           | Hotel 3ra Avenida, Sector Histórico de Varadero.                            | Sol y Playa             | 4*        | 240   |
|                     | Varadero           | Hotel Donaire. Sector Histórico.  | Sol y Playa             | 5*        | 90    |
|                     | Ciudad de Matanzas | Antigua Casa Almacén  | Ciudad                  | 4*        | 20    |
|                     | Ciudad de Matanzas | Antiguo Banco Español   | Ciudad                  | 4*        | 10    |
|                     | Ciudad de Matanzas | Inmueble Oficina del Conservador de la Ciudad Milanés 12                    | Ciudad                  | 4*        | 25    |
|                     | Ciudad de Matanzas | Inmueble Oficina del Conservador de la Ciudad vinculado al Centro Histórico | Ciudad                  | 4*        | 25    |
| CUBANACÁN           |                    |   |                         |           |       |
| Pinar del Río       | Cayo Levisa        | Cayo Levisa   | Sol y Playa             | 4*        | 50    |
|                     | Viñales            | Los Jazmines  | Naturaleza              | 3*        | 70    |
|                     | Viñales            | La Ermita   | Naturaleza              | 3*        | 62    |
|                     | Viñales            | Rancho San Vicente  | Naturaleza              | 3*        | 53    |

|                  |                   |   |                         |    |     |
|------------------|-------------------|---|-------------------------|----|-----|
| La Habana        | Viñales           | Valle Ancón                             | Naturaleza              | 4* | 200 |
|                  | La Habana         | Comodoro                                | Ciudad                  | 4* | 424 |
|                  | La Habana         | Mariposa                                | Ciudad                  | 2* | 48  |
|                  | La Habana         | Villa Capdevila                         | Ciudad                  | 4* | 7   |
|                  | La Habana         | Portales de Paseo                       | Ciudad                  | 5* | 25  |
| Artemisa         | Soroa             | Villa Soroa casas Castillo de las Nubes | Naturaleza              | 3* | 78  |
| Matanzas         | Ciénaga de Zapata | Villa Guamá                             | Naturaleza              | 3* | 44  |
|                  | Ciénaga de Zapata | Playa Larga                             | Sol, Playa y Naturaleza | 3* | 69  |
|                  | Ciénaga de Zapata | Batey Don Pedro                         | Naturaleza              | -  | -   |
|                  | Matanzas          | Hotel E Velasco                         | Ciudad                  | 4* | 17  |
| Villa Clara      | Caibarién         | Hotel E Comercio                        | Ciudad                  | 4* | 50  |
|                  | Caibarién         | Hotel España                            | Ciudad                  | 3* | 20  |
|                  | Camajuaní         | Hotel Cosmopolitan                      | Ciudad                  | 3* | 30  |
|                  | Sagua la Grande   | Hotel Sagua la Grande                   | Ciudad                  | 3* | 50  |
|                  | Sagua la Grande   | Hotel E Palacio de Arena                | Ciudad                  | 4* | 7   |
|                  | Cayo Esquivel     | Villa Ecológica de alto estándar        | Sol y Playa             | 4* | 400 |
|                  | Santa Clara       | Hotel Florida                           | Ciudad                  | 3* | 53  |
|                  | Centro Histórico  | Complejo Las Cuevas Trinidad 500        | Ciudad                  | 3* | 122 |
|                  | Playa Ancón       | Costa Sur                               | Sol y Playa             | 3* | 132 |
|                  | Trinidad          | Villa María Dolores                     | Naturaleza              | 3* | 65  |
| Camagüey         | Santa Lucía       | Mayanabo                                | Sol y Playa             | 3* | 225 |
| Las Tunas        | Covarrubias       | Brisas Covarrubias                      | Sol y Playa             | 4* | 180 |
| Holguín          | Guardalavaca      | Atlántico Guardalavaca                  | Sol y Playa             | 3* | 746 |
| Granma           | Granma            | Marea del Portillo                      | Sol y Playa             | 3* | 283 |
| Santiago de Cuba | Santiago de Cuba  | Club Amigo Carisol Los Corales          | Sol y Playa             | 3* | 310 |
|                  | Santiago de Cuba  | Versalles Punta Gorda                   | Ciudad                  | 3* | 90  |

|                |                  |   |             |    |     |
|----------------|------------------|---|-------------|----|-----|
|                | Santiago de Cuba | San Basilio II                                  | Ciudad      | 4* | 8   |
|                | Santiago de Cuba | Los Galeones                                    | Sol y Playa | 4* | 34  |
|                | Santiago de Cuba | Venus y ampliación                              | Ciudad      | 4* | 56  |
|                | Santiago de Cuba | América   | Ciudad      | 4* | 10  |
|                | Santiago de Cuba | Jagüey (Miramar)                                | Ciudad      | 4* | 16  |
|                | Santiago de Cuba | Enramadas y ampliación                          | Ciudad      | 4* | 50  |
|                | Santiago de Cuba | Instalación El Gallo                            | Ciudad      | 4* | 40  |
|                | Santiago de Cuba | Hotel Serrano                                   | Ciudad      | 4* | 40  |
|                | Santiago de Cuba | Hotel Esquina Corona                            | Ciudad      | 4* | 36  |
|                | Santiago de Cuba | Hotel Perla de Cuba                             | Ciudad      | 4* | 28  |
|                | Santiago de Cuba | Parcela Hotel Paris                             | Ciudad      | 4* | 20  |
|                | Santiago de Cuba | Hotel Plaza                                     | Ciudad      | 4* | 450 |
| ISLA AZUL      |                  |   |             |    |     |
| Pinar del Río  | Pinar del Río    | Complejo Hotelero (Comercio Globo)              | Ciudad      | 3* | 84  |
| La Habana      | La Habana        | Bruzón  | Ciudad      | 3* | 50  |
|                | La Habana        | Hotel Panamericano                              | Ciudad      | 3* | 886 |
|                | La Habana        | Hotel Tulipán                                   | Ciudad      | 3* | 333 |
|                | Playas del Este  | Complejos de Villas Playas del Este             | Sol y Playa | 3* | 175 |
| Matanzas       | La Habana        | Bella Habana                                    | Ciudad      | 4* | 88  |
|                | Varadero         | Complejo Hotelero (Dos Mares – Pullman – Ledo)  | Sol y Playa | 3* | 69  |
| Villa Clara    | Villa Clara      | Hotel Elguea                                    | Naturaleza  | 3* | 135 |
|                | Villa Clara      | Complejo Hotelero (Florida – Santa Clara libre) | Ciudad      | 3* | 215 |
| Ciego de Ávila | Villa Clara      | Hanabanilla                                     | Ciudad      | 3* | 126 |
|                | Ciego de Ávila   | Apartahotel Azul                                | Sol y Playa | 3* | 318 |
|                | Ciego de Ávila   | Morón   | Ciudad      | 3* | 153 |

|                  |                  |  |             |    |     |
|------------------|------------------|--|-------------|----|-----|
|                  | Ciego de Ávila   | Ciego de Ávila   | Ciudad      | 3* | 143 |
| Camagüey         | Camagüey         | Complejo Hotelero (Plaza – Puerto Príncipe – Isla de Cuba) | Ciudad      | 3* | 188 |
| Holguín          | Holguín          | Villa Don Lino   | Sol y Playa | 3* | 128 |
| Santiago de Cuba | Santiago de Cuba | Complejo Hotelero (Las Américas – Villa San Juan)          | Ciudad      | 3* | 181 |
| GAVIOTA          |                  |  |             |    |     |
| La Habana        |                  | Metropolitano  | Ciudad      | 5* | 120 |
|                  |                  | Obispo y Cuba  | Ciudad      | 5* | 120 |
|                  |                  | Payret   | Ciudad      | 5* | 300 |
|                  |                  | Parcela 8 (Malecón e/ 25 y Humbolt)                        | Ciudad      | 5* | 400 |
|                  |                  | Parcela 2 (L) e/ 70 y 76 y e/ 3ra y 5 ta                   | Ciudad      | 5* | 400 |
|                  |                  | Parcela 7 (L) Malecón e/ Calzada y J                       | Ciudad      | 5* | 400 |
|                  |                  | Parcela 3 e/ 70 y 66 y e/ 3ra y 5ta                        | Ciudad      | 5* | 100 |
|                  |                  | Parcela 9. Calle 23 e/ N y O. Rampa                        | Ciudad      | 5* | 400 |
|                  |                  | Parcela 4 (L) Calzada e/ 2 y Paseo                         | Ciudad      | 5* | 400 |
|                  |                  | Parcela 10. Calle 23 y esquina M. Rampa                    | Ciudad      | 5* | 300 |
|                  |                  | Parcela 6. Calle 1ra e/ D y E                              | Ciudad      | 5* | 600 |
|                  |                  | Parcela 1 (L). Playa 70 e/ 1ra y 3ra. (hotel 1)            | Ciudad      | 5* | 500 |
|                  |                  | Parcela 1 (L). Playa 70 e/ 1ra y 3ra. (hotel 2)            | Ciudad      | 5* | 500 |



|                |                     |   |             |    |      |
|----------------|---------------------|---|-------------|----|------|
|                |                     | Parcela 12. Avenida Boyeros e/ 19 de mayo y Aranguren (hotel 1) | Ciudad      | 5* | 400  |
|                |                     | Parcela 12. Avenida Boyeros e/ 19 de mayo y Aranguren (hotel 2) | Ciudad      | 5* | 400  |
|                |                     | Parcela 5. 1ra y B  | Ciudad      | 5* | 350  |
|                |                     | Corona Tabaquera  | Ciudad      | 5* | 140  |
| Matanzas       | Varadero            | Hotel de Golf   |             | 5* | 500  |
|                |                     | Chapelín Taínos (Las Olas)                                      | Sol y Playa | 5* | 564  |
| Villa Clara    | Cayo Santa María    | Punta Periquillo  | Sol y Playa | 5* | 180  |
| Ciego de Ávila |                     |   |             |    |      |
|                | Cayo Paredón Grande | Roca Centro   | Sol y Playa | 5* | 600  |
|                | Cayo Paredón Grande | Roca Este 1   | Sol y Playa | 5* | 600  |
|                | Cayo Paredón Grande | Roca Norte 1  | Sol y Playa | 5* | 712  |
|                | Cayo Paredón Grande | Roca Norte 2  | Sol y Playa | 5* | 600  |
|                | Cayo Coco           | Uva Caleta I  | Sol y Playa | 5* | 595  |
|                | Cayo Coco           | Uva Caleta II   | Sol y Playa | 5* | 525  |
|                | Cayo Sabinal        | Isabelita 9   | Sol y Playa | 5* | 500  |
| Camagüey       | Cayo Cruz           | Quebrada 21B  | Sol y Playa | 5* | 450  |
|                | Cayo Cruz           | Quebrada 24   | Sol y Playa | 5* | 450  |
|                | Cayo Cruz           | Punta Cocina Parcela 30   | Sol y Playa | 5* | 1145 |
| Holguín        | Ramón de Antilla    | Baracutey Hotel 1 (59)  | Sol y Playa | 5* | 820  |
|                |                     | Baracutey Hotel 2 (59)  | Sol y Playa | 5* | 550  |
|                |                     | Baracutey Hotel 3 (59)  | Sol y Playa | 5* | 700  |
|                | Holguín             | Ampliación Hotel Yuraguanal                                     | Sol y Playa | 5* | 500  |

## CONTRATOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE MARINAS



## CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA MARINA DE SANTIAGO DE CUBA. POLO: SANTIAGO DE CUBA.



|  |   |
|--|---|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                    | Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 200 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Rehabilitación y remodelación de las instalaciones y oficinas existentes. Incorporarle Shipchandler, taller, marina seca y otros servicios hasta cumplir la norma cubana 77 del 2010 de Marina Clase A de nivel Internacional. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                   | Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.  |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>    | 22 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                   | Bahía de Santiago de Cuba   |
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>    | El desarrollo de un turismo de alto estándar en Santiago de Cuba es parte del mercado previsto. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos, pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen.  |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b> | Utilización de la Marina a un Occupancy Rate de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80 % y sus ingresos se estiman alcancen los 2.5 millones anuales.   |
| <b>CONTACTOS:</b>                      | Dirección de Negocios<br>e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu / espnegocios@marlin.tur.cu<br>Tel: (53) 7208-2718  |



CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA MARINA DÁRSENA DE VARADERO. POLO: VARADERO.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Ampliación de las capacidades desde 112 hasta 512 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Crear un Club de Yatistas, Marina Seca, Taller Naval. Rehabilitación y remodelación del edificio de capitanía, cafetería y oficinas existentes. Incrementar los servicios que se prestan a los yatistas. Lograr que las edificaciones de la Marina cumplan la norma cubana 77 del 2010 de Marina Clase A de nivel Internacional. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 40 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Dársena de Varadero  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Utilización de la Marina a un Occupancy Rate de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80 % y sus ingresos estimados por concepto de Servicios de Marina crecerían desde 1,4 millones de USD en los primeros dos años después de terminada la obra hasta llegar a los 8 millones anuales. El estimado de recuperación de la inversión es de 12 años.  |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Negocios<br>e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu / espnegocios@marlin.tur.cu<br>Tel: (53) 7208-2718   |



CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO EN CENTROS RECREATIVOS

PARQUE ACUÁTICO LA HABANA.

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Crear un Parque Acuático de 10 ha con un aforo máximo de 6000 personas. Contará con área de parqueo, tiendas, vestuario, área técnica y de administración, recepción, áreas de gastronomía y zonas de recreación y ocio según los segmentos de mercado (familiar, infantil, jóvenes y adultos). Con atractivos como: área de toboganes, juegos de agua, piscina de olas, río lento, lagos, riachuelos, cascadas, área de hidroterapia para aquellos que buscan descanso y relax, todos estos atractivos giran sobre el concepto de Ciudad Maravilla. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 25 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Franja costera de La Habana.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Se prevé un Occupancy Rate del 80 % que irá incrementándose paulatinamente con la consolidación del producto, para esto se debe prever una agresiva campaña de promoción que haga de este producto una visita obligada en nuestro país. El estimado de recuperación de la inversión es de 8 años.  |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718  |



CENTRO DE OCIO COMODORO.

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | En este inmueble se propone hacer un Centro de Ocio para el segmento familia que incluya área de juegos electrónicos para niños y jóvenes, guardería, áreas de gimnasio, spa, sauna, salón de masaje, salón de belleza, parque acuático inflable, salón de eventos (presentaciones de músicos, shows humorísticos, exposiciones de arte, desfiles de moda, música grabada), bares y restaurant de alto estándar con hermosas visuales al mar. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 10 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Playa, La Habana.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Se prevé recibir 500 clientes diarios, con un promedio de gasto individual de 35 CUC, lo que representaría 6 300000 CUC de ingresos anuales, previéndose recuperar la inversión en 5 años.  |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718   |





► PARQUE DE NATURALEZA Y AVENTURA ABRA DE CANASÍ.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Parque de Naturaleza y Aventura que integra un conjunto de atracciones tanto marítimas como terrestres aprovechando las bondades de la naturaleza que tiene este lugar (Río no muy profundo con afluentes que permiten adentrarse en manglares, senderos para caminantes, desembocadura que conecta con zona profunda del litoral costero con grandes acantilados alrededor y una barrera coralina para práctica de buceo). Se pretende desarrollar la combinación de naturaleza, aventura, tradiciones culturales a partir de la historia local, parte de ella relacionada con la exportación de azúcar a territorio norteamericano, así como leyenda asociada a la edad precolombina. Ambas pudieran ser ejes temáticos del parque. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 35 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Boca de Canasí, Santa Cruz del Norte. Mayabeque   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Esta inversión contribuirá a promover los atributos culturales y naturales de Cuba, se prevé recuperar a partir de su puesta en marcha, previéndose un 80 % de ocupación que irá incrementándose paulatinamente a partir de la consolidación del producto, así como de su correcta gestión. El estimado de recuperación de la inversión es de 8 años.   |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatrix@gee.palmares.cu / Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718  |



► PARQUE ACUÁTICO.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Parque Acuático de 10 ha, para un aforo máximo de 6600 personas. Este proyecto cuenta con el Desarrollo del Concepto, donde se detallan los aspectos técnicos más relevantes. En el Master Plan están definidas las áreas de parqueo, tiendas, vestuario, área técnica y administración, plaza polivalente, recepción, áreas de gastronomía, funicular acuático y zonas de recreación y ocio según los segmentos de mercado (familiar, infantil, jóvenes y adultos). Con atractivos como: área de toboganes, juegos de agua, olas gigantes donde surfear y competir, río lento, lagos, riachuelos, cascadas, estanques, área de hidroterapia para aquellos que buscan descanso y relax, todos estos atractivos giran sobre el concepto: La Selva de Varadero. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 25 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Sur de la Autopista de Varadero   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Se prevé un Occupancy Rate del 75 % que irá incrementándose paulatinamente con la consolidación del producto, para esto se debe prever una agresiva campaña de promoción que haga de este producto una visita obligada en nuestro país. El estimado de recuperación de la inversión es de 8 años.   |
| CONTACTOS:                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatrix@gee.palmares.cu / Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718  |



COMPLEJO PLAZA AMÉRICA.

|  |   |
|--|---|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                    | Supone la restauración y la elevación de los estándares de calidad de los tres restaurantes de Plaza América: Pizza Piazza, Chez Plaza y la Guantanamera; el primero con cien plazas, y los otros dos con sesenta plazas cada uno, así como los salones de eventos y áreas comunes. Esta instalación tiene una ubicación privilegiada, así como excelentes visuales al mar, se debe incluir tecnologías y maneras de hacer que permitan diversificar la oferta y los servicios hasta ahora ofrecidos por la empresa Palmares. Se deberá tener en cuenta las áreas exteriores, tiendas y los salones de eventos, diversificando y fortaleciendo los planes de eventos. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A  |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>    | 4 millones de USD   |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                   | Centro de Convenciones Plaza América, Varadero.   |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b> | Esta inversión constituirá un cambio de imagen, oferta y servicios, incorporándole nuevas tecnologías y maneras de hacer según tendencias internacionales. Esta inversión se recuperará a partir de los ingresos de este Complejo, previéndose una ocupación del 70 %, que deberá crecer paulatinamente con la consolidación del producto, a través de una correcta promoción y comercialización. El estimado de recuperación de la inversión es de 3 años.   |
| <b>CONTACTOS:</b>                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718   |



PARQUE DE AVENTURA Y NATURALEZA BAHÍA DE NARANJO.

|  |   |
|--|---|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                    | Se pretende desarrollar en una primera etapa 12ha distribuidas en 3 áreas recreativas: Área de Aventura, Área de Adrenalina y Área Acuática, con un total de 10 atracciones para un aforo máximo de 1500 visitantes al día, dirigido al segmento familia. Las áreas se deberán tematizar e integrar logrando un único concepto y el encuentro entre culturas.   |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A  |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>    | 40 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                   | Carretera Holguíuardalavaca   |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b> | Se prevé un Occupancy Rate del 70 %, que irá incrementándose paulatinamente con la consolidación del producto, a través de una correcta campaña de marketing. Señalar que a partir de los beneficios obtenidos se prevé 2 etapas de desarrollo y expansión del parque, justificados y respaldados por un aumento de la demanda. El estimado de recuperación de la inversión para la 1ra etapa es de 5 años. |
| <b>CONTACTOS:</b>                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718   |



PARQUE JOSONE.



|  |  |
|--|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                    | Este parque incluye jardines, lago, piscina, centro de ocio “La Estrella”, bar y tres restaurantes: El Retiro con 52 plazas y El Dante y La Campana con 50 plazas cada uno. La inversión incluye la recuperación del lago, la restauración de las instalaciones y la incorporación de nuevas tecnologías y Know-how, sin perder su concepto de área de retiro, que permitan poner en práctica las tendencias actuales, a la vez que se logre una especialización, diferenciación y altos estándares de calidad en las diferentes opciones. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>    | 5 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                   | Varadero, Matanzas.  |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b> | Se prevé un Occupancy Rate del 70 % de las capacidades, incrementándose paulatinamente a partir de la consolidación del parque.  |
| <b>CONTACTOS:</b>                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718  |



RESTAURANTE LAI LAI.

|  |  |
|--|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                    | Restauración de la instalación, con una capacidad de 46 plazas. Requiere de la implantación de una tecnología que respalde altos estándares de calidad que se verán reflejados en la oferta y los servicios; así como el aprovechamiento de las áreas exteriores en diferentes tipos de eventos. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                   | Empresa Extrahotelera Palmares S.A   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>    | 3 millones de USD  |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                   | Varadero, Matanzas.  |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b> | El aprovechamiento de la capacidad instalada deberá superar el 80 % anual, incrementándose en los siguientes cuatro años en un 10 % con relaciona al año anterior.   |
| <b>CONTACTOS:</b>                      | Dirección de Negocios Palmares S.A.<br>e-mails: dir.negocios@gee.palmares.cu / casamatriz@gee.palmares.cu<br>Website: www.palmarescuba.com<br>Tel: (53 7) 78362117; 78360101 ext. 1014, 1091, 1092 (53) 7208-2718  |





ESTABLECIMIENTO DE UN CLUB ECUESTRE INTERNACIONAL.



DESCRIPCIÓN:

Considerando la calidad de los ejemplares cubanos de caballos y de las experiencias de nuestras escuelas de equitación y doma clásica existentes, se busca un socio que aporte financiación, equipamiento y tecnologías para asegurar la consolidación del Club Ecuestre de La Habana, que abarca desde el equipamiento de riego y manutención de las pistas, inversiones en las gradas, consolidación de clínica veterinaria, medios de transportación de caballos y jinetes, piscinas para animales y atletas, spa para jinetes y clientes, sala de eventos, bungalows para alojamiento de jinetes extranjeros que deseen practicar en nuestro centro o participen en los diferentes eventos competitivos de la Federación Ecuestre Cubana, Centroamericana y del Caribe, Panamericana y de la Federación Ecuestre Internacional, nos proponemos asistir a los juegos Centroamericanos y Panamericanos del 2018 y 2019 respectivamente, así como servicios de alojamiento y generales al segmento de mercado especializado que acude a un club ecuestre.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

2,5 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de La Habana

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El negocio se dirige fundamentalmente a los mercados interesados en las actividades ecuestres, que existen en el país (empresarios extranjeros, embajadas y otros), y al segmento dedicado al deporte ecuestre de la región. Este centro constituye una opción extrahotelera de calidad y en armonía con la naturaleza.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Este proyecto se estima favorecerá un incremento de un 200 % de los ingresos actuales, pues brindará mayores servicios, así como aumentará la participación en eventos nacionales e internacionales que se organicen influyendo en la promoción de la subasta y comercialización de los caballos deportivos.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.f fauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)



CREACIÓN DE UNA RED DE CENTROS DE PESCA Y BUCEO EN ÁREAS PROTEGIDAS.



DESCRIPCIÓN:

La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo especializado de naturaleza en las áreas marinas pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.

Es por ello que proponemos un desarrollo de centros de pesca deportiva y buceo en áreas marinas protegidas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales y el equipamiento. El diseño de estos servicios estará regido por las regulaciones ambientales exigidas para estos ecosistemas tan frágiles y se integrarán armónicamente a cada ecosistema y paisaje. Todos los centros tendrán un fuerte contenido de educación ambiental hacia los clientes.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5,8 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Pinar del Río, Matanzas, Ciego de Ávila, Granma, La Isla de La Juventud

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El creciente aumento de turistas visitantes que arriban al país reclama la diversificación de los servicios turísticos especializados en la naturaleza que se ofertan y cada día más, se buscan las opciones de turismo de esta modalidad, que en el Caribe tiene un gran peso. Se estiman crecimientos de más del 5 % de turistas.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas.

CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
Correo: dir.des@oc.f fauna.cu  
Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)

CREACIÓN DE UNA RED DE PARQUES TURÍSTICOS EN ÁREAS NATURALES.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | <p>La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo de naturaleza en las áreas pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.</p> <p>Se propone un desarrollo de parques turísticos naturales donde se presten servicios temáticos de agricultura, aventura y divertimento en la naturaleza en nuestras áreas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales.</p> <p>La arquitectura y diseño de estas instalaciones estarán acorde con la temática a tratar (senderismo, observación de aves, cabalgatas, agroturismo, permacultura, turismo rural, histórico y de aventuras) que estarán integradas armónicamente a cada ecosistema y paisaje. Todos los parques tendrán un fuerte contenido de educación ambiental hacia los clientes, con la filosofía de Diviértete y Aprende!</p> |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 4,0 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Pinar del Río, Matanzas, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Granma  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | <p>El creciente aumento de turistas visitantes que arriban al país reclama la diversificación de los servicios turísticos extrahoteleros que se ofertan y cada día más, se buscan las opciones de turismo de naturaleza. Se estiman crecimientos de más del 5 % de turistas. Así como el aumento de la población urbana ha generado un crecimiento en el deseo de hacer turismo de naturaleza, Crecimiento importante del mercado nacional</p>   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas  |
| CONTACTOS:                      | <p>Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna</p> <p>Correo: dir.des@oc.f fauna.cu</p> <p>Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)</p>  |

CREACIÓN DE UNA RED DE ECOALOJAMIENTOS PARA EL TURISMO DE NATURALEZA.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | <p>La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo de naturaleza en las áreas protegidas y ranchos pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.</p> <p>Se proponen proyectos de nuevos y/o ampliación de ecoalojamientos en nuestras áreas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales.</p> <p>La arquitectura y diseño de estas instalaciones estarán acorde con los servicios de turismo de naturaleza que se presten (senderismo, observación de aves, cabalgatas, agroturismo, permacultura, turismo rural, histórico y de aventuras) que estarán integradas armónicamente a cada ecosistema y paisaje.</p> |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contratos de Administración de Servicios con financiamiento  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 10,0 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Sancti Spíritus, Camagüey, Granma, Guantánamo.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | <p>El creciente aumento de turistas que arriban al país reclama nuevas capacidades de alojamientos, la diversificación de los productos turísticos que se ofertan, incluyendo las opciones de turismo de naturaleza. Se estiman crecimientos de más del 5 % de turistas. Así como el aumento de la población urbana ha generado un crecimiento en el deseo de hacer turismo de naturaleza, Crecimiento importante del mercado nacional</p>   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas  |
| CONTACTOS:                      | <p>Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna</p> <p>Correo: dir.des@oc.f fauna.cu</p> <p>Tel: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109 y 134)</p>  |





**Sector Energía**



PETRÓLEO

Geológicamente, Cuba tiene por el Sur el arco volcánico del Caribe y por el Norte el borde Meridional de la plataforma norteamericana. La mayor parte de la producción petrolera en Cuba se localiza en un sector entre la Habana y Matanzas donde se encuentra el yacimiento más grande que posee reservas geológicas en el orden de los 6000 millones de barriles. Casi todo el territorio cubano, de unos 100 000 km², es prospectivo para la exploración petrolera, además de toda la zona de aguas someras y su extensión hacia la zona de aguas profundas.

En Cuba se han descubierto varias decenas de yacimientos de petróleo, la mayor parte de ellos de petróleo extrapesado, aunque existen también de petróleo ligero, mediano y muy ligeros. Los yacimientos se encuentran fundamentalmente en el mar y son alcanzados desde tierra con una perforación horizontal, lo cual permite no solo acceder al yacimiento sino también alcanzar una mayor productividad.

La Zona Económica Exclusiva (ZEE) de Cuba en el Golfo de México, comparte los mismos escenarios, la misma roca madre, reservorios y sellos de la prolífica cuenca petrolera del Golfo de México donde se han descubierto yacimientos gigantes y se ha desarrollado una de las más grandes industrias a nivel mundial.

DATOS ECONÓMICOS

Existe una producción total de petróleo y gas equivalente de aproximadamente 4 millones de toneladas al año (25 millones de barriles al año), de los cuales se obtienen 3 millones de toneladas al año (19 millones de barriles al año) de petróleo crudo y aproximadamente 1 100 millones de metros cúbicos al año de gas natural.

En la ZEE existen 20 prospectos capaces de producir entre 10 000 y 20 000 barriles extraíbles en la zona.

PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Unión Cubetróleo (CUPET) es la organización estatal cubana encargada de satisfacer el suministro de combustibles y lubricantes al mercado nacional. Entidad altamente especializada constituida por 41 empresas, de ellas 5 empresas mixtas. Está autorizada a llevar a cabo todas las operaciones tanto corriente arriba (UPSTREAM) como corriente abajo (DOWNSTREAM), por sus propios medios o en asociación con empresas foráneas.

3

Reconocimientos de CUPET

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2004)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2005)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2006)

Premio Ministerial de la Calidad del MINBAS (2006)

Galardón Estrella Internacional Categoría Oro del World Quality Commitment BID (2006)

Premio Giraldivillas a la Calidad de la Gestión Empresarial (2007)



CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Existen más de 23 864 empleados, de ellos el 72,9 % hombres y 27,1 % mujeres. El Centro Politécnico del Petróleo desde 2006 hasta la fecha ha graduado a más de 31 603 trabajadores; cuenta con 5 escuelas a lo largo de todo el país.

El Centro de Investigación del Petróleo (CEINPET), se dedica a formar en las actividades de perforación, extracción, refinación y aplicación de métodos de petróleo.

CAPACITACIÓN EN EL EXTERIOR DEL PERSONAL

El personal de CUPET se ha capacitado en importantes y prestigiosos centros de capacitación en el extranjero en países como: Canadá (NAIT), México (Noria y Teximpet), Venezuela (PDVSA y AIVEPET), Trinidad y Tobago (FTW), Brasil (PETROBRAS), China (CPTDC), Argentina (LAAPSA) y Noruega (PETRAD).

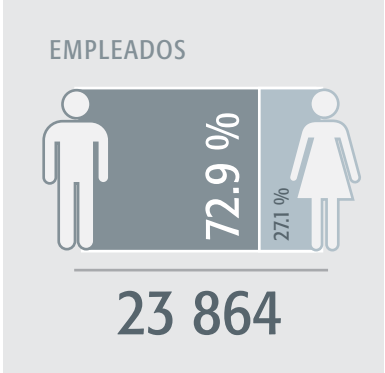
INFRAESTRUCTURA

Existen 13 comercializadoras, 3 empresas de producción de petróleo, 4 refinerías y 16 empresas que prestan diversos servicios.

Cuenta con un sistema complejo y abarcador de campos productores, refinerías, sistemas de carga y descargas, instalaciones de almacenamiento y gasoductos que reflejan la voluntad de CUPET de garantizar la demanda energética del país.

POLÍTICA SECTORIAL:

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración y producción de hidrocarburos.



Especialidades:

- Ingeniería petrolera
- Seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente
- Certificación internacional de operadores
- Cursos administrativos
- Técnicas de dirección



CONTACTOS

Pedro Abigantús, Director de Inversiones y Negocios de Petróleo y Gas  
 Tel: (53) 787157

Juan Luis Forment, Especialista de Negocios de Petróleo y Gas.  
 Correo: jlforment@oc.minem.cu  
 Tel: (53)787119

Pedro Sorzano, Director de Comercial CUPET  
 Correo: sorzano@union.cupet.cu  
 Tel: (53) 7831-4752

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE AGUAS SOMERAS DEL TERRITORIO NACIONAL. (8 BLOQUES).

|                         |   |
|-------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:            | Definir el potencial de petróleo y gas en determinadas áreas de las aguas someras y en caso positivo, poner en explotación esos recursos energéticos.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN: | Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.  |
| PARTE CUBANA:           | Unión Cuba Petróleo (CUPET).  |
| MICROLOCALIZACIÓN:      | Los 8 bloques disponibles se ubican al norte de las provincias de Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara y Sancti Spiritus, así como también al sur de Pinar del río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, ciego de Ávila, Camagüey y Granma. |



|             |   |
|-------------|---|
| MERCADO:    | En primer término al mercado interno y si hubieran excentes se destinarían a la exportación.  |
| RESULTADOS: | Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 122.8 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 383.5 millones de USD, una TIR de 39.5 % y un Periodo de Ruperación de 2.8 años. |
| CONTACTOS:  | Dirección General de Comercial Cupet<br>Correo: business@cupetsa.co.cu<br>Tel: (53) 7831-4752   |



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE LA ZONA ECONÓMICA EXCLUSIVA DE CUBA EN EL GOLFO DE MÉXICO (ZEE). (49 BLOQUES)

|                         |  |
|-------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:            | Definir el potencial de petróleo y gas de la ZEE y en caso positivo poner en explotación esos recursos eneéticos.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN: | Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y prucción compartida.   |
| PARTE CUBANA:           | Unión CubaPetróleo (CUPET).  |
| MICROLOCALIZACIÓN:      | La ZEE abarca un área de 112 mil kilómetros cuadrados en aguas profundas del Golfo de México, al norte de las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque y Matanzas, donde existen 49 bloques disponibles para la negociación. |



|             |  |
|-------------|--|
| MERCADO:    | En primer término al mercado interno y si hubieran eedentes se destinarían a la exportación.   |
| RESULTADOS: | Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 128.2 USD/Bbl y una tasa de actualización del 10 %, se estima un VAN de 1241.2 millones de USD, una TIR de 18.5 % y un Periodo de Recuperación de 7.5 años. |
| CONTACTOS:  | Dirección General de Comercial Cupet<br>Correo: business@cupetsa.co.cu<br>Tel: (53) 7831-4752  |



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN LOS BLOQUES TERRESTRES DEL TERRITORIO NACIONAL. (19 BLOQUES)

|                         |  |
|-------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:            | Definir el potencial de petróleo y gas en el área terrestre del territorio nacional y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN: | Contratos de Asociación Económica Internacional en su viante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.   |
| PARTE CUBANA:           | Unión CubaPetróleo (CUPET).  |
| MICROLOCALIZACIÓN:      | Existen 19 bloques disponibles, delimitados a lo largo del territorio nacional, exceptuando las zonas urbanas y algunas zonas de exclusión en aéreas protegidas o reservadas para otros intereses priorizados por el país. |



|             |  |
|-------------|--|
| MERCADO:    | En primer término al mercado interno y si hubieran excedeos se destinarían a la exportación.   |
| RESULTADOS: | Para un bloque con una duración del contrato de 25 años y utilizando un precio promedio de 122.6 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 191.7 milles de USD, una TIR del 44 % y un Periodo de recuperación de 3.4 años. |
| CONTACTOS:  | Dirección General de Comercial Cupet<br>Correo: business@cupetsa.co.cu<br>Tel: (53) 7831-4752  |





CONTRATO DE RECUPERACIÓN SECUNDARIA EN YACIMIENTOS EN EXPLOTACIÓN.



|                         |   |
|-------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:            | Incrementar el coeficiente de recuperación de las reservas de petróleo existentes en determinados yacimientos, que con los métodos convencionales de explotación no es posible extraerlos.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN: | Contratos de Asociación Económica Internacional ajustada a las características de los contratos de recuperación secundaria.   |
| PARTE CUBANA:           | Unión CubaPetróleo (CUPET).   |
| MICROLOCALIZACIÓN:      | Los yacimientos actualmente abiertos a la negociación son Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque y Varero Este en la provincia de Matanzas. Es posible que en el futuro se propongan otros yacimientos, en los que sea aconsejable aplicar los métodos de recuperación secundaria. |
| MERCADO:                | En primer término al mercado interno y si hubiera excedentes se destinarían a la exportación.   |
| RESULTADOS:             | Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 95.1 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 142.4 millones de USD, una TIR del 46.3 % y un Período de recuperación de 2.1 años.   |
| CONTACTOS:              | Dirección General de Comercial Cupet<br>Correo: business@cupetsa.co.cu<br>Tel: (53) 7831-4752   |



BASE DE ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE EN MATANZAS.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Creación de capacidades de movimiento y almacenamiento de combustibles, mezcla, carga y descarga de buques.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Unión Cuba Petróleo (CUPET)   |
| MICROLOCALIZACIÓN:           | Áreas de la Empresa Comercializadora de Combustibles (ECC) de Matanzas y zonas aledañas.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 328 millones de USD   |
| MERCADO:                     | La propuesta se dirige fundamentalmente a las Empresas Traders Internacionales, a las operaciones propias de CET y con ello el suministro al mercado interno.   |
| RESULTADOS:                  | Se obtendrán ingresos por concepto de arrendamiento de las capacidades de almacenamiento y operaciones a Traders, por concepto de servicios especializados a buques, por la venta de bunker a buques en puerto o en altamar y por la existencia en el país de reservas de combustibles en consignación disponibles para ser adquiridas en frontera. |
| CONTACTOS:                   | Dirección General de Comercial Cupet<br>Correo: business@cupetsa.co.cu<br>Tel: (53) 7831-4752   |



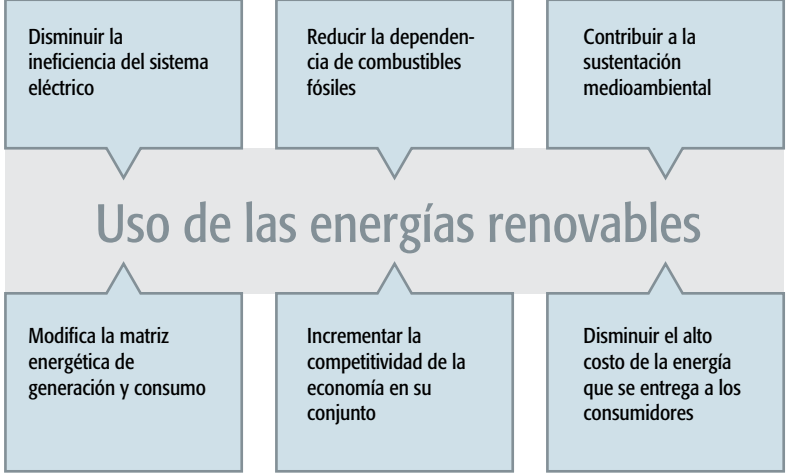
FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA

El empleo de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) es una de las principales prioridades para el país e indispensable para el logro de los siguientes objetivos:

INSTALACIONES QUE UTILIZAN FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA EN LA ACTUALIDAD

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| Calentadores solares          | 30988 |
| Paneles solares               | 9476  |
| Molinos de viento             | 9343  |
| Plantas de Biogás             | 3243  |
| Instalaciones hidroeléctricas | 147   |
| Centrales azucareros          | 56    |
| Parques solares               | 22    |
| Parques eólicos               | 4     |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas



El aprovechamiento de las Energías Renovables es parte de los Programa de Desarrollo Económico y Social del país de largo plazo.

Actualmente es baja la utilización de las fuentes renovables de energía, pues con ellas solo se produce el 4,3 % de la electricidad del país.





Las Empresas de Ingeniería IPROYAZ de AZCUBA e INEL de la Unión Eléctrica, el Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, empresas del Ministerio de Agricultura y del Ministerio de Industria Alimentaria cuentan con personal altamente calificado para la ejecución de estos programas y disponen de Plantas y Talleres.

El país cuenta con más de 10 universidades con personal de elevada preparación científica, que ofrecen carreras de ingeniería en las especialidades técnicas, de licenciatura en las ramas económicas, sociales, y otras. También se imparten cursos de Postgrados, Diplomados, Maestrías y Doctorados.

#### BIOMASA:

La participación de esta Fuente Renovable tiene la primera prioridad para el país en el cambio de la Matriz Energética.

Con el objetivo de incrementar la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, se ha estudiado y proyectado la instalación de 755 MW a través de 19 Bioeléctricas aledañas a Centrales Azucareros, con mayores parámetros de presión y temperatura para operar por más de 200 días al año con Biomasa Cañera y Biomasa Forestal, fundamentalmente marabú, disponible en áreas cercanas a estas instalaciones. Un grupo importante de ellas se realizarán con capital extranjero.

Se prevé que las 19 Bioeléctricas produzcan más de 1900 GWh/año, y dejen de emitir a la atmósfera aproximadamente 1 millón 700 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Estos proyectos cuentan con los estudios en fase de oportunidad, que indican la factibilidad de las mismas.

Como parte del desarrollo para el Programa de Bioeléctricas, se proyecta la modernización de la Fábrica de Calderas con que cuenta AZCUBA en la región central del país, para satisfacer la demanda de calderas de alta y media presión, además de los talleres para la producción de ventiladores, sobrecalentadores



y otros componentes. Las fábricas del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, podrán suministrar estructuras, bombas y otros componentes.

Estos encadenamientos permitirán reducirlos costos de instalación de las Bioeléctricas en Centrales Azucareros y ofrecen la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de este importante Programa.

#### RECURSO EÓLICO:

Se ejecutó el Proyecto de Prospección y caracterización del potencial eólico cubano, que abarcó la instalación de una red de 88 estaciones automáticas de medición de los parámetros del viento a alturas hasta 50 metros en 32 zonas del país y una red de 12 estaciones meteorológicas de referencia, con mediciones hasta 100 metros de altura.

Se cuenta con el aval de la Consultoría Internacional Garrad Hassan & Partners (sucursal Garrad Hassan Ibérica) a partir de la Evaluación Técnica del Proyecto de Prospección Eólica y del estimado

de rendimiento de 10 zonas y con la experiencia adquirida en la instalación y explotación de 4 parques eólicos demostrativos, con un total de 11,7 MW. De ellos, los instalados en el norte de Holguín (9,6 MW), han alcanzado un factor de capacidad anual superior al 27 %.

A partir del recurso eólico disponible, la Unión Eléctrica ha estudiado y previsto la instalación de 633 MW en 13 Parques Eólicos, con factores de capacidad superiores al 30 % con lo que se producirán más de 1000 GWh/año y se evitará la emisión de más de unas 900 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.



Se prevé el encadenamiento con la Industria Nacional para la fabricación de las torres de los aerogeneradores y otros componentes de instalación, que ofrece la oportunidad

de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de estos componentes para el Programa de Parques Eólicos.

**ENERGÍA FOTOVOLTAICA:**

El potencial de radiación solar registrado en el país, es de aproximadamente 5 KWh por metro cuadrado por día. Se ha estudiado la instalación hasta el 2030 de 700 MWp en Parques Solares Fotovoltaicos (PSFV), conectados al Sistema Eléctrico Nacional. Están definidas las macro o microlocalizaciones de las áreas donde se construirán los PSFV conectados a la red y se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Se priorizarán los PSFV que se puedan instalar en sistemas eléctricos aislados de cayos turísticos.

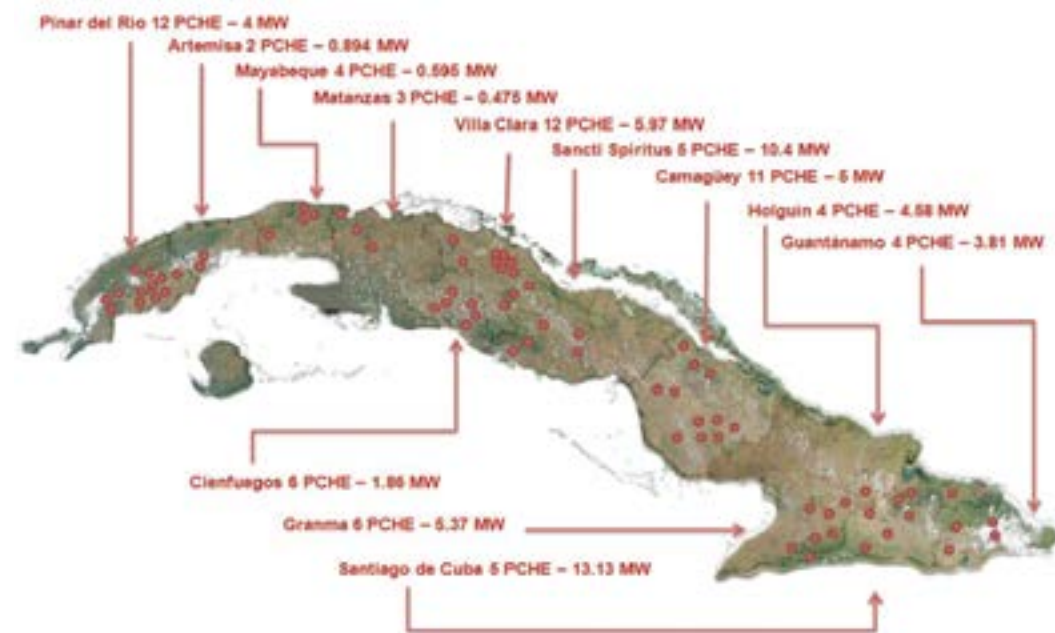
Una vez instalada toda la potencia de PSFV prevista, se producirán más de 1000 GWh/año lo que evitará la emisión a la atmósfera de más de 874 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

El país cuenta con una Planta Productora de Paneles Solares fotovoltaicos de 150 y 240 Wp, ubicada en Pinar del Río, con una capacidad de producción anual de 14 MWp, que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el incremento de estas producciones. La Industria Nacional cuenta además con capacidad para la fabricación de las estructuras de las mesas que demanda la instalación de los PSFV previstos.

**HIDROENERGÍA:**

A partir de las presas ya construidas en el país y del agua disponible en canales y espejos de agua, se ha elaborado un Programa para la construcción de 74 Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCHE) con más de 56 MW. Se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Una vez instalada toda la potencia proyectada, el programa producirá una generación de 274 GWh anuales, lo que permite dejar de emitir a

la atmósfera 230 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Para la producción de pequeñas turbinas hidroeléctricas existen capacidades en una planta con experiencia en la fabricación de turbinas hidráulicas hasta 325 kW y otros componentes y piezas para estas instalaciones, que se prevé modernizar para este fin y que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para disminuir los costos de las inversiones.

**BIOGÁS:**

En la actualidad los Programas de Desarrollo para la producción porcina, vacuna y avícola, en los que el país trabaja, incluyen la obtención de importantes volúmenes de desechos orgánicos; de igual forma los residuales obtenidos en las fábricas de la industria alimentaria y en la industria azucarera, cifras que se incrementarán con los planes de desarrollo en marcha. Actualmente el potencial de residuales orgánicos supera los 490 millones de m<sup>3</sup>, provenientes de la producción animal, la industria alimentaria y los residuos sólidos urbanos.

Es de máxima prioridad para el país la eliminación de la contaminación de ríos y cuencas hidrográficas, aprovechando estos residuales con fines energéticos. La industria alimentaria y la producción porcina requieren de tecnologías con este fin por los volúmenes de residuales que producen, lo que constituye una oportunidad para establecer alianzas con socios extranjeros para la lograr este objetivo.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la generación de energía a partir de fuentes renovables.

**CONTACTOS**

Rosell Guerra, Director de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas.  
Correo: rosell@oc.minem.cu  
Tel: (53) 787081



FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

PARQUE EÓLICO DE 40 MW EN MANATÍ.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Crear una empresa de Capital Totalmente Extranjero que concierta un contrato para la Construcción, Operación y Posesión (BOO) para la instalación de un Parque Eólico de 40 MW de potencia, con los siguientes objetivos: <ul style="list-style-type: none"><li>a. Reducir la dependencia de importar combustibles para la generación, elevando la soberanía energética de la Nación mejorando la matriz energética del país.</li><li>b. Reducir las erogaciones anuales de divisas que se gastan para importar dichos combustibles.</li><li>c. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y otros contaminantes derivados de los combustibles fósiles, que afectan al entorno natural, socioeconómico y la salud humana.</li></ul> |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.   |
| PARTE CUBANA:                | Unión Eléctrica   |
| MICROLOCALIZACIÓN:           | Provincia Las Tunas   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 65 millones de USD  |
| MERCADO:                     | La electricidad generada está dirigida completamente al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), con la finalidad de disminuir la generación eléctrica a partir de combustibles fósiles.   |
| RESULTADOS:                  | El principal beneficio está dado por la disminución de importación de combustibles fósiles para generación de electricidad e incrementar la utilización de fuentes renovables contribuyendo a disminuir la dependencia de las importaciones de combustibles y los costos de operación y mantenimiento. Ésta propuesta genera ahorros al país superior a los 66 millones de CUC durante la vida útil del proyecto.   |
| CONTACTOS:                   | Director de Negocios de la UNE<br>Correo: pedrob@oc.une.cu<br>Tel: (53) 7879-0268   |

BIOELÉCTRICA. (11 PROYECTOS)

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Empresa Mixta incrementar la producción de electricidad renovable de biomasa a menor costo que el de combustible fósil mejorando el entorno  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa mixta  |
| PARTE CUBANA:                | ZERUS S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 120 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                | Fábricas Urbano Noris, Cristino Naranjo y Fernando de Dios en Holguín<br>Fábrica Panamá en Camagüey<br>Fábricas Colombia y Antonio Guiteras en Las Tunas<br>Fábrica Julio A. Mella en Santiago de Cuba<br>Fábrica Enidio Díaz en Granma<br>Fábrica Héctor Molina en Mayabeque<br>Fábrica Antonio Sánchez en Cienfuegos<br>Fábrica George Washington en Villa Clara |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | Acelerar programa, acceder a tecnología y financiamiento, reducir costo, elevar seguridad energética y reducir contaminación global.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Negocios de ZERUS S.A<br>Correo: manuel.dominguez@zerus.azcuba.cu<br>Tel: (53) 7838-3194  |

PARQUE SOLAR FOTOVOLTAICO DE 100 MW CON 50MW DE ACUMULACIÓN.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Instalación de 100 MW en parques solares fotovoltaicos con 50 MW de acumulación utilizando baterías.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta, BOOT o EPC con Financiamiento.   |
| PARTE CUBANA:                | Unión Eléctrica.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Estimado en el orden de 2 USD/kW, lo que significa que 10 parques solares fotovoltaicos de 10 MW cada uno, tienen un costo de 200 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                | Varias provincias. Se asegura la micro localización y el despeje legal de los terrenos antes de la aprobación, por la autoridad competente, del negocio   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | La electricidad generada está dirigida completamente al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), con la finalidad de disminuir la generación eléctrica a partir de combustibles fósiles. La Unión Eléctrica asegura la totalidad de la compra de la energía eléctrica entregada por los parques solares. |
| CONTACTOS:                   | Director de Negocios de la UNE<br>Correo: pedrob@oc.une.cu<br>Tel: (53) 7879-0268   |





**Sector Minería**





#### ► **Curiosidad**

*La Mina de Matahambre (Pinar del Río) en su tiempo llegó a ser la mina más profunda de América, y su planta de beneficio, una de las más eficientes del mundo. Constituida en minscuela, por ella pasaron generaciones de geólogos y mineros cubanos. Después que cerró en 1997 fue declarada Monumento Nacional.*

El archipiélago cubano cuenta con una amplia diversidad de materias primas metálicas, así como también de rocas y minerales industriales. Ello se debe al hecho de estar constituido por un mosaico de estructuras geológicas, que incluyen secuencias de margen continental, de arcos volcánicos insulares y de corteza oceánica, ensamblados en un todo único como resultado de los procesos geológicos de subducción y colisión.

Sobre este mosaico descansa una sucesión de rocas sedimentarias jóvenes formadas, durante los últimos 40 millones de años, en un régimen tectónico de plataforma. Entre los principales recursos minerales de menas metálicas están los de Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W y Cr.

En el caso de las denominadas Rocas y Minerales Industriales (RMI) o Minerales No Metálicos, en el país se han identificado recursos de arcillas, asbestos, arenas, arenas cuarzosas, barita, basaltos, bentonita, calizas, cuarcitas, cuarzos, caolín, cianita, calcarenitas, feldespatos, fosforita, granates, gabros, grafito, mármoles, magnesita, mica, olivino, piedras semipreciosas, sal gema, serpentinas, talco, tobas, yeso y zeolitas.

#### **INFRAESTRUCTURA**

Para el desarrollo de la Geología y la Minería, el Grupo Empresarial Geominsal cuenta con empresas para el desarrollo de la Geología y la Minería distribuidas en todo el país, las cuales poseen un alto grado de experiencia en el sector: Empresa GeoMinera Pinar del Río; Empresa GeoMinera Isla de la Juventud; Empresa GeoMinera Centro; Empresa GeoMinera Camagüey; Empresa GeoMinera Oriente; Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica, Empresa Minería de Occidente; Empresa de Ingenie-

#### **Marco regulatorio**

Ley 76 "Ley de Minas" de 1994

Decreto Ley 222 "Reglamento de la Ley de Minas"

Ley 81 "Ley del Medio Ambiente"

En la actualidad el 45 % del territorio nacional está ordenado en mapas geológicos a escala 1/50.000 y el ciento por ciento de la Area cubana posee levantamiento aerogeofísico. El principal valor de los minerales cubanos, estriba en que yacen próximos a la Area y pueden explotarse en minas a cielo abierto, con un costo relativamente menor al de su extracción de las profundidades subterráneas.

ría, Construcción y Mantenimiento; y Empresa Central de Laboratorios "José Isaac del Corral".

En el caso de la industria del níquel y el cobalto, el Grupo Empresarial de Níquel, CUBANIQUEL, cuenta con dos plantas productoras y otras empresas que dan servicios a los productores; entre las que se encuentran: Mantenimiento y Construcción, de Producciones Mecánicas, Servicios Portuarios, Empleadora, Servicios a Trabajadores, Centro de Ingeniería y Proyectos, de Investigaciones y otros.

#### **CAPACITACIÓN DEL PERSONAL**

El sector minero dispone de un personal altamente calificado en las especialidades de geología, geofísica, minas, metalurgia y otras carreras afines; existiendo una cantera de excelentes profesionales con nivel técnico y universitario.

Existe un Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica (CIPIMM); del cual se derivó el Centro de Investigaciones Mineras en Occidente (CIMO). Para la industria del níquel y el cobalto existe en el municipio Moa el Centro de Investigaciones Níquel (CEDINIQ). La formación de nuevos profesionales se efectúa en el Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, donde además se realizan investigaciones en esta rama.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



Geominera S.A., cuenta con 22 años de experiencia en el sector geológico. Opera bajo un Sistema de Gestión de la Calidad que satisface los requisitos establecidos en la norma NSO 9001: 2008, debidamente avalado por certificado expedido por la Oficina Nacional de Normalización de Cuba, desde el 10 de julio de 2013.



CommercialCaribbeanNickel S.A. (CCN) tiene como prioridad la captación de financiamiento, mercados y tecnologías para el sostenimiento y desarrollo de la Industria del Níquel y para la creación de nuevas capacidades productivas. Por más de 25 años CCN ha impulsado negocios con empresas del sector y ha concretado proyectos con organizaciones de Venezuela, China, Rusia, Canadá, Australia, Bélgica, Reino Unido, Sudáfrica y otros países.

POLÍTICA SECTORIAL:

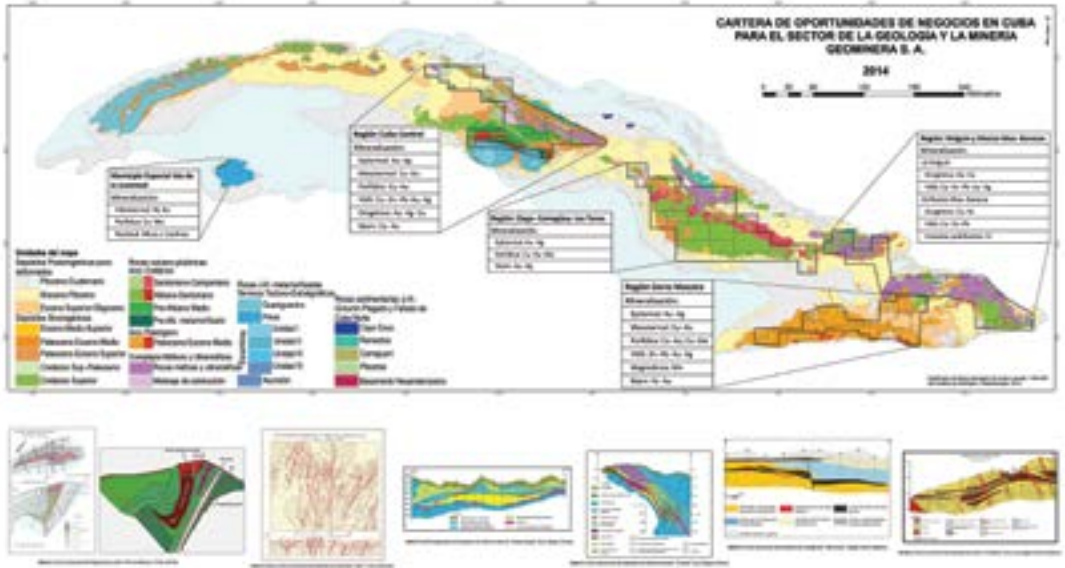
Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración, extracción y procesamiento de minerales.



OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

Desarrollar Proyectos en las fases de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración), explotación y comercialización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés; abarcando básicamente cinco regiones y el municipio especial Isla de la Juventud, las mismas pueden ser observadas en la figura:

|  |  |
|--|--|
| <b>REGIÓN CUBA CENTRAL</b>                     | Nueve prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.                  |
| <b>REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS</b>         | Catorce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.                |
| <b>REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA – BARACOA</b> | Doce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo, zinc y cromo.            |
| <b>REGIÓN SIERRA MAESTRA</b>                   | Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.                   |
| <b>MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD</b>  | Ocho prospectos y áreas perspectivas para wolframio y minerales técnicos (micas y caolines). |

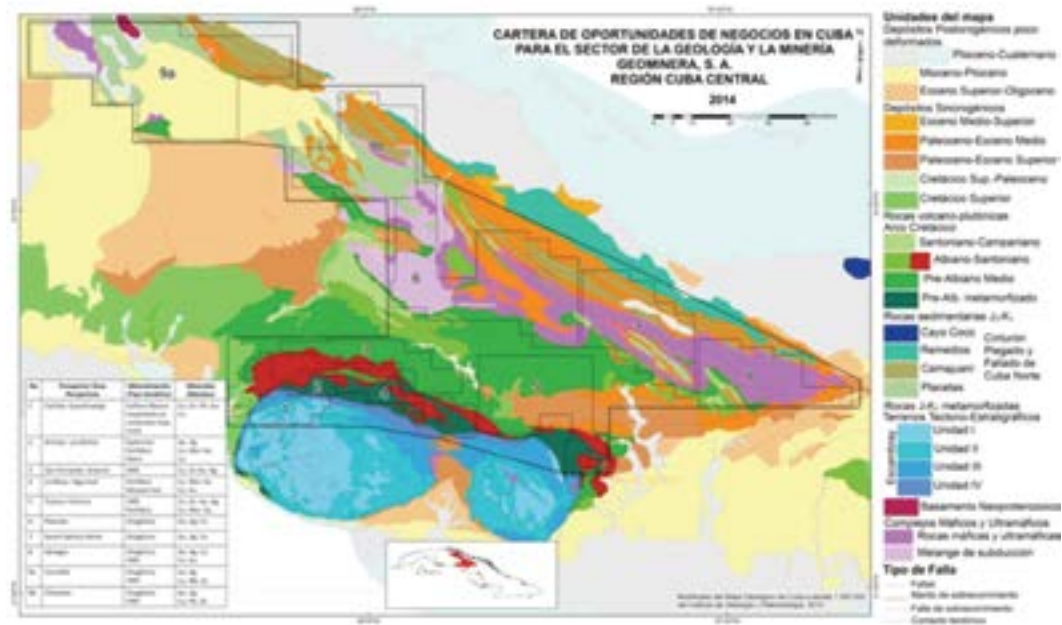




FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA

REGIÓN CUBA CENTRAL

La Región Cuba Central abarca los territorios de las provincias de Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus y Ciego de Ávila. Presenta una clara zonación geotectónica, distinguiéndose de Sur a Norte las siguientes secuencias: Terreno Escambray, compuesto por secuencias de margen continental metamorizadas; las secuencias de arco volcánico insular del Cretácico Inferior y del Cretácico Superior; así como un cinturón de cuerpos de rocas máficas y ultramáficas de naturaleza oceánica, emplazados en posición alóctona como resultado de la colisión del arco volcánico insular contra las secuencias de margen continental del bloque Bahamas – Florida (Figura 3). Desde el punto de vista metalogénico la región exhibe una amplia variedad de modelos de depósitos: en el Terreno Escambray predominan los depósitos de sulfuros masivos hospedados en sedimentos básicamente carbonatados (tipo Irish); en las secuencias de arco volcánico insular e intrusivos asociados predominan los VMS félsicos (tipo Kuroko) y los porfídicos. En los macizos de rocas máficas y ultramáficas prevalecen los Orogénicos de oro y los VMS máficltramáficos.



RECONOCIMIENTO O INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CUBA CENTRAL.

|                         |  |
|-------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:            | Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección-exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Central, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN: | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.  |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| PARTE CUBANA:                | GeoMinera S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto específico y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición. |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: moreira@gmsa.cu<br>Director de Negocios<br>Correo: gustavo@gmsa.cu<br>página web: www.gmsa.cu<br>Tel: (53) 7690-2741 Ext.115  |

PROSPECTOS DE INTERÉS

CARLOTA - VICTORIA - GUACHINANGO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Co.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Sulfuros masivos de Cu – PbZn ± Co, Au y Ag hospedados en carbonatos (tipo Irish).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración – Prospección en “Carlota”, “Victoria” y “Guachinango”. Reconocimiento en “Siguanea” y “San Narciso”. Otras manifestaciones (“Guachinango Este”, “Furnia I y II”, “Guamo”, “La Batea”, etc.) permanecen sin estudiar.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en los depósitos conocidos (“Carlota”, “Victoria”, “Guachinango”). Prospección en las manifestaciones “Siguanea” y “San Narciso”, así como en el resto del distrito mineral.

ARIMAO - LAS BREÑAS.

- ▶ Metales: Cu, Mo, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Meso y Epitermales de baja o media sulfuración; Porfídico (CuMo ± Au) y Skarn de Cu.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “Arimao”. La extensión de la zona silicificada y de las ricas en magnetita con altas leyes asociadas de Cu y Au, aún está sin determinar. Prospección en “Macagua”. La zona mineral no está delimitada y las anomalías de PI no han sido perforadas. Reconocimiento en “Las Breñas” y “La Vega”. Las restantes manifestaciones presentes en el área carecen de estudio.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completamiento de la Exploración en “Arimao” y Prospección en las restantes manifestaciones del área.

SAN FERNANDO – ANTONIO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS bimodal máfico).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “San Fernando” y “Antonio”. Reconocimiento en “Independencia”, “San Fernando Sur”, “Santa Rosa Sector Central” y “Zambumbia Este”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en “San Fernando” y sus flancos, así como en “Antonio”. Prospección en “San Fernando Sur”, “Santa Rosa Sector Central” y “Zambumbia Este”. Reconocimiento en el resto del área.

LA MOZA –YAGRUMAL.

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídica (CuMo ± Au) y Mesotermal (Cu – Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

TUINICÚ – FORTUNA.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS en rocas félsicas (tipo Kuroko) y Porfídico (CuMo ± Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

PLACETAS.

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu, Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: AuAg tipo Orogénico y pequeños placeres auríferos. Posible VMS máficoultramáfico (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en los depósitos “Descanso” y “Meloneras”, así como en los placeres de “Loma Gobernadora” y “Sur de El Jíbaro”. Reconocimiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración de los flancos y profundidad de “Descanso” y “Meloneras”. Prospección en “San José de Malezas” y Reconocimiento en el resto del área.

SANCTI SPÍRITUS NORTE.

- ▶ Metales: Au, Ag y Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: AuAg en vetas de cuarzo (tipo Orogénico).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “Lote Grande”. El resto de las manifestaciones carecen de estudios.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en “Lote Grande”. Reconocimiento en el resto del área.

VENEGAS.

- ▶ Metales: Au, Ag y Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au – Ag en vetas (tipo Orogénico). Posible VMS (Cu y Au) en rocas máficasultramáficas (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en algunas manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Más Buena”. Reconocimiento en el resto del área.

CORRALILLO – CIFUENTES.

- ▶ Metales: Au, Ag. Posible Cu, Zn y Pb.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au en vetas de cuarzo y carbonatos (tipo Orogénico). Es también posible la presencia de VMS en rocas máficasultramáficas (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio: Estudios geoquímicos regionales realizados en el marco de los Levantamientos Geológicos a escala 1: 50 000 y una campaña de muestreo geoquímico realizada por una compañía Junior en 1996997.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en todo el prospecto.

REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS

La Región Ciegamagüeunas abarca parcialmente las provincias Ciego de Ávila, Camagüey y Las Tunas y es altamente favorable para la mineralización de oro y plata. Pequeños depósitos de oro y hierro se explotaron allí a inicios del siglo XX.

Geológicamente, la región se caracteriza por un bien desarrollado magmatismo de arco insular, de composición calco – alcalina y alcalina, cuyo núcleo se identifica por un bien expresado eje magmático principal orientado Este – Oeste y constituido por rocas intrusivas, hacia cuyos flancos se alojan las secuencias efusivas.

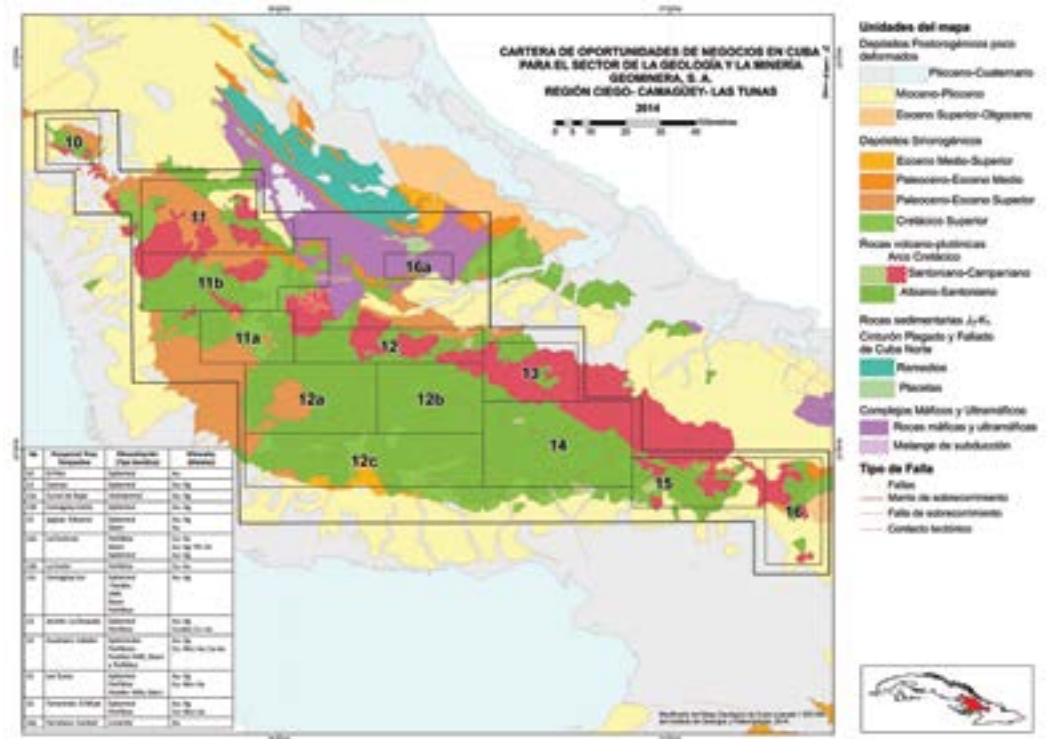
En el núcleo intrusivo se destacan asociaciones de granodiorita, gabrienita y gabrlagiogranito representadas principalmente por los macizos intrusivos polifásicos de Gaspar, Las Parras y SibanicúLas Tunas. Según sus características petroquímicas, estas rocas plutónicas pueden dividirse en tres series: 1) calcoalcalina normal, 2) calcoalcalina sódica y 3) alcalina.

Por la profundidad de ocurrencia el vulcanismo presente varía desde submarino profundo en el arco volcánico insular de K1 (AlbianoSantoniano), hasta subaéreo explosivo en el arco volcánico insular del K2 (Campaniano). Las secuencias vulcanógeno–sedimentarias se alojan en ambos flancos del eje magmático. Las zonas más perspectivas se relacionan con las secuencias del flanco Sur, aunque también en el flanco Norte se destacan zonas muy interesantes como “Loma Jacinto”.

La mineralización en este último caso parece vincularse a cuerpos intrusivos de composición ácida y alcalina. Sin embargo, en otros puntos ubicados al sur del eje magmático, como “Golden Hill”, la mineralización se asocia a estructuras vulcano – tectónicas, al parecer vinculadas a otro eje magmático secundario no aflorante.

Los tipos de depósitos más importantes presentes en esta región son los Epitermales de alta y baja sulfuración, así como los de tipo Porfídicos de CuMo ± Au. También existen depósitos tipo Skarn de Cu (distrito mineral Tamarindo) y pudieran aparecer otros modelos de depósitos como los de Skarn de Fe, Porfídico de Fe y vetas de TorioTierras Raras.

Al norte de las secuencias de arco volcánico insular se encuentra un cinturón de de rocas máficas y ultramáficas, dentro de las cuales destaca el macizo ofiolítico San Felipe. Estas secuencias, al igual que en la región central, se encuentran en posición alóctona. Aquí aparecen depósitos de lateritas de FeNi – Co, así como VMS tipo Chipre.







RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CIEGO- CAMAGÜEY- TUNAS.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Ciego – Tunas – Camagüey, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.   |
| PARTE CUBANA:                | GeoMinera S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición. |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: moreira@gmsa.cu<br>Director de Negocios<br>Correo: gustavo@gmsa.cu<br>página web: www.gmsa.cu<br>Tel: (53) 7690-2741 Ext.115  |

PROSPECTOS DE INTERÉS

EL PILAR.

- ▶ Metales: Au
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal de alta sulfuración
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración. Prospección en sus alrededores.

CAONAO.

- ▶ Metales: Au y Ag
- ▶ Tipo genético de mineralización:Epitermal.
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico 1:50 000.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

CORRAL DE ROJAS.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Epitermal.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

CAMAGUEY OESTE.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal (Au – Ag).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico a escala 1:50 000.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

JAGÜEY-SIBANICÚ.

- ▶ Metales: Au y Ag. Posiblemente Cu, Zn, Th y Tierras Raras.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Epitermal (Au – Ag), Skarn aurífero. Posibles vetas de Th.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en “Jagüey” “La Caridad”, “La Mina”, “Catuca” y “Vista del Príncipe”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “El Jagüey” y “Loma Caridad”; Reconocimiento para el resto del área.

LA PURÍSIMA.

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu, Pb, Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídico (Cu); Skarn (An) y Epitermal (Ag)
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en la manifestación “La Purísima”; muy escaso en sus alrededores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Purísima” y Reconocimiento en el resto del área.

LA UNIÓN.

- ▶ Metales: Au, Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídico (Cu).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en la manifestación “La Unión”; muy escaso en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Unión” y Reconocimiento en el resto del área.

CAMAGUEY SUR.

- ▶ Metales: Posiblemente Au, Ag y metales base.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Epitermales de alta y baja sulfuración y/o MesoEpitermales de sulfuración intermedia, sin descartar otros tipos de mineralizaciones propias de Arcos de Islas.
- ▶ Grado de estudio: Cartografía Geológica a escala 1:250 000
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento regional en toda el área.

JACINTO - LA DESEADA.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal de baja sulfuración alcalina. Posibles Porfídico (CuMo ± Au) y Porfídico alcalino (Cu – Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en Jacinto y muy escasamente estudiada el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar Exploración de “Jacinto” y sus flancos; Reconocimiento en el resto del área.

GUAIMARO – JOBABO.

- ▶ Metales: Cu, Mo, Au y Ag. Posiblemente Fe.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Epitermales de alta sulfuración, baja sulfuración y baja sulfuración alcalina; Porfídicos de CuMo ± Au y CuAu alcalino. Posible la presencia de otros tipos de depósitos.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “Florenia” y “Maclama”. Prospección en el distrito “Jobabo”; Reconocimiento en “Guáimaro”, “Palo Seco” y “Tres Casas I”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración de los flancos de “Golden Hill”; completamiento de la Exploración en “Maclama”, “Florenia” y sus flancos; Prospección en “Guáimaro”, “Palo Seco” y “Tres Casas I”; Reconocimiento en el resto del área.

LAS TUNAS.

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Mo y Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Skarn (Cu – Au). Posibles Epitermales (Ag) y Porfídico (CuMo ± Au).
- ▶ Grado de estudio: Levantamiento geológico 1:100 000 en toda el área y trabajos aislados de Reconocimiento en “Manicaragua”, “La Botija”, “Tunas Sureste” y otros sectores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

TAMARINDO - EL MIJIL.

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Mo y Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Skarn (Cu – Au). Posibles Epitermales (Ag) y Porfídico (CuMo ± Au).
- ▶ Grado de estudio: Reconocimiento en “Cañada”, “Asientos de Tamarindo”, y “Tamarindo 5”. Levantamiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “Cañada”, “Asientos de Tamarindo”, y “Tamarindo 5”; Reconocimiento en el resto del área.

FERROLANA - CARIDAD.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au en Listvenitas.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en “Ferrolana” y “Caridad”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Terminar reconocimiento en toda el área para esclarecer su potencial.

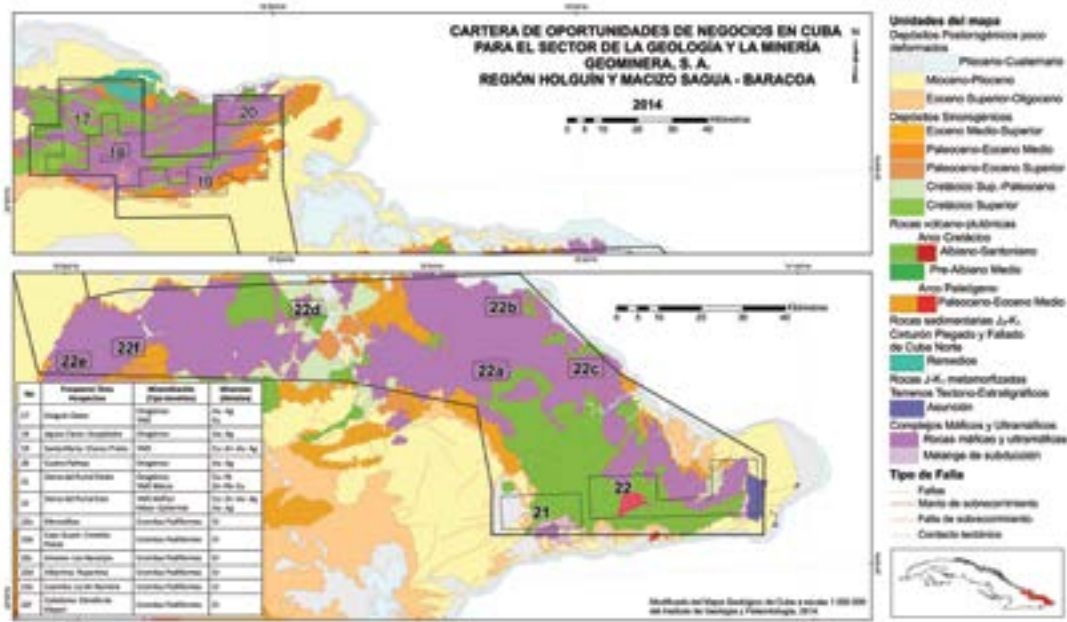
REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA - BARACOA

REGIÓN HOLGUÍN

Esta región está constituida por una apiñada secuencia alóctona de rocas volcanógenosedimentarias y ofiolíticas (conocida como “Zona Auras”), puestas en estrecho y muy imbricado contacto tectónico, por fallas de sobrecorrimento y transcurrentes. Esta secuencia, fuertemente escamada y plegada, descansa sobre el margen continental norteamericano (Fig. 6). Los principales modelos de depósitos presentes en la zona son: Tipo MotherLode (auríferos), Orogénicos de cobre – oro – plata, y VMS tipo Chipre. Las mayores posibilidades para la localización de depósitos minerales se encuentran en los sitios en que las fallas de sobrecorrimento y transcurrentes son cortadas por fallas transversales de rumbo N y NE. También en aquellos lugares donde la secuencia sobrecorrida es cortada por cuerpos subvolcánicos, de composición básica a media y a veces ácida. En la región la mineralización metálica presenta asociación espacial y genética con los cuerpos subvolcánicos y las zonas tectónicas, apreciándose un claro control tectónicomagmático. En el territorio se distinguen claramente dos conjuntos de alteraciones hidrotermales relacionadas con la mineralización útil y asociados: uno de ellos con los cuerpos subvolcánicos, y el otro con las ofiolitas y zonas tectónicas. Bien conocido en esta región resulta el yacimiento de oro “Aguas Claras”, parcialmente explotado pero aun con abundantes recursos.

REGIÓN MACIZO SAGUA – BARACOA

Como tal se identifica básicamente a los macizos ofiolíticos de Pinares de Mayarí y Moa – Baracoa, así como la secuencia de rocas metamórficas de la Sierra del Purial. Cada uno de ellos posee una metalogenia muy propia. Los primeros además de los conocidos yacimientos níquel son prolíferos en depósitos y manifestaciones de cromo; mientras en la Sierra del Purial prima la mineralización cuprífera (Fig. 5). Entre los depósitos de cromo más conocidos se encuentran “Merceditas”, “Amores”, “Los Naranjos”, “Cayo Guam” y otros (Moa – Baracoa); Caledonia y Albertina (Mayarí – Sagua). En la Sierra del Purial lo más conocido es el cobre de “Elección”.



RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS METALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN HOLGUÍN.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés (cromo, platinoides, etc.) en la Región Holguín, con el fin de localizar depósitos de estos metales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro argumenten la constitución de Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.  |
| PARTE CUBANA:                | GeoMinera S.A.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.   |



**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General  
Correo: moreira@gmsa.cu  
Director de Negocios  
Correo: gustavo@gmsa.cu  
página web: www.gmsa.cu  
Tel: (53) 7690-2741 Ext.115



RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA CROMO Y OTROS METALES EN EL MACIZO SAGUA – BARACOA, Y PARA METALES BASE Y PRECIOSOS EN LA SIERRA DEL PURIAL.

**DESCRIPCIÓN:** Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración): Para cromo y otros metales (platinoides, etc.) en las rocas ofiolíticas del macizo SaguaBaracoa, con el fin de localizar nuevos depósitos de este metal e incrementar el grado de estudio de las decenas de manifestaciones conocidas.  
Para metales base y preciosos en la Sierra del Purial.  
Las acumulaciones de estos minerales que resulten económicamente atractivas pudieran ser el argumento para la creación de Empresas Mixtas para su explotación, procesamiento y comercialización.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:** GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General  
Correo: moreira@gmsa.cu  
Director de Negocios  
Correo: gustavo@gmsa.cu  
página web: www.gmsa.cu  
Tel: (53) 7690-2741 Ext.115

PROSPECTOS DE INTERÉS PARA LA REGIÓN HOLGUÍN

HOLGUÍN OESTE.

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Orogénica de AuAg (tipo MotherLode) y VMS. Posiblemente mineralización orogénica en secuencias de margen continental.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en los prospectos “Monte Rojo” y “Las Cuevas”. Levantamiento Geológico en el resto del área. En general el grado de estudio de las manifestaciones y ocurrencias minerales (alrededor de 30) presentes en el área es muy pobre, por lo que el área puede considerarse prácticamente virgen.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en los dos prospectos mencionados. Reconocimiento en el resto del área.

AGUAS CLARAS – GUAJABALES.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Oro orogénico.
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección y Exploración.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en los prospectos “Reina Victoria”, “Nuevo Potosí”, “Agrupada” y “Holguinera”. Prospección en el resto de las manifestaciones.

SANTA MARÍA - CHARCO PRIETO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag. Posiblemente Platinoides.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS de CuZnAuAg.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda del área.

CUATRO PALMAS.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Orogénicos de AuAg (tipo MotherLode).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección del prospecto “Cuatro Palmas”. Reconocimiento para el resto del área.

PROSPECTOS DE INTERÉS PARA LA REGIÓN MACIZO SAGUABARACOA

SIERRA DEL PURIAL OESTE.

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Zn, Ni y Co.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Sulfuros de CuNi (Orogénicos) y posiblemente VMS félsicos (tipo Kuroko) más o menos modificados por el metamorfismo regional.
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección en los prospectos “Elección” y Jobito”. Reconocimiento en el resto de las manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Prospección y acometer la Exploración en “Elección” y “Jobito”. Reconocimiento en el resto del área.

SIERRA DEL PURIAL ESTE.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS máficoultramáfico (tipo Chipre); AuAg mespitermal modificados por metamorfismo regional.
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

**MERCEDITAS.**

- Metales: Cr.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: Exploración en “Merceditas”; donde hay considerables volúmenes de mineral preparados para la extracción y recursos estimados en las categorías Medidos, Indicados e Inferidos. Prospección en “La Melba” y “Pilotos I, II, III y IV”, “Loro”, “Yarey”, etc.
- Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en “Merceditas”. Completar la Prospección y acometer la Exploración en “La Melba”, “Pilotos I, II, III y IV” y “Yarey”. Reconocimiento en el resto del área.

**CAYO GUAM – CROMITA – POTOSÍ (NO 22B).**

- Metales: Cr.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: “Cromita”: Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. “Cayo Guam”: Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. “Potosí”: Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. Prospección en otras manifestaciones aledañas.
- Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en los tres depósitos principales (“Cromita”, Cayo Guam” y “Potosí”). Prospección hacia las profundidades y en otras pequeñas manifestaciones ubicadas en las cercanías.

## AMORES – LOS NARANJOS.

- Metales: Cr.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: Exploración en “Amores” y “Los Naranjos”. En ambos depósitos hay recursos evaluados en las categorías de Medidos, Indicados e Inferidos. Prospección en otras manifestaciones (“Nibujón I y II”, “Juraguá”, etc.)
- Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en “Amores” y “Los Naranjos”. Prospección hacia los flancos y las profundidades de ambos, así como en “Nibujón I y II”, “Juraguá” y otros.

**ALBERTINA – RUPERTINA.**

- Metales: Cr. Posiblemente Platinoides.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: Exploración en "Albertina"; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. Prospección en "Rupertina", "Tibera", "Isabel" y otras manifestaciones.
- Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en Albertina y la Prospección – Exploración en "Rupertina", "Tibera" y otras manifestaciones.

**CASIMBA – LA SIN NOMBRE.**

- Metales: Cr.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: Exploración parcial en “Casimba”, definiéndose recursos en categorías de Medidos e Indicados. Prospección en “La Sin Nombre” y “Carlos I”, “Carlos IV”, “Casimba Oeste”.
- Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en “Casimba” y la Prospección – Exploración en “La Sin Nombre” y demás manifestaciones cercanas que así lo requieran.

## CALEDONIA – ESTRELLA DE MAYARÍ.

- Metales: Cr.
- Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- Grado de estudio actual: Prospección en varios depósitos (“Caledonia”, “Nueva Caledonia”, “Nueva Caledonia I”, “Nueva Caledonia II”, “Estrella de Mayari”, etc.).
- Fases de investigación propuestas: Completar la Prospección en todos los prospectos y manifestaciones y acometer la Exploración en aquellos donde esta se justifique.

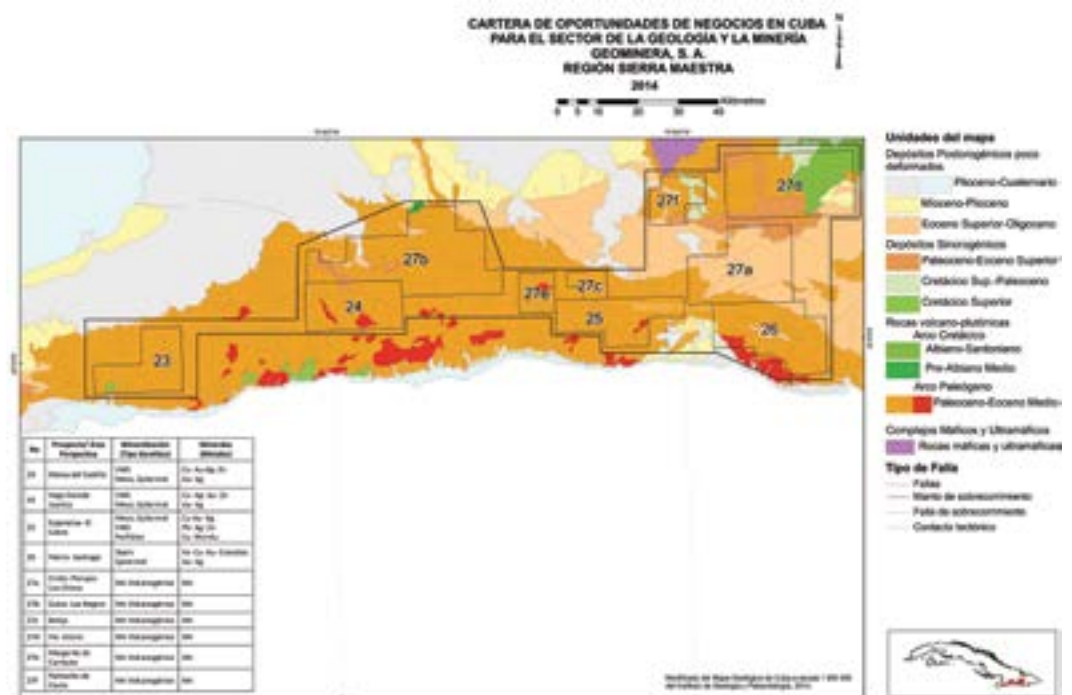
## REGIÓN SIERRA MAESTRA

La Sierra Maestra, se extiende paralelamente a la costa Sur, básicamente al Oeste de la ciudad Santiago de Cuba. Su prolongación hacia el Este se conoce como Sierra de la Gran Piedra (Fig. 5).

Geológicamente esta región está constituida principalmente por el Arco Volcánico Insular Paleógeno en el que se destacan numerosas estructuras vulcanectónicas, cuerpos intrusivos y subvolcánicos. Este arco es fundamentalmente submarino y está representado actualmente por un anticlinorio con yacencia monoclinal hacia el Norte, el que es afectado por tres sistemas principales de fracturas: uno de rumbo sublatitudinal (al que pertenece la falla El Cobre, con la que se encuentra asociado el yacimiento de igual nombre) y otros dos, de rumbo NW y NE.

La región se distingue por una zonación metalogénica en dirección Sur a Norte. Hacia el Sur se desarrollan los depósitos Mespitermales de sulfuración intermedia (cobre – plata y oro), los Porfídicos de cobre – molibdeno con oro y los de Skarn (hierro con/sin cobre y oro); a continuación aparecen los VMS félsicos (tipo Kuroko); y al Norte los depósitos vulcanogénicos de Manganeseo.

Son altas las perspectivas para la localización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc), hierro y manganeso. En esta gran estructura geológica se conoce un gran número de depósitos minerales, entre los que se destacan: el yacimiento de Cu "El Cobre" (una de las minas más vieja de América); los yacimientos de Mn "Charco Redondo" (ya agotado), "El Cristo", "Los Chivos", "Barrancas" y otros; yacimientos de hierro "La Yuca", "Chicharrones", etc.







RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN SIERRA MAESTRA.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Sierra Maestra, con el fin de localizar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.                                |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.   |
| PARTE CUBANA:                | GeoMinera S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición. |
| CONTACTOS:                   | Director General<br>Correo: moreira@gmsa.cu<br>Director de Negocios<br>Correo: gustavo@gmsa.cu<br>página web: www.gmsa.cu<br>Tel: (53) 7690-2741 Ext.115  |



PROSPECTOS DE INTERÉS

MAREA DEL PORTILLO.

- ▶ Metales: Cu, Au, Ag y posiblemente Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Mespitermal de sulfuración intermedia, posibles VMS félsicos (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

VEGA GRANDE – JUANICA.

- ▶ Metales: Cu, Ag, Au y posiblemente Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Mespitermal de sulfuración intermedia, posible VMS félsica (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en “La Cristina”, “La Nicolasa” (Sector Vega Grande) y “Juanica”. Levantamiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Cristina”, “La Nicolasa” y “Juanica”. Reconocimiento en el resto del área.

ESPERANZA - EL COBRE.

- ▶ Metales: Cu, Au, Ag, Zn, Pb, Cd y posiblemente Mo.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Mespitermal de sulfuración intermedia, VMS félsica (tipo Kuroko) y Porfídica (CuMo ± Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “El Cobre”. Prospección en “Bueycabón”. Reconocimiento en las otras manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: En “El Cobre” trabajos de comprobación (Exploración Complementaria) y Estudio de Factibilidad para reanudar la explotación. Prospección en “Bueycabón” y Reconocimiento en las demás manifestaciones.

HIERRO SANTIAGO.

- ▶ Metales y otros minerales técnicos: Fe, Cu, Au, granates y posiblemente Zn y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización:Skarn de Fe y FeCuAu. Posiblemente Epitermal de Au – Ag.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Verificación de los recursos de hierro y Exploración para Au y metales base en los depósitos de FeCuAuFe del “Distrito Mineral Hierro Santiago”. Prospección en “Sigua”. Reconocimiento en el resto del área.

MANGANESO CUBA ORIENTAL.

- ▶ Metales: Mn. Posiblemente Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo de mineralización: Mn Vulcanogénico o “depósitos vulcanogénicos de Mn tipo cubano”. Es posible la presencia de VMS félsico (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección y Exploración en los principales depósitos conocidos en los seissectores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en aquellos depósitos parcialmente explotados que lo requieran. Prospección en las manifestaciones poco evaluadas o no estudiadas. Reconocimiento en toda el área, orientado a la localización de nuevos depósitos no aflorantes y a la verificación de la posible presencia de sulfuros masivos por debajo de los depósitos de Mn, conocidos y/o por descubrir.

## REGIÓN MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD

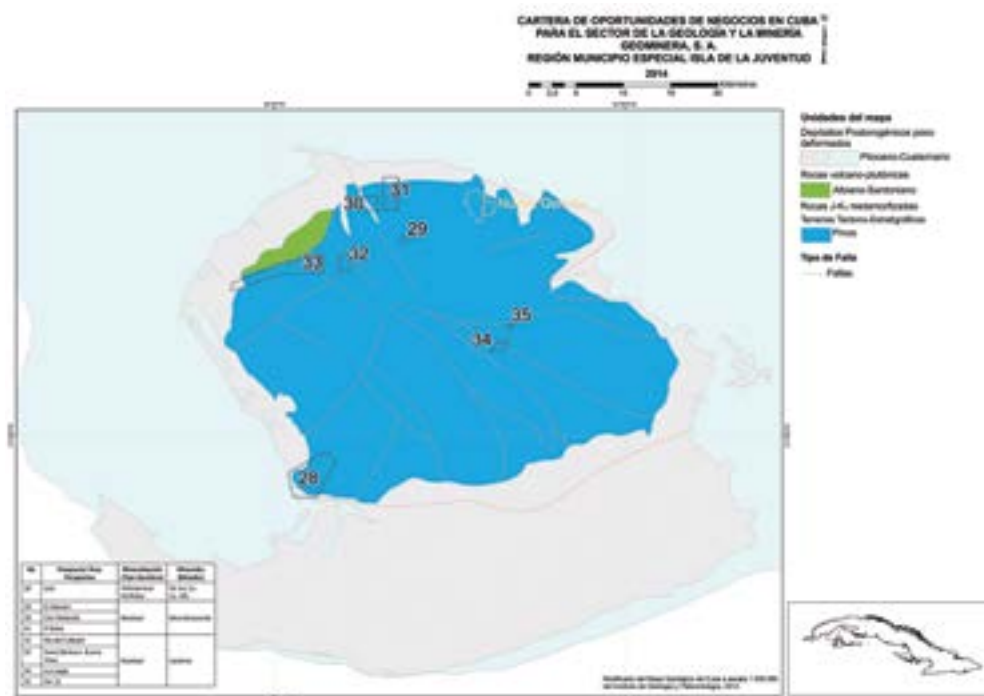
La Isla de la Juventud, localizada unos 100 km al Sur de la isla principal, está básicamente constituida por un macizo metamórfico de composición terrígeno – carbonatada y edad muy posiblemente pre jurásica (Terreno Pinos). El metamorfismo es del tipo regional de alto grado, con una elevada relación T/P (Fig. 6).

Su metalogenia es notoriamente diferente a la del resto del territorio nacional, incluso al de los terrenos Guaniguanico y Escambray, primando las vetas de oro del tipo Mesotermal (Ej. “Delita”) y en menor medida la mineralización wolframítica en vetas de cuarzoturmalina (también hidrotermal) asociada a diques de pórfidos. Esta última posiblemente guarde alguna relación con mineralización cupromolibdénica detectada en las cercanías, al parecer del tipo porfídica.

La mayor riqueza del territorio está dada por los minerales técnicos (mármoles, micas, caolines, arena sílice, cianita, etc.). La Isla es la meca de los caolines cubanos; en ella se conocen decenas de depósitos y manifestaciones de este mineral, la mayor parte de ellos con algún grado de estudio, incluso algunos con recursos evaluados en elevadas categorías. Por sus propiedades estos caolines pueden ser plásticos o desgrasantes, refractarios o poco refractarios.

La mineralización metálica más sobresaliente es la aurífera y está representada básicamente por el depósito “Delita”, conocido y parcialmente explotado desde principios del siglo XX. Además de esta, resulta de importancia el depósito de wolframio “Lela”, también conocido y parcialmente explotado desde los años 40 del pasado siglo, al que se asocian anomalías de cobre y molibdeno.

Para este territorio se proponen dos proyectos diferentes, uno destinado al wolframio (y potencialmente al cobre y el molibdeno), y otro a minerales técnicos (micas y caolines). Ambos se detallan a continuación:



► **INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA WOLFRAMIO EN EL PROSPECTO “LELA”.**

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                 | Se propone desarrollar investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en el prospecto “Lela”, con el fin de localizar y evaluar nuevos cuerpos de mineralización wolframítica, que permitan incrementar los recursos conocidos. Además, en la medida que resulte de interés para el inversionista, se pretende evaluar las mineralizaciones cuprífera y molibdenica conocidas en el entorno del depósito de wolframio. De resultar económicamente viable la evaluación de estos recursos se pretende constituir posteriormente una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales presentes. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>      | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). De resultar positiva la evaluación económica de este prospecto en el marco de la AEI, pudiera valorarse el mismo para establecer una Empresa Mixta cuyo objetivo sería la exploración y comercialización de los minerales que resulten de interés.   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                | GeoMinera S.A.   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b> | El total de la inversión se estima orientativamente en 6,8 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definida la metodología y alcance de los trabajos para las investigaciones requeridas.  |
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b> | En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.  |
| <b>CONTACTOS:</b>                   | Director General:<br>Correo: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a><br>Director de Negocios:<br>Correo: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a><br>página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> / Tel: (53) 7690-2741 Ext.115   |



RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A  
► RIESGO PARA MINERALES TÉCNICOS (MICAS Y CAOLINES) EN VARIOS PROSPECTOS UBICADOS  
EN LA ISLA DE LA JUVENTUD.

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                 | Se propone llevar a cabo investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en varios depósitos de micas (moscovita) y caolines ubicados en la Isla de la Juventud, con el fin de localizar y/o desarrollar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los mismos. |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>      | Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.   |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                | GeoMinera S.A.  |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b> | El total de la inversión se estima orientativamente en 5,3 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definido el alcance y la metodología de los trabajos para las investigaciones requeridas.  |



|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b> | En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición. |
| <b>CONTACTOS:</b>                   | Director General, Correo: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> / Director de Negocios, Correo: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a><br>página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> / Tel: (53) 7690-2741 Ext.115   |

PROSPECTOS DE INTERÉS

- Prospecto de micas “EL ALEMÁN”, (0.46 km²), a unos 10 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona.
- Prospecto de micas “CIRO REDONDO”, (2.25 km²), a unos 15 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- Prospecto de micas “EL BOBO”, (5.25 km²), a unos 10 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- Prospecto de caolín “RÍO CALLEJÓN”, (2.0 km²), a 18 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 2 km al NE del poblado de La Demajagua.
- Prospecto de caolín “SANTA BÁRBARA – BUENA VISTA”, (10.12 km²), a unos 25 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 3 – 4 km al NW del poblado de La Demajagua.
- Prospecto de caolín “LA JUNGLA”, (1.14 km²), a unos 30 km al S de la ciudad de Nueva Gerona y 10 km al W del poblado de Santa Fe.
- Prospecto de caolín “KM 13”, (0.23 km²), a 13 km al S de la ciudad de Nueva Gerona por la autopista a Santa Fe, justo a 1 km al E de esta.



PROYECTO  
LATERITAS NICARO,  
PROVINCIA HOLGUÍN.



|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>DESCRIPCIÓN:</b>                 | Constituir una Asociación Económica Internacional para evaluar la factibilidad técnico económica de un proyecto para la obtención y comercialización de productos del níquel a partir de los minerales lateríticos remanentes no explotados en Nicaro, (Martí, Solibano, Ocuja, Luz Norte) e incorporándole a la base de estos recursos otros yacimientos cercanos (Micara, El Prado, La Buena). Se entenderá como tales estudios los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico – Económico (EFTE). |
| <b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>      | Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo para realizar el EFTE, en caso de resultar positivo se presentaría la propuesta de Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.  |
| <b>PARTE CUBANA:</b>                | CommercialCaribbeanNickel S. A (CCN)   |
| <b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b> | 12 millones de USD destinados a la elaboración del EFTE.   |
| <b>LOCALIZACIÓN:</b>                | Municipios Mayarí, provincia Holguín.  |
| <b>MERCADO:</b>                     | El mercado de los minerales de níquel y hierro se concentran en Asia fundamentalmente.   |
| <b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>        | Para la etapa de elaboración del EFTE, se esperan ingresos de alrededor de 2 millones 400 mil dólares anuales por concepto de participación de entidades cubanas.  |
| <b>CONTACTOS:</b>                   | Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A<br>Correo: <a href="mailto:caribbean@ccn.co.cu">caribbean@ccn.co.cu</a><br>Tel: (53) 786601 extensión 110  |



PROYECTO  
CAJÁLBANA,  
PROVINCIA  
PINAR DEL RÍO.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | En esta zona están depositados unos 51 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.  |
| PARTE CUBANA:                | CommercialCaribbeanNickel S. A.(CCN).  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | En Cajálbana solo se han desarrollado estudios a escala de laboratorios, no está confirmada la tecnología para su procesamiento por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia estas requieren ser confirmadas por estudios geológico, metalúrgico y cálculos económicos futuros. Para la realización del Estudio de Factibilidad se estiman necesarios 13 millones de USD y para la construcción de la planta y puesta en marcha se requiere de 500 a 700 millones de USD. |
| LOCALIZACIÓN:                | Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.   |
| MERCADO:                     | El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.  |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Capacidad de producción: 10 000 – 12 000 toneladas/ año de níquel y cobalto. Recursos minerales: 51 millones de toneladas.   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A<br>Correo: caribbean@ccn.co.cu<br>Tel: (53) 786601 extensión 110   |

PROYECTO  
SAN FELIPE,  
PROVINCIA  
CAMAGÜEY.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica. Otra alternativa es constituir desde un inicio la Empresa Mixta, incluyéndole la elaboración del EFTE. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Commercial Caribbean Nickel S. A. (CCN)   |
| PARTE CUBANA:                | Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual cuyas cifras requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Se estima un monto de 60 millones de USD para la primera etapa y un Costo Total del Proyecto entre 4000 – 4500 millones de USD (con factor de contingencia 15 %). Esta cifra será precisada en el EFTE.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | Municipio Camagüey, provincia Camagüey.   |
| LOCALIZACIÓN:                | El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.   |
| MERCADO:                     | Producción anual de 50 – 60 mil ton de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %.Recursos Minerales: 300.0 millones de toneladas (0.9 % Cut Off para el Ni).   |
| RESULTADOS ESPERADOS:        | Producción anual de 50 – 60 mil ton de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %.Recursos Minerales: 300.0 millones de toneladas (0.9 % Cut Off para el Ni).   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A<br>Correo: caribbean@ccn.co.cu<br>Tel: (53) 786601 extensión 110  |





**Sector Transporte**



El primer ferrocarril de Iberoamérica, una de las primeras aerolíneas que abrieron la era de los vuelos comerciales, una de las industrias navales más antiguas del continente, conforman entre otras, las raíces y la tradición del sector del transporte en Cuba y que ha jugado un rol protagónico en todas las etapas de la historia de Cuba.

Luego de un intenso período de desarrollo durante los primeros años de la Revolución, el transporte en Cuba sufrió el impacto de los difíciles años que sobrevinieron al desplome del campo socialista durante la década de los 90 y no es hasta principios del presente siglo que comienza la recuperación intencionada de los principales servicios, en correspondencia con el avance que experimentaba la economía nacional.

#### Principales disposiciones Regulatorias

Ley 109 del Código de Seguridad Vial del 17 de septiembre de 2010.

Ley 115 de la Navegación marítima Fluvial y Lacustre del 2 de octubre de 2013.

Decreto Ley 168 sobre la Licencia de Operación del Transporte del 26 de noviembre de 1996.

Decreto Ley 180 de los Ferrocarriles del 15 de diciembre de 1997

Decreto Ley 230 de Puertos del 13 de septiembre de 2002.

Decreto Ley 255 sobre la Aviación Civil del 5 de octubre del 2007.

Decreto 278 del Sistema Aeronáutico y Marítimo de Búsqueda y Salvamento del 30 de diciembre de 2006.

Cuba cuenta con una amplia infraestructura del transporte que comprende las ramas del transporte automotor, ferroviario, marítimortuario y aéreo, que se encuentra en la actualidad en proceso de ordenamiento, modernización y actualización tecnológica, de perfeccionamiento del aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de que se dispone y mejora en la eficiencia de su empleo, así como en el desarrollo integral de todas las ramas en consonancia con el desarrollo económico social del país, en el contexto de la economía mundial.



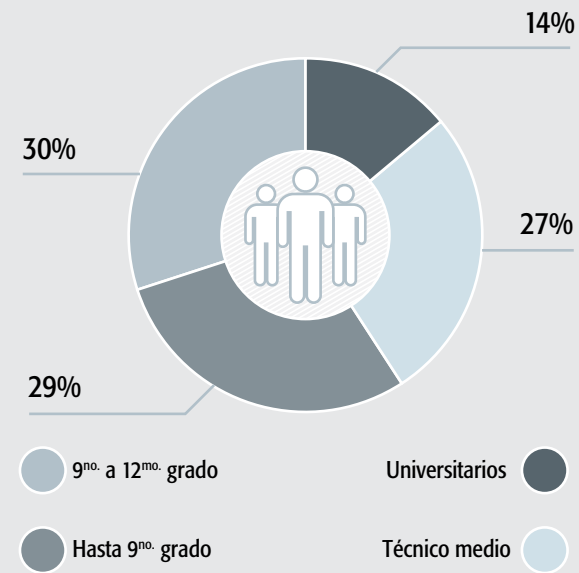


Resulta importante la inserción de la inversión extranjera en el sector, para acelerar el logro de estos objetivos y alcanzar con ello, la necesaria competitividad del transporte tanto de cargas como de pasajeros que demandan las distintas esferas productivas y de servicios de la economía nacional, todo lo anterior apoyado en las fortalezas hoy existentes según se expone a continuación:

- Recursos humanos calificados en una diversa gama de especialidades del transporte en todas sus ramas, con la base educativa necesaria para asimilar con rapidez las nuevas tecnologías y el desarrollo de los productos y servicios del transporte. (marinos, tripulantes de aeronaves, especialistas ferroviarios, proyectistas, científicos, entre otros).

- Amplia red vial conformada por más de 60 mil kilómetros de vías para transporte automotor y más de 8 mil kilómetros de vías ferroviarias que se conectan entre sí a través de Centros de Carga y Descarga existentes a lo largo de todo el territorio nacional y que, independientemente de que requieren me-

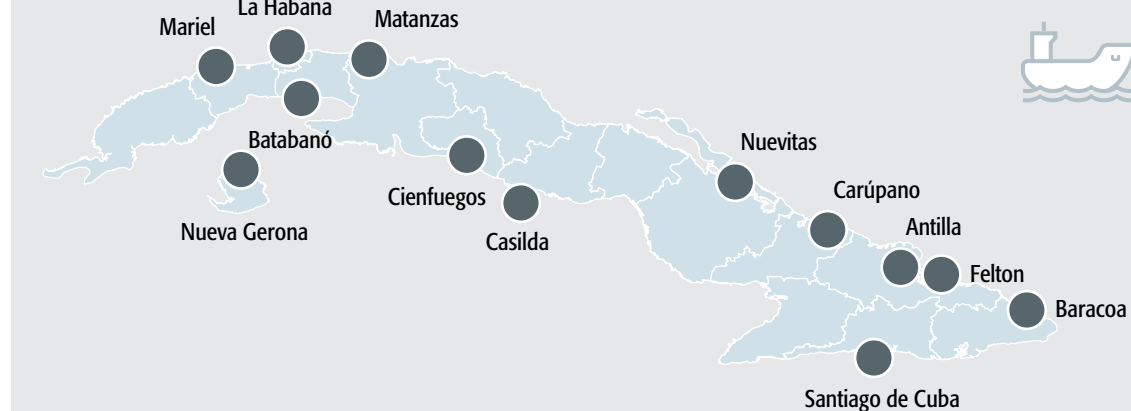
#### FUERZA DE TRABAJO POR NIVEL ESCOLAR



Fuente: Ministerio del Transporte

joramiento técnico, enlazan además, a los principales centros económicos y poblacionales, con una red de puertos y aeropuertos nacionales e internacionales que cuentan a su vez con todos los servicios portuarios y aeroportuarios de acuerdo a los estándares mundiales.

#### PRINCIPALES PUERTOS DE CUBA



#### AEROPUERTOS DE CUBA



#### OBJETIVOS A LOGRAR CON INVERSIÓN EXTRANJERA

- Capacidad instalada para la realización de reparaciones navales conformada por más de 40 astilleros y varaderos ubicados en todo el territorio nacional, que aunque requiere modernización, constituye un importante punto de partida para aprovechar las oportunidades existentes para este servicio en el Caribe, lo cual se complementa con la existencia de una Sociedad Clasificadora de Calidad Internacional "Registro Cubano de Buques" con más de treinta años de experiencia en el sector.
  - Capacidad instalada de talleres e industrias para el transporte automotor y ferroviario que puede ser modernizado y reajustado a las nuevas tecnologías con menores inversiones con el objetivo de desarrollar producciones de piezas partes y agregados para el transporte en todas sus ramas.
  - Ubicación estratégica para el desarrollo de servicios y productos del transporte de cara a la región del Latinoamérica y el Caribe.
  - Creciente mercado interno del transporte de pasajeros y mercancías así como de sus servicios auxiliares y conexos.
1. Gestión de astilleros para el desarrollo de la industria naval tanto para la atención de la flota nacional tanto de travesía como auxiliar, así como para ampliar las exportaciones de productos y servicios en esta actividad.
  2. Gestión de la comercialización mayorista de piezas de repuesto y agregados en las diferentes ramas del transporte, incluyendo el desarrollo de la fabricación y/o reparación local de los componentes de mayor rotación en el mercado nacional y su posible exportación.
  3. Gestión eficiente de servicios de transporte especializado de carga y pasajeros, tanto en el territorio nacional como en la arena internacional, incluyendo la explotación y el aseguramiento técnico.
  4. Gestión eficiente de servicios vinculados con la aviación comercial y agrícola orientados tanto al mercado nacional como al internacional.
  5. Gestión de productos y servicios del transporte (incluyendo actividades de capacitación, investigación, proyecto y administración) en Cuba y en terceros países..

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO

|   |   |
|---|---|
| Empresa Astilleros del Caribe (ASTICAR)                     | Ubicada en la Bahía de La Habana, es una empresa estatal orientada a la reparación y construcción naval. Cuenta con 566 metros lineales de muelle, de ellos 348 operativos, con profundidades entre 6 y 8 metros. Posee un dique flotante de 4 500 t, auxiliado por dos grúas pórtico de 5 t cada una; tiene además, otras tres grúas pórtico, dos de 10 t y una de 16 t que se encuentra en reparación. Cuenta con talleres especializados de acero; instalaciones hidráulicas, mecánica, maquinado, electricidad, carpintería, conservación de Areas y el taller de balsas salvavidas, único de su tipo en el país. Posee además un laboratorio metalográfico, para ensayos no destructivos y calibración ultrasónica.                            |
| Empresa de Astilleros “Roberto Nodarse”                     | Ubicada en la Bahía de Cabañas, en la costa norte de la Provincia Artemisa. El astillero es una empresa estatal, orientado fundamentalmente a la reparación naval; cuenta con 50 metros lineales de muelle, con profundidades entre 0,8 y 1,2 metros. Posee dos varaderos de 150 y 326 t y talleres especializados en acero; maquinado, carpintería y conservación de Areas. Por su ubicación geográfica y condiciones físicas, es un astillero ideal para la construcción, reparación e invierno de embarcaciones de recreo.   |
| Empresa Astilleros del Oriente (ASTOR)                      | La Dirección de la Empresa está ubicada en la Ciudad de Santiago de Cuba. Cuenta con tres unidades dedicadas a la reparación y construcción naval, una en la propia Bahía de Santiago de Cuba, otra en Nuevitás, Provincia de Camagüey y la tercera en Manzanillo, Provincia Granma. En Santiago cuenta con un varadero con capacidad de 250 t de izaje y cinco apartaderos, posee además dos muelles con una longitud total de 200 metros y talleres de pailería, tubería, maquinado, electricidad y mecánica naval. En Nuevitás existe un varadero con capacidad de 260 t de izaje y no posee muelles, mientras que en Manzanillo hay un varadero con dos apartaderos y capacidad de 300 t de izaje además de un muelle de 55 metros de longitud. |
| Empresa de Astilleros, ENA                                  | Su sede radica en Casablanca, en la Bahía de La Habana. En la Unidad de Casablanca se realizan reparaciones a flote en sus 89 metros de muelle y con talleres de pailería, maquinado, mecánica, electricidad, electrónica y carpintería, banco de pruebas para motores fuera de borda, laboratorio metrológico y reparación y habilitación de medios contra incendios. La Unidad de Cienfuegos cuenta con un varadero de 375 t de capacidad de izaje, 80 metros de muelle y talleres especializados. Las condiciones en la Bahía de Cienfuegos resultan ideales para el desarrollo de la construcción y reparación de embarcaciones de recreo.  |
| Aries Transportes S.A.                                      | Organiza y opera en los muelles: Sierra Maestra en el puerto de la Habana; Rolando Roca Pacheco en el puerto de Santiago de Cuba; en la playa Punta Francés en la Isla de la Juventud y otros puertos o puntos del territorio nacional donde se identifique la realización de las tareas de atraque, operación de embarque y desembarque relativas al tráfico de cruceros y ferries con turismo internacional. Brinda servicios de arrendamientos de espacios, almacenes y oficinas de armadores, turoperadores y entidades que presten sus servicios en función del buen desarrollo de la operación de cruceros y ferries.   |
| Empresa Ferrocarriles Occidente                             | Transportación de pasajeros por ferrocarril. Servicio de venta de pasajes.  |
| Empresa de Servicios Automotores Especializados MOTORCENTRO | Red de talleres especializados en servicios automotores. Mantenimiento y reparación integral de vehículos ligeros, reparación de sistemas de aire acondicionado, diagnóstico y reparación de averías, servicios de chapistería y pintura de alta calidad, reparación de caños de escape, diagnóstico y reparación a los sistemas de alimentación, servicios de auxilio en la vía, así como reparación y reacondicionamiento de motores y agregados mayores de vehículos pesados. Servicio de garantía y post venta a marcas seleccionadas.  |

POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar la infraestructura portuaria, la construcción y reparación de buques en astilleros, la compra y/o administración de buques, la actividad de aseguramiento técnico y explotación del transporte automotor, la fabricación y reparación de piezas partes y agregados, la gestión de talleres y otras actividades del sistema ferroviario, así como, en lo que respecta a la aviación comercial y agrícola.



CONTACTOS

Director de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte.  
Correo: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Tel: (53) 7884-1196

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ASTILLEROS CASA BLANCA.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Constitución de una Empresa Mixta para la Operación y Administración del Astillero de Casablanca y Actualización del Nivel Tecnológico del Nuevo Astillero.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Asociación Económica Internacional.   |
| PORTE CUBANA:                   | Caribbean Drydock Company CDC S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 57 millones de USD.   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Este de la Bahía de La Habana, Reparto Casablanca corresponsable al Municipio de Regla, Provincia de La Habana.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | La estratégica ubicación geográfica que tiene Cuba, determina que una gran cantidad de buques naveguen cerca de sus costas en las travesías desde y hacia las costas del Golfo de México, Centro América, el Caribe y Sur América.<br>En el mercado nacional se identifican como potenciales los sectores Industriales y Hotelero, que solicitan principalmente servicios de construcción y reparación de tanques de almacenamiento de combustible, así como la reparación y/o renovación de todo tipo de sistemas (tuberías, eléctricos, entre otros). |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Maximizar la explotación del mercado de Reparaciones Navales en el área del Caribe y la diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones.   |
| CONTACTOS:                      | Director de Relaciones Internacionales MITRANS,<br>Correo: ivan.ne@mitrans.co.cu<br>Tel: (53) 7884-1196   |





OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE CAPACIDADES DE ASTILLEROS PARA LA CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DE EMBARCACIONES DE RECREO. (2 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Brindar servicios de reparación y construcción naval; reparación y servicios de invernaje a embarcaciones de recreo en seco, teniendo los siguientes objetivos:

- a) Diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones.
- b) Acceso a tecnologías y equipamiento de avanzada, reponiendo gran parte de la que dispone el astillero para hacer frente a las operaciones, así como el desarrollo de la construcción de embarcaciones de fibra de vidrio, carbono y aluminio.
- c) Desarrollar el encadenamiento con otras producciones de bienes y servicios de la economía nacional.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa de Astilleros del Oriente (ASTOR), Empresa de Astilleros, ENA (UEB Taller y Varadero de Cienfuegos).

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

|                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| ASTOR, Santiago | 1.5 millones de USD |
| ENA, Cienfuegos | 1.6 millones de USD |

LOCALIZACIÓN:

Bahía de Santiago de Cuba en Carretera Turística Km 1 ½, Micipio Santiago de Cuba. Punta Cotica, Bahía de Cienfuegos, Municipio Cienfuegos, Provincia Cienfuegos. Cuba.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En la región del Golfo de México, América Central, el Caribe y Sur América y muy cercana a nuestro país navegan anualmente más de cien mil embarcaciones de pequeño porte y de recreo. Con el reordenamiento de la Bahía de Santiago de Cuba y el desarrollo futuro de la náutica de recreo se estima potenciar la actividad de servicios de varada, reparación y mantenimiento a pequeñas y medianas embarcaciones de recreo tanto extranjeras como del mercado nacional. El sector del mercado nacional que se identifica potencialmente es el turístico, principalmente en lo referido al servicio de construcción, reparación y mantenimiento de embarcaciones de recreo a lo largo de todo el país.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

- ▶ Maximizar la exportación de servicios a partir de la reparación de embarcaciones de recreo extranjeras y la construcción de catamaranes para regatas y actividades náuticas para la región.
- ▶ Potenciar la respuesta a las embarcaciones de recreo del turismo con el servicio de reparación y mantenimiento de embarcaciones de acero, fibra de vidrio, aluminio y la flota auxiliar nacional.
- ▶ Máximo aprovechamiento de las capacidades instaladas.
- ▶ Incrementar los medios de varada con la adquisición de un travellift, para dar respuesta a las embarcaciones de cascos de fibra de vidrio al mercado nacional y al extranjero.
- ▶ Actualizar las tecnologías de fibra de vidrio, carbono, aluminio y otras en el país en lo que a reparación y construcción naval se refiere.

CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
Correo: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Tel: (53) 7884-1196



SERVICIOS DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO A EMBARCACIONES NAVALES. (2 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Lograr el desarrollo tecnológico de los astilleros previendo las exportaciones por este concepto. Además aprovechar el meado potencial de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

EMI Astimar  
EMI Astilleros Centro

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

3,7 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincias de Artemisa y Cienfuegos.

CONTACTOS:

Oficina Central UIM  
Correo: radames@oc.reduim.cu  
yanelis@oc.reduim.cu  
Tel: (53) 78836389, 78837212



**Sector Industria  
Farmacéutica  
y Biotecnológica**





El Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma, produce medicamentos, equipos y servicios de alta tecnología a partir del desarrollo científico-técnico del país, destinados al mejoramiento de la salud del pueblo cubano y la generación de bienes y servicios exportables, así como a la producción de alimentos con tecnologías de avanzada.

En la Organización laboran más de 21 700 trabajadores, de ellos más de 4 564 son universitarios, más de 200 Doctores en Ciencias, más de 1000 Máster en Ciencias, más de 1000 con Categoría de Tecnólogos y Técnicos innovadores y más de 600 con Categoría de Investigadores.

Los trabajadores son el recurso máspreciado de la Organización, por ser los creadores del conocimiento. Ellos aportan valor agregado a los resultados y constituyen un elemento diferenciador que ofrece ventaja competitiva a la industria.

PRODUCTOS:

Entre sus principales producciones se encuentran las vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas, biofármacos para el tratamiento del cáncer (incluye anticuerpos monoclonales y vacunas terapéuticas), productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares, así como para el tratamiento de la úlcera del pie diabético.

También se fabrican productos genéricos y compuestos farmacéuticos de nueva generación, así como sistemas para el diagnóstico temprano y prevención de tumores malignos, malformaciones, enfermedades hereditarias y otros.

De igual forma se ofertan productos a partir de la medicina natural y tradicional, e investigaciones agropecuarias, así como equipos médicos de avanzada tecnología, nanotecnología, neurociencias y neurotecnología.

En Cuba, BioCubaFarma posee registros sanitarios para más de 500 productos farmacéuticos y 30 biológicos; mientras que en el exterior, sus empresas son titulares de más de 800 registros sanitarios en más de 50 países.

GRUPO EMPRESARIAL INTEGRADO POR:

16 empresas productoras con 78 instalaciones productivas

15 empresas en el exterior

Establecimientos en todas las provincias de Cuba



MÁS DE 21700 TRABAJADORES

MÁS DE 4 564 UNIVERSITARIOS

MÁS DE 200 DOCTORES EN CIENCIAS

MÁS DE 1000 MÁSTERS EN CIENCIAS

MÁS DE 1000 TECNÓLOGOS

MÁS DE 600 INVESTIGADORES

vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas

Biofármacos para el tratamiento del cáncer

Principales producciones

Productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares

Productos para el tratamiento de la úlcera del pie diabético

BioCubaFarma ofrece los siguientes Programas de Atención Integral a los pacientes, para lograr un alto impacto en salud:

- ▶ Programa de prevención de enfermedades con vacunas profilácticas.
- ▶ Prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer.
- ▶ Atención integral al paciente diabético.
- ▶ Servicios para el diagnóstico y rehabilitación de enfermedades cardiovasculares.
- ▶ Atención integral a la discapacidad auditiva.
- ▶ Detección temprana de trastornos del neurodesarrollo infantil.
- ▶ Pesquisa prenatal y neonatal ampliada.
- ▶ Vigilancia epidemiológica en embarazadas, pacientes con hepatopatías, poblaciones y grupos de riesgo de infecciones por: VIH, Hepatitis B, Hepatitis C, Dengue y la enfermedad de Chagas.

El total de patentes concedidas en el exterior es de más de 2000, entre las que se incluyen de reconocidos medicamentos a nivel internacional como son el HeberproP, utilizado para el tratamiento de la úlcera del pie diabético; y el anticuerpo monoclonal Nimotuzumab, para el tratamiento de tumores de cabeza y cuello, esófago y de cerebro.



Más de 2000 patentes concedidas en el exterior

BioCubaFarma exporta a 48 países y su Programa de desarrollo clínico en el exterior, incluye 23 Ensayos Clínicos, en 35 países.



Ensayos clínicos en 35 países

En su expansión internacional este sector utiliza varias modalidades de negocios, entre las que sobresalen negociaciones de proyectos, desarrollo conjunto de proyectos de Investigación-desarrollo, acuerdos de distribución y representación, acuerdos de transferencia de tecnología, empresas mixtas fuera de la isla y otras ciento por ciento capital cubano en el exterior. Además, promueve la inversión extranjera directa en Cuba la que tendrá un lugar privilegiado en la Zona Especial de Desarrollo Mariel.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos en Cuba con socios estratégicos para la producción de las formas terminadas e ingredientes farmacéuticos activos de medicamentos genéricos. En el caso de los productos de la biotecnología, se evaluarán negocios específicos para complementar proyectos nacionales, preservando la propiedad intelectual y velando por el uso adecuado de la que pueda generarse de conjunto, así como la creación o ampliación de capacidades productivas.

La mayor cantidad de proyectos relacionados con este sector, están incluidos en la sección de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.



CONTACTOS

Mayda Mauri Pérez, Vicepresidenta de BioCubaFarma  
Correo: mayda.mauri@oc.biocubafarma.cu  
Tel: (53)764513



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



PLANTA PARA LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE INGREDIENTE FARMACÉUTICO ACTIVO (IFA) Y PRODUCTO FINAL DE LA VACUNA CONTRA CÓLERA PORCINO CLÁSICO Y PARA EL SERVICIO DE MANUFACTURA DE IFAS BASADOS EN CULTIVO DE CÉLULAS DE MAMÍFEROS.



DESCRIPCIÓN:

Fabricación de la vacuna contra la Peste Porcina Clásica (PPC). La instalación cumplirá con estándares GMP para la fabricación de otros productos que empleen la misma plataforma tecnológica. La PPC es una enfermedad contagiosa y frecuentemente fatal que afecta los cerdos tanto domésticos como salvajes. La PPC está distribuida en todo el mundo con una alta prevalencia en el Este y Sudeste asiático, este de Europa, Sudamérica, América Central y el área del Caribe. Los países del Oeste europeo se consideran libres de PPC, aunque periódicamente ocurren brotes que causan grandes pérdidas económicas. En el CIGB se desarrolló una tecnología para la expresión en células de mamíferos de la proteína E2 fusionada a una molécula estimuladora del sistema inmune (moléculas CD 154) que permite obtener una respuesta celular en los primeros días de la vacunación. Los ensayos clínicos realizados hasta el momento en cerdos demuestran que el candidato vacunal induce altos títulos de anticuerpos neutralizantes en los cerdos vacunados.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Biocubafarma.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

20 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia Camagüey

CONTACTOS:

Director General  
Correo: eulogio@cigb.edu.cu  
Tel: (53) 72716013





**Sector Salud**



Cuba cuenta con una tradición de más de 285 años de formación médica, con más de 135 mil médicos formados en los últimos 50 años, tanto cubanos como procedentes de más de 120 países, convirtiéndose la isla en una de las naciones del mundo con mejores indicadores de salud, teniendo como fortalezas la calidad y especialización con un creciente desarrollo de la infraestructura de los servicios y el capital humano.

|   |  |                                    |
|---|--|------------------------------------|
| 148<br>hogares de<br>ancianos           | 493 368<br>trabajadores<br>de la salud | 451<br>policlínicos                |
| 12<br>instituciones de<br>investigación |  | 276<br>casas<br>de abuelos         |
| 131<br>hogares<br>maternos              | 150<br>hospitales                      | 111<br>clínicas<br>estomatológicas |



Formación  
del Capital Humano

- 13 universidades
- 25 facultades de Ciencias Médicas
- 15 filiales de ciencias médicas
- 4 facultades de estomatología, una de enfermería y una de tecnología de la salud
- Escuela Latinoamericana de Medicina
- Escuela Nacional de Salud Pública
- Facultad preparatoria de Cojimar

Fuente: Información del Anuario estadístico de salud 2016





PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos, S.A. (CSMC,S.A.) es una Sociedad Mercantil ciento por ciento Cubana, subordinada metodológicamente al Ministerio de Salud Pública, encargada de comercializar los servicios médicos, de salud y académicos en el territorio nacional y en el exterior, con un espectro más amplio que el de turismo de salud. Puede establecer negociaciones directas a nivel gubernamental, así como con entidades públicas o privadas, organizaciones no gubernamentales y demás personas jurídicas debidamente acreditadas.

CSMC S.A tiene la misión de promover, rectorar y comercializar servicios de atención de salud y académicos, distinguidos por el prestigio, dimensión humana y valores éticos de los profesionales cubanos, capaces de transformar conocimientos y tecnología en salud.

Líneas de Negocios. CSMCS.A., opera con siete modalidades comerciales:

1. Servicios Médicos Asistenciales en Cuba para pacientes extranjeros que pueden acceder a la alternativa de salud de la medicina cubana, sus logros y su alto nivel científico.
2. Servicios Académicos y Docentes dentro del perfil de la salud. Es un aporte de Cuba y sus universidades médicas a la formación de capital humano para la salud, donde la ética profesional, el nivel científico, la solidaridad y la humanidad constituyen factores que caracterizan los métodos de aprendizaje y la adquisición de competencias profesionales en las ramas de las ciencias médicas.
3. Servicios de salud para el bienestar y la calidad de vida en Cuba. Se ofertan programas y alternativas de salud asociadas al turismo convencional, desde el concepto preventivo y de bienestar, y con el respaldo de todo el sistema de salud cubano.
4. Servicios médicos y de salud en frontera. La empresa asegura la atención médica a empresas, compañías e instituciones extranjeras que en el territorio nacional realizan inversiones u otras acciones comerciales. Es una forma segura y competitiva de garantizar la salud.
5. Servicios de salud asociados a productos ópticos, farmacéuticos y medicina natural y tradicional. Estos servicios de salud se prestan a lo largo y ancho de toda la isla en función del turismo convencional y del personal extranjero residente en Cuba. Se dispone de ofertas exclusivas derivadas de la ciencia farmacéutica cubana al servicio de salud.
6. Servicios de eventos científicos. El prestigio de la medicina cubana, su alto nivel científico y la capacidad de convocatoria de sus líderes y especialistas de las ciencias médicas permiten mediante un programa anual de eventos poder compartir e interactuar con la comunidad científica mundial en el ámbito de las ciencias médicas.
7. Servicios Profesionales asociados a los servicios médicos y de salud, en el exterior. Cuba, con una capacidad demostrada de asistencia médica internacional en todas las variantes, pone a disposición del mundo la posibilidad de contratar personal humano de la más alta califica para asegurar programas de salud y atención médica de primer nivel con la solidaridad, el humanismo, la ética y el más alto nivel científico. Es una oferta de alta competitividad.

Servicios Médicos

La cartera de los servicios de salud que se realiza en Cuba, se complementa con el diseño de programas médicos y de mejora de calidad de vida. Estos programas con realizados por los profesionales médicos y paramédicos altamente calificados en instituciones de primer nivel.

Alianza con BioCubaFarma

CSMC S.A junto con BioCubaFarma diseña, implementa y comercializa programas médicos utilizando los resultados (productos y equipos) de las investigaciones biomédicas en Cuba. Además de los programas para el tratamiento de pacientes con cáncer y el programa de tratamiento de las úlcerasdel pie diabético con Heberpro (Heberbiotec, CIGB), se desarrollan proyectos de diagnóstico en especialidades como la neurología, audiología, cardiología, oncología y laboratorio clínico, utilizando los equipos diseñados y fabricados porNeuronic S.A., Combiomed, Tecnosuma, entre otros.

Instituciones

Como parte de su gestión, CSMC S.A coordina los servicios especializados de importantes centros e instituciones médicas en el país como la Clínica Central “Cira García”, el Centro Internacional de Retinosis Pigmentaria “Camilo Cienfuegos”, el Centro Internacional de Restauración Neurológica (CIREN), el Centro Internacional de Salud “La Pradera”, entre otras entidades en la capital y a lo largo del país.

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover la inversión extranjera con el objetivo de lograr el desarrollo de las exportaciones de servicios médicos y de salud cubanos.



CONTACTOS

ie@smcsalud.cu  
www.smcsalud.cu  
smc@smcsalud.cu

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA

PROYECTO DE SERVICIO DE CALIDAD DE VIDA.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Creación de un centro exclusivo de Calidad de Vida en uno de nuestros principales territorios de preferente uso turístico.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 15 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Principales territorios de preferente uso turístico del país.   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | Mercado de turismo de salud procedente de Europa, Rusia, EU, y América Latina.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Satisfacer la demanda de programas de Calidad de Vida de 1300 clienteacientes previendo un 50 % de acompañantes, para un ingreso anual de 8,5 millones de USD con un periodo de recuperación de la inversión de 3.5 años. |
| CONTACTOS:                      | Director General<br>Correo: eulogio@cigb.edu.cu<br>Tel: (53) 72716013   |



CLÍNICA INTERNACIONAL DE MEDICINA DEL DEPORTE, CONTROL Y EDUCACIÓN ANTIDOPAJE.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Constitución de una clínica Internacional de medicina del deporte y las Ciencias Aplicadas, con el objetivo de, brindar servicios médicos en el área de medicina del deporte y sus ciencias aplicadas con fines de lucro en primer lugar a deportistas extranjeros, funcionarios del deporte, tanto activos como retirados, pudiéndose hacer extensivo a practicantes de actividades físicas de forma sistemática en áreas claves como: control médico del entrenamiento deportivo, realizar evaluaciones de las adaptaciones a las cargas del entrenamiento o del ejercicio físico desde el punto de vista médico y Psicológico, fisioprofilaxis y rehabilitación deportiva y comunitaria, fisiología del ejercicio, cine antropometría y Bioimpedancia, neuromuscular y neurofisiología, nutrición deportiva, pruebas de esfuerzos, Maximales y Submaximales, ecografía del sistema osteomioarticular, pruebas específicas de terreno para las distintas disciplinas deportivas, haciéndose extensivo a deportistas cubanos medallistas Olímpicos y Mundiales.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Empresa Mixta  |
| PARTE CUBANA:                   | CUBADEPORTES S.A   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Complejo BacuranaoTará, Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | Deportistas extranjeros, Funcionarios del Deporte, tanto activos como retirados, Practicantes de Actividades Físicas de forma sistemática (extranjeros y cubanos) y Deportistas Cubanos medallistas Olímpicos y Mundiales.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Brindar servicios médicos en el área de medicina del deporte y sus ciencias aplicadas</li><li>▶ Complementación del Control Médico del entrenamiento deportivo.</li><li>▶ Evaluaciones de las adaptaciones a las cargas de entrenamiento o del ejercicio físico desde el punto de vista médico y Psicológico.</li><li>▶ Complementación de la fisioprofilaxis y rehabilitación deportiva y comunitaria, fisiología del ejercicio.</li><li>▶ Aplicación amplia de la cine antropometría y Bioimpedancia, neuromuscular y neurofisiología, nutrición deportiva.</li><li>▶ Pruebas de esfuerzos, Maximales y Submaximales.</li><li>▶ Consolidación de pruebas de ecografía del sistema osteomioarticular.</li><li>▶ Pruebas específicas de terreno para las distintas disciplinas deportivas</li><li>▶ Aplicación del Programa de desentrenamiento a deportistas.</li><li>▶ Contribución a los resultados del movimiento deportivo cubano</li><li>▶ Contribución al mejoramiento del estilo de vida, que favorezcan a incrementar los niveles de salud de los practicantes sistemáticos de actividad física.</li><li>▶ Fortalecimiento de la imagen del movimiento deportivo cubano</li></ul> |
| CONTACTOS:                      | Correo: aurorapinopavel@yahoo.es / relacion@inder.cu / vcabrera@infomed.sld.cu<br>Tel: (53) 76437148 / 76439175  |





**Sector Construcción**



El sector de la construcción abarca, entre otras actividades, las investigaciones ingeniereológicas aplicadas a la construcción, la elaboración de diseños para las actividades de construcción y montaje, la construcción de las obras civiles, industriales, de ingeniería, atraques y dragados, así como la producción y comercialización de materiales y productos de la construcción.

El sector cuenta con una fuerza laboral de aproximadamente 230 mil trabajadores, 81 % (184 mil) en el sector estatal, y 19 %, (43 mil) en el sector no estatal, estos trabajadores se organizan en 350 empresas, 68 cooperativas no agropecuarias y más de 36 mil trabajadores por cuenta propia. Del total aproximadamente el 35 % técnicos y el 50 % operarios. El número de profesionales sobrepasa la cifra de 17 mil, distri-

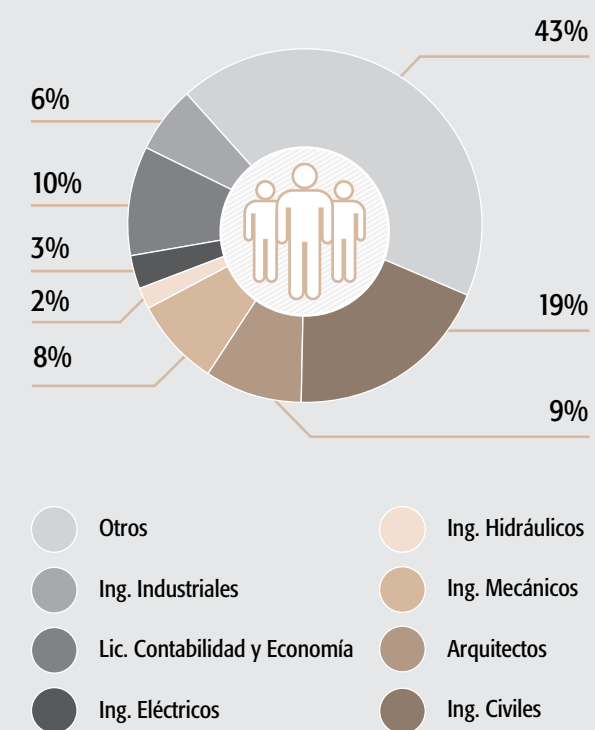
buidos en las especialidades de Ingeniería Civil, Arquitectura, Ingeniería Mecánica, entre otras.

1,051 trabajadores brindan servicios de construcción y asistencia técnica en 19 países.

### Feria Internacional de la Construcción (FECONS)

es la ventana al mundo del quehacer constructivo de Cuba. Cada edición bianual se convierte en un espacio ideal para el intercambio con expositores de diferentes latitudes y la promoción de productos y servicios para la exportación. FECONS ha logrado ocupar un importante espacio en la bolsa comercial internacional como evento especializado.

#### PROFESIONALES EN EL SECTOR



Fuente: Ministerio de la Construcción







El sector cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad certificado en 136 organizaciones, para un 72% del total.



POLÍTICA SECTORIAL:

Acceder a nuevas tecnologías para elevar la eficiencia en las construcciones, incrementar la producción de materiales, piezas de repuesto, así como recuperar y completar plantas de reparaciones generales. Promover la construcción de obras de infraestructura y mantenimiento industrial, fundamentalmente para las industrias de níquel, petróleo y cemento, así como para el diseño y construcción de hoteles para el turismo y complejos inmobiliarios asociados a campos de golf.

Marco Legal

Resolución 328/96 para la creación de la Comisión Nacional de Contratación y Licitación de Obras, Proyectos y otros servicios de la Construcción y creación del Registro Nacional de Constructores, Proyectistas y Consultores de la República de Cuba y su Reglamento.

ALGUNOS PROYECTOS EJECUTADOS

Estudio, concepción y realización del Viaducto de la Farola, que enlaza a las ciudades de Guantánamo y Baracoa. Considerada entre las siete maravillas de la Ingeniería Civil de Cuba.

Construcción de carreteras en el mar (pedraplenes) como vía de acceso a los cayos para su explotación turística.

Desarrollo de las bases pétreas de granulometría continua, de las mezclas asfálticas y de los pavimentos de hormigón.

Investigación, introducción y generalización de diferentes tipos y calidades de cementos Portland y Portland con adiciones de puzolanas naturales cubanas, escorias de hornos de arco eléctrico, e hidrófugo y también del aglomerante cauzolana.

Transferencia y desarrollo de tecnología en la construcción de grandes presas de tierra, elevando notablemente los niveles de embalse e impidiendo las inundaciones en tiempos prolongados de lluvias y de huracanes.

Desarrollo de materiales de construcción como pinturas cementosas de producción nacional, repellos texturados, morteros monocapa, impermeabilizante cementoso 0, piezas sanitarias cerámicas de bajo consumo de agua, calentadores solares para obras sociales.

Elaboración de mapas Ingeniereológicos de regiones de especial importancia para la construcción.

Construcción de Hoteles en el Polo Turístico de Varadero y Guardalavaca.



CONTACTOS

Amaury Medina Morante,  
Director General de Desarrollo Estratégico,  
Ministerio de la Construcción  
Correo: dgdesarrollo@micons.cu  
Tel: (53) 7881-3865

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



MODERNIZACIÓN DE SISTEMAS INGENIERILES PARA CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE.



DESCRIPCIÓN:

Se prevé la modernización de sistemas ingenieriles con vistas a brindar servicios de construcción, instalación y montaje especializado para el acondicionamiento, terminación, reparación y mantenimiento de nuevas obras, edificaciones e instalaciones, así como la elaboración de proyectos de dichas actividades. Los Sistemas Ingenieriles que requieren inversiones son: Sistema de Moldes Deslizantes; Sistema de Reparación, Demolición, Mantenimiento y Construcción de Chimeneas; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Fachadas de Edificios Altos; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes en la Cayería Nortamagüey; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes del País.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa de Construcción y Montaje Especializado ECME

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

14,8 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Playa, Provincia de La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Incremento del número de clientes nacionales a partir del desarrollo y crecimiento de las inversiones en el país.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Incremento de la capacidad constructiva de la Empresa y por ende la respuesta de la misma a las necesidades crecientes de los clientes.

CONTACTOS:

Director General ECME.  
Correo: aldo@ecme.co.cu  
Tel: (53) 5279-8286

Director Adjunto.  
Correo: miguel@ecme.co.cu  
Tel: (53) 5285-0658



PRODUCCIÓN DE CARPINTERÍA EN BLANCO, ESTRUCTURA DE TECHOS Y PISOS EN MADERA.



DESCRIPCIÓN:

Montar una planta, con una línea de producción de marcos, puertas y ventanas en madera usando materiales alternativos y otra línea para producir elementos de MADERA LAMINAR ENCOLADA (MLE), muy utilizada en estructuras de techos, pisos entre otros. Se prevé además, el montaje de unaplanta de tratamiento de madera y secaderos, para ofrecer servicios a clientes nacionales.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Empresa Carpintería de madera

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

10,7 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Boyeros, Provincia de La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Demanda nacional de estas producciones en la construcción de las edificaciones del turismo, en la construcción de viviendas, así como otros objetivos económicos y sociales. Sustitución de importaciones, reducción de los costos y mejora de la calidad de estos productos.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Sustitución de importaciones de carpintería y estructuras con ahorro al país de más de 2.8 Millones de USD al año.Satisfacer la demanda de carpintería de madera para los programas sociales, con una mayor calidad y las necesidades de las diferentes instalaciones en el sector del turismo. También se prevé la exportación de carpintería y estructuras a partir de MLE, para el área del Caribe. El periodo de recuperación de la inversión es de 3.8 años.

CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
Correo: juncosa@oc.geicon.cu / Tel: (53) 7883-8357



PRODUCCIÓN DE ELEMENTOS DE YESO EN CANASÍ.



DESCRIPCIÓN:

Instalación de líneas de producción de paneles ligeros a base de yeso, del sistema drywall, pastas y masillas de yeso. La planta se construirá en las inmediaciones de la actual cantera de yeso en explotación, con las ventajas de disponer de un yacimiento de excelente calidad y altas reservas estudiadas, estar cerca del puerto y cerca también de yacimientos de gas.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de materiales de construcción de Matanzas.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

30 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Poblado de Canasí en la provincia de Matanzas

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Utilizar las producciones en el mercado nacional, así como exportar estas producciones, pues se estima la demanda en el área superior a los 20 millones de m² de panelería ligera de yeso.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Sustitución de la importación de toda la panelera ligera que se consume en el país, así como la exportación de parte de la capacidad instalada.

CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
Correo: juncosa@oc.geicon.cu  
Tel: (53) 7883-8357





SERVICIO DE REPARACIÓN CAPITAL DE EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Aumentar la capacidad de reparación de losequipos de construcción de las líneas fundamentales priorizadas por el país. Teniendo en cuenta las inversiones a realizar en equipamiento tecnológico, herramental, medios de medición, talleres móviles y knowhow técnico con el objetivo de incrementar los niveles de reparaciones y elevar la disponibilidad técnica de los equipos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | SOMEC.  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 4,8 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Plaza, Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El crecimiento de las inversiones en el país implica un incremento del parque de equipos de construcción y por ende una mayor demanda en sus reparaciones.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Incrementar la capacidad productiva de las Plantas para de esta manera incidir en el cumplimiento de los estándares de calidad en la reparación; los plazos de entrega y el servicio posenta.   |
| CONTACTOS:                      | Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON<br>Correo: juncosa@oc.geicon.cu<br>Tel: (53) 7883-8357   |



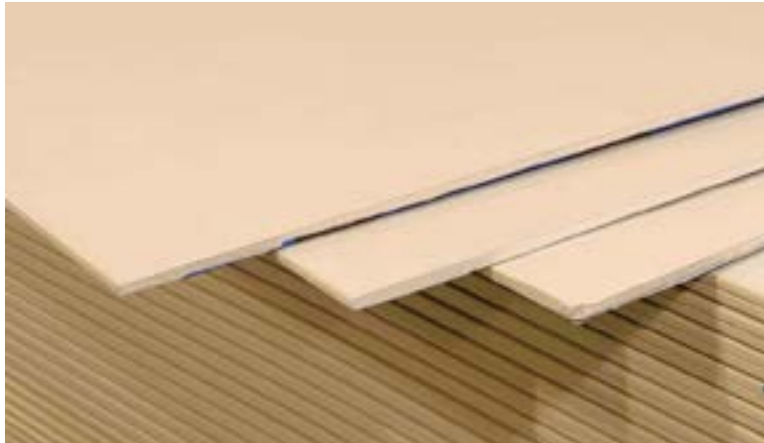
REPARACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA PLANTA DE HORMIGÓN CELULAR DE SANCTI SPÍRITUS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | El atraso tecnológico implica, no solo reparar la planta para su puesta en marcha, sino a introducir nuevas líneas de producción tecnológicamente más eficientes, productivas y de mayor calidad, que se han desarrollado hoy en el mundo. Por esta razón y teniendo en cuenta las bondades que aporta este material de construcción, se pretende reparar y modernizar esta fábrica llevando su capacidad de producción a 800 m³ por día o 240,000 al año.<br>En esta empresa se conserva una buena parte de los trabajadores, los que dominan la tecnología de producción, tiene muy cerca los yacimientos de arena, caliza, fábrica de cemento, magníficas vías de comunicación vial por carretera y a menos de 300 metros está ubicado el centro de carga por ferrocarril. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa de Materiales de Construcción de Sancti Spíritus  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 11,6 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Sancti Spíritus   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El amplio programa inversionista que se proyecta en Cuba en los próximos años obliga a la utilización de materiales de construcción que aumenten la productividad en las construcciones, acorten los tiempos de ejecución y contribuyan a la eficiencia del proceso constructivo.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Sustituir las importaciones que por concepto de panelería ligera hoy se ejecuta en el país, contribuyendo al incremento de la productividad en las construcciones y al ahorro energético durante la explotación de la inversión.<br>Lograr el encadenamiento productivo con la industria nacional del cemento, la cal, la sílice, el acero y la industria mecánica.<br>Rescatar la producción nacional de Hormigón celular como tecnología de punta, y disponer de material para la reparación de las construcciones que se ejecutaron con este producto en la década de los 80, entre los que se incluyen los frigoríficos y otras obras, así como disponer de un nuevo material para la exportación a los países de América y el Caribe.                                    |
| CONTACTOS:                      | Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON<br>Correo: juncosa@oc.geicon.cu<br>Tel: (53) 7883-8357   |



FABRICACIÓN DE TABLEROS DE FIBROCEMENTO.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Instalar una nueva fábrica de un sistema de tableros a base de fibrocemento, con el propósito fundamental de sustituir las importaciones que el país realiza en los tableros con aglomerante de cemento. La propuesta está basada en la introducción de una tecnología que permita producir tableros de fibrocemento libres de asbesto  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de fibrocemento PERDURIT  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | 21,68 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                | EES Fibrocemento, Provincia Artemisa  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO: | <p>El amplio programa inversionista que se proyecta en Cuba en los próximos años obliga a la utilización de materiales de construcción que aumenten la productividad en las construcciones, acorten los tiempos de ejecución y contribuyan a la eficiencia del proceso constructivo. La industria nacional se encuentra obligada a mejorar sus capacidades productivas, modernizando el equipamiento tecnológico que posee actualmente y con ello logrando satisfacer la demanda nacional y disminuir las importaciones que se realizan en estos momentos. Teniendo en cuenta que la fabricación de tableros de fibrocemento tienen un amplio y versátil uso en la construcción el mercado fundamental estará concentrado en las obras del turismo, del programa de salud, construcción de viviendas, obras del programa de los campo de golf, entre otras y la exportación.</p> <p>Este proyecto se inserta en una tendencia mundial a la fabricación de materiales inteligentes, ecológicos, livianos, flexibles y modulares, de altas prestaciones, rápidos, fáciles y de aplicación universal. En este sentido, prevalecerá el uso de tecnologías como la del fibrocemento, por ser fabricado con base a cemento y fibras orgánicas o inorgánicas, lo cual permite alcanzar materiales totalmente resistentes a la humedad, hongos, plagas, impactos y son incombustibles. Esta es la tecnología más completa para edificación liviana.</p> <p>Sustituir las importaciones que por concepto de panelería ligera hoy se ejecuta en el país, contribuyendo al incremento de la productividad en las construcciones y al ahorro energético durante la explotación de la inversión.</p> |
| CONTACTOS:                   | Empresa de Fibrocemento PERDURIT<br>Correo: sfanego@perdurit.com.cu / yolanda@oc.geicon.cu<br>Teléfono; (537) 8357074 extensión 123   |



OBRAS DE DRAGADO Y RECUPERACIÓN DE PLAYAS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Incrementar la capacidad constructiva para ejecutar obras de Dragado y Recuperación de playas   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa Constructora de Obras Marítimas   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 10,5 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio de Regla, Provincia de La Habana  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | Se requiere la construcción de un gran número de obras hidrotécnicas en el país para fortalecer la actividad portuaria del país así como el bombeo de arena para la recuperación de playas. |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Incrementar la capacidad constructiva de la Empresa de Obras Marítimas, para asumir Obras de dragado y recuperación de playas.  |
| CONTACTOS:                      | Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON<br>Correo: juncosa@oc.geicon.cu<br>Tel: (53) 7883-8357   |





CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE CAL EN ARTEMISA.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | El objetivo del proyecto es la construcción de una Planta de Cal en las inmediaciones de la actual fábrica de cemento de Artemisa, la misma tendrá una capacidad de producción de 100 000 toneladas anuales, con una producción diaria de 350 toneladas. La materia prima fundamental es el carbonato de calcio, proveniente del yacimiento Santa Teresa.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                   | GECEM INTERNACIONAL S.A   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 50,9 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Provincia Artemisa  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | <p>Esta planta tendrá una importancia estratégica para los planes de desarrollo del país (azúcar, acero, agricultura, minería y construcción), estará en condiciones de suministrar al mercado nacional y posibles exportaciones.</p> <p>La planta de forma general estará en condiciones de entregar el producto final con la más alta calidad y en la forma que el cliente lo requiera (granel, bolsas, biags, embalajes).</p>  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | <p>La inversión Planta de Cal garantiza la explotación y el suministro de materia prima, incluyendo el equipamiento tecnológico de la planta de Trituración y todo el equipamiento minero, como alcance de este proyecto.</p> <p>La instalación estaría preparada además para ofertar una gravilla en las fracciones de 0 mm, de excelente calidad, pudiendo ser usada en la producción de morteros, o como árido en la construcción. Todo el proceso de principio a fin está equipado con equipos y accesorios que hacen la tecnología amigable con el medio ambiente.</p> <p>Encadenamiento Productivo (Beneficio para los principales consumidores):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Carburcetileno (cal viva):</li><li>▶ Azúcar (Cal Hidratada)</li><li>▶ Siderurgia:</li></ul> |
| CONTACTOS:                      | <p>Dirección de Desarrollo GEICON</p> <p>Correo: <a href="mailto:juncosa@oc.geicon.cu">juncosa@oc.geicon.cu</a></p> <p>Teléfono.: (537) 8838357</p> <p>Correo: <a href="mailto:estrella.fernandez@cemart.co.cu">estrella.fernandez@cemart.co.cu</a></p> <p>Tel: 47 341156 – 52863827</p>  |



CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE MORTEROS SECOS EN ARTEMISA.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | El objetivo es la construcción, montaje, puesta en marcha y operación de una nueva planta de producción de morteros secos, con capacidad de 280 mil toneladas anuales en régimen continuo de trabajo, con el propósito de satisfacer parte de la demanda del mercado nacional (occidente del país) y la exportación. La planta producirá morteros de todo tipo con alta tecnología.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                   | GECEM INTERNACIONAL S.A   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 31,4 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Provincia Artemisa  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | <p>La demanda potencial de morteros en el país está totalmente insatisfecha. La producción industrial de morteros es a baja escala, lo que representa el 1 % de la demanda potencial. La capacidad del mercado es varias veces superior al volumen de producción proyectado.</p> <p>Existen pequeñas producciones en provincia destinadas a satisfacer los consumos locales (fundamentalmente mortero cola) pero no existen plantas industriales a gran escala para estos productos. Este déficit provoca que se generalice la confección de los morteros a pie de obra.</p> <p>El mercado natural de esta planta será el occidente del país (mayor consumidor). Su posición geográfica le permite estar de cara al mercado de mayor potencialidad.</p>   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | <p>La nueva planta será la primera instalación de este tipo para la producción de morteros secos en el país, con lo que se obtendrán entre otros los siguientes resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Incremento de 280000 t/año en la capacidad productiva del país.</li><li>▶ Incremento de un 12 % en la satisfacción del mercado potencial del país.</li><li>▶ Sustitución de más de 3 millones de USD por concepto de importación.</li><li>▶ Alta calidad de los productos que permiten extender su uso al mercado de exportación.</li><li>▶ Introducción de tecnología en el sistema constructivo cubano.</li><li>▶ Impacto en la mejora del fondo habitacional de la población.</li><li>▶ Soluciones constructivas al fondo patrimonial de la capital.</li><li>▶ Incremento de la calidad y disminución de los plazos de terminación de las obras.</li><li>▶ Ahorros significativos de cemento y arena.</li><li>▶ Humanización de la construcción.</li><li>▶ Generación de nuevos empleos.</li></ul> |
| CONTACTOS:                      | <p>Dirección de Desarrollo GEICON</p> <p>Correo: <a href="mailto:juncosa@oc.geicon.cu">juncosa@oc.geicon.cu</a></p> <p>Teléfono.: (537) 8838357</p> <p>Gerencia General Morteros Artemisa S.A</p> <p>Correo: <a href="mailto:concepcion@gecem.co.cu">concepcion@gecem.co.cu</a></p>   |



**Sector Comercio**





El comercio mayorista en Cuba es la actividad de ventas de mercancías de producción nacional o de importación, con destino a entidades productoras, comercializadoras minoristas o mayoristas, consumidores industriales e institucionales, formas no estatales de gestión (cooperativas).

Aunque existen más de 2 000 entidades que participan en el comercio mayorista en Cuba, se ha establecido el reordenamiento de un grupo comercializadoras mayoristas de productos no alimenticios entre las que se encuentran: Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios (Gran Comercial), ACINOX, DIVEP, ESCAMBRAY, COPEXTEL, SEISA, AUSA, SASA, CIMEX, GELMA y AXEES que resulta insuficiente a partir de la demanda creciente del mercado, con el reto de potenciar, además, el comercio mayorista de alimentos.

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de las familias de productos nacionales e importados más demandados del país, para lograr un abastecimiento estable y oportuno a través de operadores logísticos que puedan garantizar con eficiencia los niveles de actividad que requiere el comercio mayorista.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar el comercio mayorista a través de la captación de recursos financieros, métodos gerenciales avanzados, tecnología y técnicas de mercadotecnia.

Establecer la inversión extranjera en zonas estratégicas, bajo las modalidades de empresas mixtas y contratos de asociación económica internacional con participación cubana mayoritaria. En el comercio minorista excepcionalmente se podrán establecer negocios, con participación mayoritaria cubana.



#### CONTACTOS

Viceministerio del Ministerio  
del Comercio Interior  
Correo: e1vm1@mincin.cu  
Tel: (53) 7867-0021



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



OPERADOR LOGÍSTICO 3PL PARA LA GESTIÓN DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. (3 PROYECTOS)



DESCRIPCIÓN:

Comercialización mayorista de productos alimenticios del país, integrándose al Programa de Recuperación y Reordenamiento de los Frigoríficos, con el fin de crear un Operador Logístico categoría 3PL en la Unidad Básica de Frigoríficos de Alquizar; encargado de las cadenas de Suministros de alimentos refrigerados, especializado fundamentalmente en las funciones de transportación, almacenamiento y gestión de inventarios, convirtiéndose en el cliente potencial y de referencia para la tercerización de los servicios logísticos antes mencionados.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa Nacional de Frigoríficos del Ministerio del Comercio Interior.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

17 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Frigorífico Berroa  
Frigorífico Habana del Este  
Frigorífico de Playa

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Se prevé un incremento anual de las proyecciones de demanda de capacidades refrigeradas para productos alimenticios.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

- Con la aplicación de este proyecto se espera:
- ▶ La recuperación de toda la red frigorífica destinada a la comercialización mayorista de alimentos, con el consecuente aumento de los niveles de eficiencia energética dado por la modernización tecnológica.
  - ▶ La recuperación y adquisición de transporte refrigerado.
  - ▶ Disminución de los costos referentes a la gestión empresarial de aquellas entidades que reciban los servicios de este Operador Logístico.
  - ▶ Centralizar las inversiones destinadas a las capacidades de almacenamiento refrigeradas en todo el territorio nacional, así como aquellas inversiones igualmente disgregadas hoy por concepto de adquisición de contenedores y transporte refrigerado.

CONTACTOS:

Presidencia del Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y otros Bienes de Consumo  
Correo: israel.ruiz@unal.cu / Tel: (53) 7692-1078  
Dirección de Logística de Almacenes, Correo: logistica1@mincin.cu / Tel: (53) 786066  
Dirección de Comercio Mayorista, Correo: dircmla@mincin.cu / Tel: (53) 7861-0949



COMERCIALIZACIÓN MAYORISTA DE TEJIDOS, MERCERÍA, ACCESORIOS Y CONFECCIONES TEXTILES.



DESCRIPCIÓN:

Comercialización mayorista de tejidos, mercería, accesorios y confecciones textiles, a partir de la instalación de una tienda mayorista, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL.

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5,2 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Base Occidental 8 Vías, Km No 2 1/2, de la Autopista Nacional, La Habana.

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La propuesta está destinada a suministrar materias primas a productores nacionales para la red de mercados, productores de confecciones textiles, creadores, diseñadores, tapiceros, decoradores y otras manifestaciones. Además será fuente de abastecimiento de la producción de las empresas textiles, lo cual permitirá el encadenamiento productivo de las entidades que conforman las diferentes cadenas de suministro.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

La constitución de la Empresa Mixta le arrojaría resultados sociales y económicos favorables al país, destacándose los siguientes:

- ▶ Identificar la demanda, oportunidad de ampliar estructura de estos productos o servicios.
- ▶ Satisfacción de la demanda actual de este servicio en el territorio nacional, previéndose su ampliación en el área del Caribe.
- ▶ Recuperación y aprovechamiento óptimo de instalaciones existentes.
- ▶ Revitalización y adquisición de nuevas tecnologías de los almacenes centrales dedicados a la comercialización de estos productos.
- ▶ Desarrollo de los Recursos Humanos.

El país recibiría anualmente ganancias por concepto de impuesto sobre utilidades durante la vida del negocio. Se contribuiría a la seguridad social y al desarrollo local en los años de vida de la empresa mixta.

El acceso a financiamiento externo permitiría la adquisición de nuevas tecnologías para el desarrollo de la logística de almacenes y técnicas de comercialización a través de almacenes mayoristas.

CONTACTOS:

Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios.  
Correo: arivera@gi.mincin.cu  
Tel: (53) 7698-2346





**Sector  
Telecomunicaciones,  
Tecnologías  
de la Información  
y Comunicación  
y Servicios postales**



El sector de las Telecomunicaciones (TIC), es un renglón fundamental en la economía cubana, caracterizado por un alto valor agregado y un elevado potencial científico-técnico profesional de sus recursos humanos vinculados a los servicios de telecomunicaciones, la producción de software, aplicaciones, comercialización y servicios conexos, en función del uso de las TIC, en el desarrollo de la sociedad, la seguridad y soberanía tecnológica del país.

En Cuba el sector de las Telecomunicaciones/ TIC, se orienta básicamente a los servicios de telecomunicaciones y el desarrollo de software, con menor presencia en las producciones de equipos dentro del sector industrial.

**En el ámbito de los Organismos Internacionales especializados de las Telecomunicaciones, Cuba es miembro de**

- Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).
- Unión de Telecomunicaciones del Caribe (CTU).
- Foro Latinoamericano de Entes Reguladores de Telecomunicaciones (REGULATEL)

Se cuenta con un Instituto de Investigación y Desarrollo de Telecomunicaciones, LACETEL, encargado de generar, investigar, desarrollar, innovar, asimilar, integrar y transferir tecnología para su introducción en la práctica social, creando y protegiendo la propiedad intelectual para tributar a la soberanía tecnológica de las Telecomunicaciones en Cuba. Para elevar los estándares técnicos y procedimientos que normalicen la industria cubana del software este sector cuenta con el Centro Nacional de Calidad de software (CALISOFT).

**Convención y Feria INFORMÁTICA**

El sector de las TIC, con una periodicidad bianual celebra la Convención y Feria Informática, evento internacional, con el objetivo de mostrar los avances científicos, las nuevas tecnologías y novedades del sector, mediante la participación de delegados, conferencistas y expositores de todas las partes del mundo.

**Principales indicadores en los servicios de Telecomunicaciones al cierre del año 2015**

|   |
|---|
| <b>5.323.670 líneas telefónicas</b><br>De ellos:<br>Líneas telefónicas fijas en servicio: 1.322.002<br>Abonados de teléfonos móviles celulares: 4.001.668 |
| <b>59.818 estaciones públicas</b><br>con una densidad de 5.32 teléfonos públicos por cada 1000 habitantes   |
| <b>99.75% de digitalización nacional</b>  |
| <b>15.787 trabajadores totales</b>  |



### Grupo Empresarial de la Informática y las Comunicaciones (GEIC)

Integrado por varias empresas, destinadas a fomentar el desarrollo de productos y servicios de TIC, dirigidos a lograr que el acceso a la sociedad de la información y del conocimiento sea un derecho universal, satisfaciendo el consumo interno e incrementando las exportaciones.

### Servicios postales

La actividad postal en Cuba tiene sus raíces desde hace 260 años. Luego del triunfo de la Revolución cubana después de varias transformaciones, en mayo de 2013 nace el Grupo Empresarial Correos de Cuba, como único operador para garantizar en todo el territorio nacional el servicio postal universal y otros servicios de valor añadido.

Cuba mantiene intercambio postal con más de 192 naciones. Es signataria de las Actas y Convenios Internacionales de la Unión Postal Universal y miembro activo de la Unión Postal de las Américas, España y Portugal (UPAEP).

### Grupo Empresarial Correos de Cuba

Integrado por 20 empresas. Agrupa una amplia red de 812 oficinas de correos, sucursales y ventanillos a lo largo y ancho de la Isla.

Dispone de 18 Centros de Clasificación Territoriales; 23 Centros de Distribución Domiciliaria; 84 Puntos de Venta; 47 Salas de Navegación; 1499 Buzones; 2817 Carteros; y 1844 Agentes Postales para la comercialización de prensa, publicaciones y otros servicios.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover el desarrollo de software, aplicaciones informáticas y sus servicios asociados con el objetivo de contribuir al incremento de las exportaciones y al desarrollo del país. Se podrán crear: parques científicotecnológicos, modalidades de soporte y asistencia técnica en línea (centros de contacto), centros de certificación internacional de servicios, tecnologías y capital humano, centros de investigación y desarrollo (I+D) de software. Se excluye la participación extranjera en los servicios de operación y comercialización de las telecomunicaciones.

En los Servicios Postales, la inversión extranjera estará dirigida a elevar la calidad y comercialización de los servicios en los mercados nacional e internacional, mediante el desarrollo y actualización de las tecnologías destinadas al procesamiento de los bultos postales internacionales (BPI), la mensajería expresa y la gráfica postal.

Se excluye la modalidad de empresa de capital totalmente extranjero dentro de este sector.



#### CONTACTOS

Datos de Contacto:  
Directora de Relaciones Internacionales  
y Comercio Exterior.  
Correo: isabel.greenup@mincom.gob.cu  
Tel: (53) 7882-8221







**Sector Hidráulico**





El Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH) tiene a su cargo la gestión del ciclo integral del agua en Cuba, para lo cual está estructuralmente organizado en cuatro Grupos Empresariales y dos empresas independientes. Su sistema empresarial gestiona en todo el territorio nacional las actividades de monitoreo del ciclo hidrológico, control y balance de las aguas superficiales y subterráneas, abasto de agua potable, control de la calidad de las aguas terrestres, el saneamiento y el tratamiento de las aguas residuales, así como la realización de investigaciones aplicadas a la ingeniería hidráulica y la proyección de las obras hidráulicas, su rehabilitación y mantenimiento.

Para el aseguramiento de su gestión también cuenta con talleres para la reparación de equipos de bombeo y máquinas de soldar, fábricas de tuberías, accesorios y paneles eléctricos, que tributan a su sostenibilidad. Realiza toda la importación y exportación de bienes y servicios del sistema, y la capacitación técnica profesional especializada de sus trabajadores. Actualmente el INRH patrocina dos Asociación Económica Internacionales.

El INRH tiene una fuerza laboral de 31 mil 015 trabajadores, de los cuales el 3,4 % son Directivos, el 25,3 % son técnicos, el 12,8 % son de servicios y el 57,1 % son obreros. Las especialidades a fines son Ingeniería en: Hidráulica, Hidrología, Hidrogeología, Riego y Drenaje, Agronomía, Civil y Mecánica, entre otros.

### Cubagua

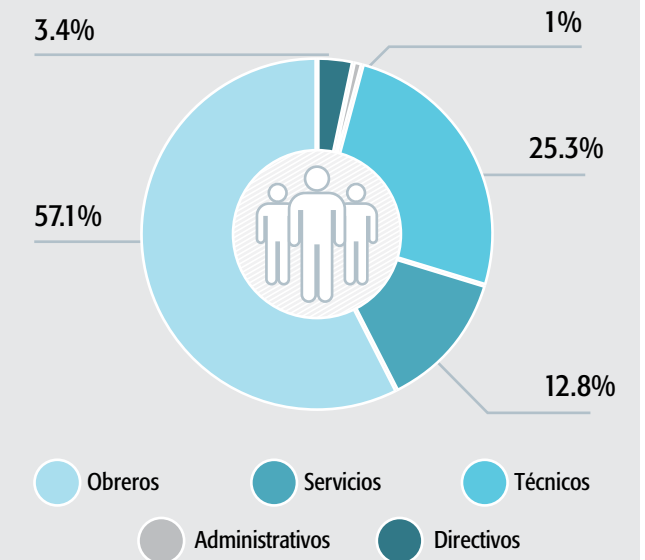
Como evento especializado del sector, constituye una ventana al mundo del quehacer hidráulico en Cuba. Cada edición (bianual) se convierte en el marco ideal para reuniones e intercambios entre especialistas y expositores nacionales y extranjeros, y la promoción de productos y servicios del ramo.

### Marco Legal

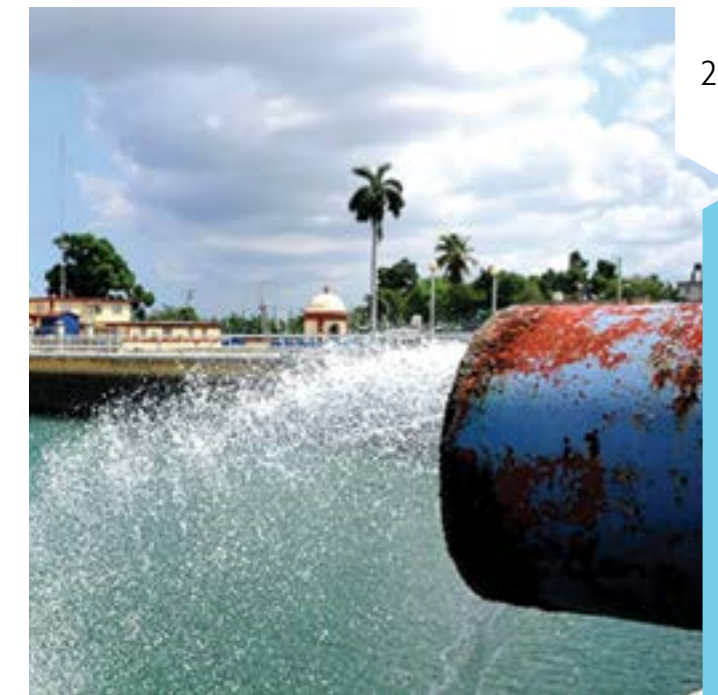
Decreto ley 138/93 de las Aguas Terrestres.

Proyecto de Ley del Agua y su Reglamento, en proceso de aprobación por la Asamblea Nacional del Poder Popular.

### TRABAJADORES DEL SECTOR



Fuente: INRH



ALGUNOS PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN

Proyección, operación, rehabilitación y mantenimiento de sistemas de acueducto para el abasto de agua potable a 8 millones 10 mil personas que residen en 2 millones 480 mil asentamientos poblacionales entre los que se destacan: Guantánamo, Baracoa, Santiago de Cuba, Bayamo, Manzanillo, Holguín, Las Tunas, Camagüey, Cárdenas y La Habana.

Proyección, operación y mantenimiento de la infraestructura de saneamiento con 14 plantas de tratamiento de residuales, 306 lagunas de estabilización y 886 mil 786 fosas sépticas.

Proyección, operación y mantenimiento de grandes presas (Zaza, Mayarí, Hanabaniilla, Alacranes, Cauto del Paso, La Yaya, Mampos-tón, Lebrige, Moa), elevando notablemente las capacidades de em-balse y previniendo inundaciones para el afrontamiento de eventos extremos del clima.

Proyección y operación de Trasvases (Matanzaayabeque, Júca-ra Coca, Mayarirán, Mogote, Gota Blanca, Centrste, Nipibara), que conducen el agua desde los lugares de nuestra geografía donde más llueve hacia donde menos precipitaciones ocurren, con más de 806 Km de canales magistrales, 22,400 km de cana-les secundarios y 1,401 km de obras protectoras.



CONTACTOS

Directora de Relaciones Internacionales y Comercio Exterior del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos  
Correo: rosemaire.batista@hidro.cu  
Tel: (53) 7836-1283

POLÍTICA SECTORIAL:

Promover negocios con capital extranjero para el desa-rrollo de la infraestructura hidráulica, para sustituir im-portaciones y generar exportaciones, a partir de:

- a) el aporte de tecnología y desarrollo de nuevos pro-ductos para el control y medición de las variables hidro-meteorológicas y de calidad de las aguas,
- b) la introducción de tecnologías que permitan ofrecer servicios de perforación de pozos profundos y de inves-tigaciones hidrogeológica,
- c) la incorporación de tecnologías diversas que empleen fuentes renovables de energía para la gestión, trata-miento y saneamiento de los recursos hídricos,
- d) la disponibilidad y gestión de equipamientos com-pactos móviles para el enfrentamiento a situaciones climatológicas extremas y la introducción de tecnologías novedosas para el enfrentamiento de la sequía,
- e) la producción de tuberías plásticas para diversos tipos de redes técnicas,
- f) la elevación de la eficiencia y productividad de los ta-lleres de reparación y mantenimiento de equipos tecno-lógicos y la producción de equipos, partes y accesorios utilizados en el sector,
- g) La participación de empresas extranjeras en la eje-cución de obras propias del Programa de desarrollo hidráulico nacional.



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



MODERNIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE PIEZAS, ACCESORIOS MANIPULADOS Y OTROS ELEMENTOS PLÁSTICOS.



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                    | Desarrollar producciones de piezas, accesorios y otros elentos plásticos por inyección que sustituyan importaciones y que puedan ser comercializados como productos de expoación en la región de América Latina, el Caribe y África.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional   |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica (GEILH)   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 2 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Provincia Ciego de Ávila   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El programa nacional de instalación, reparación y mantenimiento de redes hidráulicas requiere un su-ministro anual de piezas, accesorios y otros elementos plásticos por inyección, por un valor estimado anual de 15 millones. Actualmente resulta insuficiente la explotación de las capacidades instalas para su producción nacional, estando limitada en su ga de productos por los moldes con los que se cuen-ta, en detrimento del acelerado plan inversionista del Programa Hidráulico Nacional.<br>En una segunda etapa se prevé la exportación de parte de estas producciones a los mercados de América Latina, el Caribe y África.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Sustituir importaciones por un valor estimado anual de 15 mlonos para el desarrollo del programa de metraje del Sista Nacional de Recursos Hidráulicos, así como aprovechar las potencialidades existentes en las unidades productivas nacionales e incrementar su capacidad técnica y disciplina tecnológica. El proyecto se enmarca en un plan estratégico dirigido a disminuir importaciones e incrementar las capacades técnicas de las unidades productivas del sistema nional de Recursos Hi-dráulicos como forma de implementación de la Política Nacional del Agua, y hacer más eficiente el uso de los recursos financieros puestos a disposición del amplio programa de Inversiones que se lleva a cabo en el sector hidráulico. |
| CONTACTOS:                      | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica<br>lasa@geilh.hidro.cu<br>Tel: (53) 7207-0196   |





MODERNIZACIÓN DEL TALLER NACIONAL DE REPARACIÓN DE EQUIPOS DE BOMBEO DEL SISTEMA DE RECURSOS HIDRÁULICOS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Dotar de un sistema gerencial moderno y eficiente para desrollar las capacidades de gestión del Taller Nacional de Raración de Equipos de Bombeo para los servicios especializados de reparación y mantenimiento de los equipos de bombeo, para lo cual se requiere del conocimiento y la expiencia técnica de los fabricantes, el suministro de insumos, herramientas y equipos especializados.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional para la Ainistración de Servicios  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial de Acueducto y Alcantarillado   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 1 millón de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio San José, Provincia Mayabeque   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El mercado incluirá todo el parque de equipos de bombeo del sistema nacional de Recursos Hi- dráulicos en primera instaia y posteriormente podrá ampliarse al resto de los equipos de bombeo existentes en el país, a partir de las condiciones que se logren crear y de la eficiencia de los servicios.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Mantener una alta disponibilidad técnica de los equipos de bombeo, así como estar en capacidad de dar una respuesta inmediata a los equipos que llegan al taller por rotura o maenimiento. Se calcula un ahorro anual por concepto de la elevación de la eficiencia de 1 %.<br>Intercambio de conocimientos y experiencias técnicas y dionibilidad de insumos, equipos, herra- mientas partes y pias que permitan desarrollar la actividad. |
| CONTACTOS:                      | Grupo Empresarial de Acueducto y Alcantarillado<br>dgeneral@geaal.co.cu<br>Tel: (53) 7648-5097  |



ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS LISAS O CORRUGADAS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Dotar a la Empresa de producción de tuberías HIDROPLAST, de un sistema gerencial para la producción de tuberías lisas o corrugadas que permita incrementar la capacidad de produción, disminuir los costos de mantenimiento, y hacer un uso más eficiente de recursos financieros para la importación de los insumos productivos.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 10 millones de USD  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Boyeros, Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | La transformación de materia prima en fábrica supera las 15,000 toneladas anuales y dado el creci- miento de las inveiones en infraestructura hidráulica requerirá de la incorporiön de nuevas líneas de producción en los próximos años.   |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Mantener una elevada disponibilidad técnica en las líneas de producción, un mínimo de inventario y un incremento en los niveles de productividad y la calidad de los productos, en aras de satisfacer la demanda del programa inversionista del sistema nacional de recursos hidráulicos. Se calcula un ahero anual por concepto de la elevación de la eficiencia de 5 %.<br>Asegurar la adquisición de partes, piezas y accesorios que garanticen los mantenimientos y el más alto nivel de productividad de las líneas. |
| CONTACTOS:                      | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica<br>lasa@geilh.hidro.cu<br>Tel: (53) 7207-0196  |



CENTRO NACIONAL DE REPARACIÓN, CALIBRACIÓN Y ARRENDAMIENTO DE MÁQUINAS DE TRANSFORMACIÓN DE PLÁSTICO.



DESCRIPCIÓN:

Dotar de un sistema gerencial moderno y eficiente para desrollar las capacidades de gestión del actual taller nacional de reparación de máquinas de soldar con vistas a brindar servicios especializados de reparación y mantenimiento, el arreamiento y la calibración, de estos y otros equipos destinados a la fabricación de productos plásticos, así como la capacitación de soldadores con la visión de lograr un alto coeficiente de disponibilidad técnica para las máquinas que existen en el país, para lo cual se requiere del conocimiento y la experieia técnica de los fabricantes, el suministro de insumos y hramientas especializadas.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

3 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Provincia de La Habana

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Inicialmente, el mercado será todo el parque de máquinas de soldar del sistema nacional de recursos hidráulicos y otras máquinas de soldar existentes en el país en otros sectores, a partir de las condiciones que se logren crear y de la eficiencia de los servicios. Se incorpora la oportunidad de satisfacer las necesidades de equipos para los clientes que lo requieran para obras puntuales por cortos periodos de tiempo asociados al crecimiento del plan de inversiones del país asociados a obras de infraestructura, así como los servicios de mantimimiento preventivo y planificado directo en obra o en el Cero Nacional.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Mantener los equipos con un alto coeficiente de disponibil técnica de las máquinas de soldar, así como estar en cacidad de dar una respuesta inmediata a los equipos que llegan al taller por rotura o mantenimiento, evitando afecciones a las brigadas constructoras. Disponer de un lote de equipos para el arrendamiento que facilite en corto tiempo el acceso a los mismos para una acción inversionista específica. Se calcula un ahorro anual por concepto de la elevación de la eficiencia superior al 5 %.

Intercambio de conocimientos y experiencias técnicas, prepación de soldadores especializados en las tecnologías mernas de soldadura de plásticos, así como disponibilidad de inventarios en insumos, equipos, herramientas, partes y pias que permitan desarrollar la actividad.

CONTACTOS:

Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  
lasa@geilh.hidro.cu  
Tel: (53) 7207-0196



SERVICIOS DE HIDROGEOLOGÍA APLICADA AL CONTROL DEL NIVEL FREÁTICO EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA.



DESCRIPCIÓN:

Disponer del paquete tecnológico completo para ofrecer un servicio integral que permita controlar el nivel freático en el proceso de ejecución de obras de infraestructura.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Empresa Nacional de Perforación y Construcciones. Provincia de La Habana

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Procesos inversionistas asociados a la construcción de redes de acueducto y alcantarillado, obras y redes técnicas soterras, obras hidrotécnicas y otras infraestructuras que requien trabajos en excavaciones.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Introducir tecnología moderna que facilita incrementar la eficiencia en los cronogramas de ejecución de inversiones, así como un ahorro de materiales y combustibles al evitar que sea necesario repetir los trabajos realizados derivado de la presencia de agua en excavaciones de suelos no cohesivos.

CONTACTOS:

Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  
lasa@geilh.hidro.cu  
Tel: (53) 7207-0196





PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS DE POLIPROPILENO PARA LA CANALIZACIÓN DE REDES TÉCNICAS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Ampliar la gama de producción de tuberías a partir de la iroducción de tecnología, moldes y herramientas específicos, así como los insumos productivos necesarios para gantizar el ahorro a partir de la sustitución efectiva de importiones.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 5 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Provincia Ciego Ávila   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El creciente programa inversionista en obras del turismo y la construcción de viviendas, entre otras obras civiles, que ruieren de un alto volumen de tuberías para la canalización de las redes técnicas.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Contar con tecnología moderna que resuelve las necesides del mercado nacional de obras civiles, incrementando la eficiencia en la ejecución de inversiones, referido a la reduión de los presupuestos y la entrega oportuna en correspoencia con el proyecto de ingeniería diseñado para cada obra. |
| CONTACTOS:                      | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica<br>lasa@geilh.hidro.cu<br>Tel: (53) 7207-0196  |



SERVICIOS DE PERFORACIÓN DE POZOS PROFUNDOS.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Disponer del paquete tecnológico completo para ofrecer un servicio integral que permita perforar pozos para la construión de fuentes de abasto de acueductos e infiltración de aguas, para la construcción de pilotes para puentes, para eudios de investigaciones hidrogeológicas, entre otros usos. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 3 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | Empresa Nacional de Perforación y Construcciones. Provincia de La Habana  |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | Procesos inversionistas asociados a la construcción de redes de acueducto y alcantarillado, obras y redes técnicas soterras, obras hidrotécnicas y otras infraestructuras que requien trabajos en exca-vaciones.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Contar con tecnología moderna que resuelve las necesides del mercado nacional de perforación, asociado a los Prramas de Desarrollo Hidráulico, a un menor costo, increntando la eficiencia en la ejecución de inversiones.  |
| CONTACTOS:                      | Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica<br>lasa@geilh.hidro.cu<br>Tel: (53) 7207-0196  |





**Sector Bancario  
y Financiero**





#### POLÍTICA SECTORIAL:

Los objetivos de la inversión extranjera en el sector bancario y financiero son la aportación de capital extranjero, el acceso a las fuentes de financiamiento externo, la captación de técnicas de gestión bancaria y de análisis de información de negocios que cumplan estándares internacionales de eficiencia y seguridad, el desarrollo de las relaciones bancarias y financieras, el acceso a los nuevos productos, servicios y a los mercados financieros internacionales.

La inversión extranjera en el sector bancario y financiero puede realizarse mediante la compra de acciones de instituciones financieras creadas al amparo de la Ley de Inversión Extranjera, la constitución de instituciones con capital mixto o de capital totalmente extranjero, bajo la modalidad de filial. Queda excluida la inversión en el capital de las instituciones financieras de capital 100 por ciento cubano, así como el establecimiento de sucursales de bancos extranjeros.

#### POLÍTICA ACTIVIDAD DE SEGUROS:

La Política de Inversión Extranjera en la actividad de Seguros tiene como objetivo el desarrollo de nuevos productos y servicios que beneficien al mercado cubano y amplíen el conjunto de garantías que se ofrecen en respaldo al proceso de Inversión Extranjera que tiene lugar en el país. En adición, se permitirá el crecimiento de esta actividad con la entrada de modernas tecnologías y conocimientos en tipos de seguros poco desarrollados actualmente y de interés para el desarrollo socio económico del país. En esta actividad no se permitirá la creación de Empresas de Capital Totalmente Extranjero.

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



SERVICIOS  
PARA SEGUROS  
DE CRÉDITO.



DESCRIPCIÓN:

Crear una Empresa Mixta dedicada a los Seguros de Crédito con el objetivo de ofertar al mercado cubano y a los inversiistas extranjeros este tipo de seguro, que hoy no se ofertan por las Entidades de Seguro cubanas, siendo una oportuna para apoyar el proceso de Inversión Extranjera que tiene lugar en el país.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Seguro Internacionales de Cuba , S.A. (ESICUBA)

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

15 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Playa o Plaza, Provincia de La Habana

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Las entidades cubanas y las distintas modalidades de inveiön extranjera en Cuba que requieran en sus operaciones los seguros de crédito.

RESULTADOS ESPERADOS  
ESTIMADOS:

Contar con tecnología moderna que resuelve las necesides del mercado nacional de perforación, asociado a los Prramas de Desarrollo Hidráulico, a un menor costo, increntando la eficiencia en la ejecución de inversiones.

CONTACTOS:

Dirección Técnica de ESICUBA  
Correo: dulce@esicuba.cu  
Teléf. (53) 7801 3531



SERVICIOS  
DE SEGUROS  
DE VIDA.



DESCRIPCIÓN:

Crear una Empresa Mixta para desarrollar operaciones de Seguros de Vida a largo plazo con el objetivo de ofertarlo a la población cubana y extranjera residente en Cuba, así como a los inversionistas extranjeros.

MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

Empresa de Seguros Nacionales (ESEN)

MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:

15 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Municipio Playa o Plaza, Provincia de La Habana

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

La población cubana nacional y extranjera radicada en nuero país, que requieran de este tipo de protección financiera y de seguro.

RESULTADOS ESPERADOS  
ESTIMADOS:

Contar con tecnología moderna que resuelve las necesides del mercado nacional de perforación, asociado a los Prramas de Desarrollo Hidráulico, a un menor costo, increntando la eficiencia en la ejecución de inversiones.

CONTACTOS:

Dirección de Operaciones de la ESEN  
Correo: draisi@esen.cu  
Tel: (53) 7632 2508





**Sector Cultura**





El sector de la cultura cuenta con 25 empresas que brindan sus producciones y servicios en las diferentes manifestaciones del arte y los espectáculos, cuenta con Empresas de las Artes Plásticas, Editoriales, De las Artes Escénicas, La Industria de la Música, La Industria Cinematográfica y de Audiovisuales, y las relacionadas con las Industrias Creativas que promueven y comercializan la obra de miles de creadores de las Artes Plásticas y Aplicadas y Artesanos en sentido general.

Cuenta además el sistema con empresas de servicios técnicos y de construcción y montaje que garantizan el mantenimiento e inversiones de sus instalaciones.

El sistema de la cultura cubana desarrolla anualmente disímiles eventos culturales: series, talleres, festivales, encuentros entre creadores y sus públicos que le permiten a los visitantes conocer la inmensa riqueza de la cultura cubana. Entre los principales eventos que se desarrollan están: La Feria Internacional del Libro, el Festival Internacional del Nuevo Cine Latinoamericano, el Festival Internacional de Ballet Alicia Alonso, el Festival Internacional de Jazz Latino Jazz plaza, la Bienal de la Habana, el Festival del Caribe, Fiesta del Fuego, la Feria Internacional de Artesanía de la Habana FIART y el Festival Cubadisco entre otros.



#### POLÍTICA SECTORIAL:

La inversión extranjera en este sector se orienta a la diversificación y ampliación de los mercados de exportación del producto cultural cubano y el turismo cultural, el desarrollo de sistemas logísticos para el desarrollo de la industria creativa cubana, así como el acceso a las tecnologías de avanzada para la producción y comercialización cinematográfica, musical y de espectáculos. Se excluye de participación de inversión extranjera en los canales de distribución de los productos y servicios culturales en el mercado nacional y el establecimiento de empresas de capital totalmente extranjero. La parte cubana siempre definirá y controlará el contenido de los productos culturales a desarrollar.





AGENCIA DE VIAJES PARADISO DESTINADA AL TURISMO INTERNACIONAL CON FINES CULTURALES.



|                              |  |
|------------------------------|--|
| DESCRIPCIÓN:                 | Ampliación de las capacidades de gestión operacional y en la búsqueda de mercado en el exterior para explotar las poteialidades en este sector y ofrecer un servicio personalizado y de calidad. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Contrato de Administración de Servicios con financiamiento   |
| PARTE CUBANA:                | Producciones artísticas y Literarias ARTEX S.A   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | A negociar   |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana   |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Industria y Servicios Culturales del Ministerio de Cultura<br>Tel: (53)7 838 22 94<br>Presidencia de ARTEX S.A<br>Tel: (53)7 204 44 59  |



PROMOCIÓN, DIFUSIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LA MÚSICA CUBANA EN EL EXTERIOR.



|                              |   |
|------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                 | Producir y comercializar productos y servicios relacionados con la música cubana de cara a la exportación, con nuevos modelos de negocios, a partir de los cambios en la industria musical tras el surgimiento y expansión de las nuevas tecnogías digitales, así como en las presentaciones en vivo en el exterior, aprovechando las potencialidades internas y las que aporte el socio extranjero para ofrecer productos competitivos en esos mercados. |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:      | Empresa Mixta   |
| PARTE CUBANA:                | Empresa de Ediciones y Grabaciones Musicales EGREM  |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO: | A negociar  |
| LOCALIZACIÓN:                | Provincia de La Habana  |
| CONTACTOS:                   | Dirección de Industria y Servicios Culturales del Ministerio de Cultura<br>Tel: (53)7 838 22 94<br>Dirección General de la EGREM<br>Tel: (53)7 204 14 25  |



ACTIVIDAD AUDIOVISUAL

En Cuba, actualmente existen 5 canales nacionales de televisión pública y abierta, así como un canal internacional llamado “Cubavisión Internacional”, con presencia en todos los continentes. La Radio y la Televisión son rectoreadas por el Instituto Cubano de Radio y Televisión, conocido por sus siglas como ICRT, fundado desde el año 1962 y miembro, entre otras organizaciones, de la Organización de Televisión Iberoamericana y de la Unión Europea de Radiodifusión.

El ICRT tiene la misión principal de rectorear las políticas y funcionamiento para el desarrollo de la Radio y la Televisión cubanas. En tal sentido hoy se enfasca en la inversión para alcanzar la digitalización de ambos sistemas de la comunicación pública.

La industria de la Televisión, sobre todo, requiere de una actualización tecnológica constante, por cuanto se trata de un sector en el que cada vez más el empleo de avanzadas tecnologías y equipos, determina el nivel de validez visual y sonora de las obras, siendo determinantes para su producción y comercialización posterior.

Cuba cuenta con un elevado nivel profesional de los especialistas vinculados al sector, lo que de conjunto con la creación de la infraestructura necesaria, la inserción en las cadenas de distribución y la disposición en plaza de los medios y equipos tecnológicos actualizados, puede contribuir al impulso de las exportaciones, fundamentalmente, de servicios, en la región geográfica que nos ocupa.

La llamada industria del entretenimiento, como internacionalmente se le denomina y que agrupa principalmente a la Televisión, así como a la Radio, cada vez más se ve impactada y compelida a un mayor desarrollo ante los constantes cambios tecnológicos que se introducen y los distintos canales y plataformas digitales que, a partir de la globalización, hacen posible su extensión sin límites para todos los territorios del mundo.



Convención Internacional de Radio y Televisión

Constituye una verdadera plataforma de negocios para el sector de los medios audiovisuales, donde participan cada año, en el mes de octubre, proveedores y distribuidores de tecnologías y productos asociados a la producción de la Televisión y la Radio, realizando muestras expositivas, conferencias y lanzamiento de nuevos productos y soluciones tecnológicas, a la par que se dan cita intelectuales, creadores audiovisuales, televisoras de prestigio de la región y cada uno de los Telecentros de Cuba, intercambiando sobre sus fortalezas y necesidades.







PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA

**“RTV Comercial...una empresa que produce y vende calidad”**

PAQUITA ARMAS FONSECA  
(Periodista especializada en temas culturales, colaboradora sistemática con el diario digital “La Jiribilla” y aguda y reconocida crítica e intelectual cubana)

RTV Comercial, como empresa comercializadora de todos los productos y servicios de la Radio y la Televisión cubanas, es la empresa por excelencia cuya misión consiste en el cierre de las negociaciones internacionales y la atracción de proyectos de inversión en el sector que nos ocupa, por lo que ostenta plena facultad para asociarse con empresas extranjeras y un grupo de profesionales de las diversas esferas, entiéndase artística, técnica, comerciales, económicas y legales, que garantizan la calidad de los productos y servicios que ofrece la empresa.

PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE COMERCIALIZA RTV COMERCIAL

Radio y Televisión

Producción, coproducción y producciones por encargo, inserción de publicidad, representación de artistas, técnicos y profesionales; licenciamiento de obras audiovisuales y radiales, servicios de grabaciones musicales, guiones para televisión y radio, capacitación en especialidades de la Televisión y la Radio, Investigación en el área de los medios masivos de comunicación, social y de mercado; Asesorías y consultorías en áreas de comunicación y comunicación organizacional. Licenciamiento de imágenes de obras audiovisuales para merchandising y promocionales.

Espectáculos

Ballet de la Televisión, Orquesta de la Radio y la Televisión, Coro de la Radio y la Televisión, Servicios de producción de espectáculos audiovisuales, presentaciones artísticas propias del catálogo de la radio y la televisión.

Productos

Derivados de Obras audiovisuales de la Radio y la televisión en soporte digital. Merchandising.



CONTACTOS

Joel Ortega Quinteiro,  
Dirección General de RTV Comercial  
Correo: ortega@rtvcomercial.co.cu  
Tel: (53) 7832-8723 / 7204-9540



La Empresa de Informática y Medios Audiovisuales del Ministerio de Educación de la República de Cuba, tiene un quehacer que se remonta a más de 20 años de trabajo en la introducción de tecnologías para el sistema nacional de educación.

Compuesta por un claustro de pedagogos experimentados y un equipo técnico artístico en el tratamiento de la educación mediante las TIC, fundamentalmente temas relacionados con la producción de multimedia y audiovisuales educativos, proyectos de digitalización de clases, así como entornos y redes de aprendizaje.

POLÍTICA ACTIVIDAD AUDIOVISUAL:

Promover proyectos integrales que potencien el proceso de migración a la televisión digital, permitan la actualización permanente de la tecnología audiovisual y la generación de contenidos de entretenimiento y educativos, y faciliten la internacionalización de los productos y servicios audiovisuales elevando los niveles de exportación. La parte cubana siempre definirá y controlará el contenido audiovisual a producir al amparo de una asociación económica internacional. En esta actividad no se permitirá la creación de Empresas de Capital Totalmente Extranjero.

FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE TECNOLÓGICO DE UN FORO PARA LA PRODUCCIÓN Y/O COPRODUCCIÓN AUDIOVISUAL EN ALTA DEFINICIÓN EN MANAGUA. (FORO DE MANAGUA)



DESCRIPCIÓN:

Creación de una locación destinada y equipada con todo el componente tecnológico necesario para la producción de obras audiovisuales en alta definición, garantizando calidad y alcanzándose una línea de producción nacional que permita su comercialización. Se prevé incluya la construcción de dos estudios de televisión, así como áreas de complemento para la actividad de producción audiovisual, entre ellas: salones de maquillaje y peluquería, sala de internet, sala de efectos especiales y pirotecnia, área técnica, sala de estar para los actores en los intercambios y recesos, depósito de vestuario, así como el resto de los salones para el servicio público y complemento del proyecto.

MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

PARTE CUBANA:

RTV Comercial

MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

35 millones de USD

LOCALIZACIÓN:

Porción de terreno propiedad de RTV Comercial, que se encuentra situado en la zona sur de la provincia de La Habana. En total comprende una Área de 21 303 m².

POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El proyecto garantiza la producción de contenidos audiovisuales en alta definición para la parrilla nacional de Televisión, así como para su exportación.

RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Sustitución de importaciones por adquisición de contenidos y tecnologías para producir; realización de obras audiovisuales en alta definición y acorde a los estándares internacionales para su comercialización, cubrir parrilla nacional de televisión con programas de elevada calidad, adquirir tecnologías necesarias para la producción en alta definición.

CONTACTOS:

Joel Ortega Quinteiro, Dirección General de RTV Comercial  
Correo: ortega@rtvcomercial.co.cu  
Tel: (53) 7832-8723 / 7204-9540



ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE CANALES DE PAGO PARA LA TV NACIONAL (TV PAGA).



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Inserción de un servicio de paquetes de canales temáticos al alcance de la población, en alta definición y a un precio asequible.   |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional.   |
| PARTE CUBANA:                   | RTV Comercial   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 6 millones de USD   |
| LOCALIZACIÓN:                   | La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El proyecto garantiza la inserción de un grupo de canales de televisión de interés para la población, que diversifica los espacios y contenidos audiovisuales.  |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Ofertar a la población cubana mayor variedad de contenidos audiovisuales a precios asequibles, que satisfaga la amplia demanda de la teleaudiencia que se encuentra ávida de consumir productos culturales y de entretenimiento.<br>Reducir importaciones por concepto de licenciamiento de contenidos audiovisuales, al utilizar los contenidos licenciados en función de la TV Paga para cubrir también la parrilla de la TV Pública, siempre que ello sea posible. |
| CONTACTOS:                      | Joel Ortega Quinteiro, Dirección General de RTV Comercial<br>Correo: ortega@rtvcomercial.co.cu<br>Tel: (53) 7832-8723 / 7204-9540   |



INFORMÁTICA Y MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA EDUCACIÓN.



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| DESCRIPCIÓN:                    | Producir y comercializar soluciones tecnológicas limpias e innovadoras orientadas a elevar la calidad de la educación, la gestión del conocimiento y la infraestructura informática y audiovisual destinada al sistema educativo interno y la exportación.  |
| MODALIDAD DE INVERSIÓN:         | Contrato de Asociación Económica Internacional  |
| PARTE CUBANA:                   | Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINOFT). La parte cubana asumirá la fuerza de trabajo especializada en gestión del conocimiento educativo con más de 15 años de experiencia, el conocimiento técnico e informático y la dirección de la entidad.   |
| MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:    | 5,5 millones de USD.  |
| LOCALIZACIÓN:                   | Municipio Playa, Provincia de La Habana   |
| POTENCIALIDADES DEL MERCADO:    | El mercado de la tecnología para el sector educativo creció a un ritmo anual hasta el 2018 de 2,3 %, hasta alcanzar los 67,8 mil millones de USD. Adicionalmente no hay duda de que la gestión del aprendizaje sobre todo en América Latina es un mercado en crecimiento, así como en industrias específicas, sobre todo por la gran brecha digital existente, y la carencia de especialistas y profesores vinculados a las tecnologías y la producción de recursos educativos en sus diferentes modalidades. La demanda estimada prevista para el mercado interno es de 1,3 millones de pesos y de 7,5 millones de USD para la exportación en tres años. |
| RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS: | Acceder a equipamiento y recursos tecnológicos de alta tecnología especializada que se requiere para este tipo de productos audiovisuales y recursos para contenidos educativos. Además, se prevé alcanzar el desarrollo y modernización del proceso y poder transitar de una industria artesanal a una producción industrial especializada.<br>Alcanzar la cifra de un número considerable anual de contenidos para mantener, desarrollar y ampliar los servicios de producción y comercializar aplicaciones informáticas y audiovisuales.   |
| CONTACTOS:                      | Dirección Comercial Cinesoft.<br>ail. dircomercial@cubaeduca.cu<br>Tel: (53) 7203-7742  |



## CONTACTOS DE INTERÉS



**MINISTERIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (MINCEX).**  
Infanta no 16 esq 23, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba.  
Correo: [inversionextranjera@mincex.cu](mailto:inversionextranjera@mincex.cu)  
Web: <http://www.mincex.cu>



**CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (PROCUBA)**  
Calle 10 no. 512 e/31 y 5ya Ave, Playa, La Habana, Cuba.  
Correo: [sic@mincex.cu](mailto:sic@mincex.cu), [daily.martinez@mincex.cu](mailto:daily.martinez@mincex.cu)  
Tel: (53) 721345, (53) 721340 al 42  
Web: <http://www.cepec.cu> / <http://www.procuba.cu>  
[www.facebook.com/cepecuba](https://www.facebook.com/cepecuba)  
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



**CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)**  
Calle 21 No. 661 esq a calle A, el Vedado, La Habana, Cuba.  
Correo: [proinversion@camara.co.cu](mailto:proinversion@camara.co.cu)  
Tel: (53) 783321/ 783322/ 783452  
Web: <http://www.camaracuba.cu>  
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



MINISTERIO  
DEL COMERCIO EXTERIOR  
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA